

**22**

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

**ЭНЕРГЕТИКА  
МЕНЯЕТ ГОРОДА**

# **ИНТЕГРИРОВАННЫЙ ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**

**ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «РОССЕТИ ЮГ»**

**(ПАО «РОССЕТИ ЮГ»)**

**ЗА 2022 ГОД**

# СОДЕРЖАНИЕ

## О КОМПАНИИ

Об отчете .....	6
Обращение Председателя Совета директоров ПАО «Россети Юг» .....	8
Обращение Генерального директора ПАО «Россети Юг» .....	11
Ключевые показатели отчетного года .....	12
Представление Компании .....	20
География деятельности Компании .....	22
Бизнес-модель .....	24

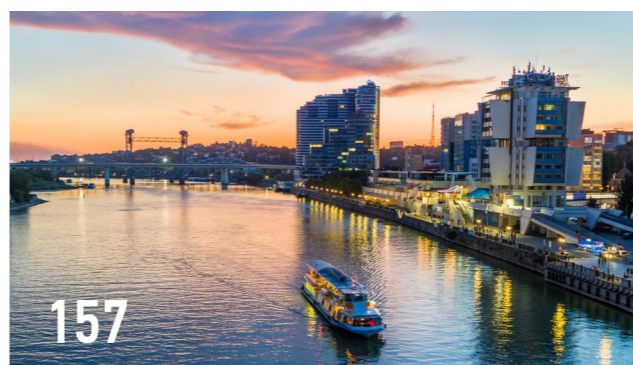


## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Управление вопросами устойчивого развития .....	108
Результаты реализации кадровой политики .....	109
Охрана труда .....	126
Охрана окружающей среды .....	132
Энергопотребление и энергосбережение .....	138
Системы менеджмента .....	140
Закупочная деятельность .....	142
Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности .....	147
Раскрытие информации .....	152

## СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Обзор отрасли .....	30
Основные конкуренты Общества .....	30
Макроэкономические тренды отчетного года .....	31
Положение Компании в отрасли .....	32
Миссия и стратегические приоритеты .....	36
Ключевые показатели эффективности (КПЭ) .....	38
Ключевые риски .....	44



## ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Общая информация о корпоративном управлении .....	159
Оценка внутреннего аудита .....	163
Органы управления .....	167
Комитеты Совета директоров .....	185
Корпоративный секретарь .....	205
Исполнительные органы управления .....	206
Управление ДЗО Общества .....	212
Системы вознаграждения в Компании .....	215
Контрольные органы и управление рисками .....	219
Ревизионная комиссия .....	225
Внешний аудитор .....	230

## РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Производственные результаты .....	52
Реализация дополнительных (нетарифных) услуг .....	55
Инвестиционная деятельность .....	61
Инновационная деятельность .....	69
Финансовые результаты .....	75
Долговые обязательства .....	80
Тарифная политика .....	86
Консолидация электросетевых активов .....	96
Цифровизация, информационные технологии .....	97
Техническая политика .....	103



## АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ, ОБРАЩЕНИЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

Структура акционерного капитала .....	234
---------------------------------------	-----

## ПРИЛОЖЕНИЯ 246



В 2022 году ведено  
в эксплуатацию

**325** МВА

НОВОЙ МОЩНОСТИ

**600** КМ

ЛЭП



Инвестиции  
в развитие сетевого  
комплекса

**4,8** млрд  
рублей

НОВОЙ МОЩНОСТИ

# 01

## О КОМПАНИИ

Об отчете .....	6
Обращение Председателя Совета директоров ПАО «Россети Юг» .....	8
Обращение Генерального директора ПАО «Россети Юг» .....	11
Ключевые показатели отчетного года .....	12
Представление Компании .....	20
География деятельности Компании .....	22
Бизнес-модель .....	24

## ОБ ОТЧЕТЕ

Годовой отчет Публичного акционерного общества «Россети Юг» за 2022 год (далее — Отчет, Годовой отчет) направлен на информирование заинтересованных лиц о важнейших событиях и производственных и финансовых результатах работы и устойчивого развития Компании, а также воздействия на экономику и окружающую среду.

Данный Отчет представляет результаты ПАО «Россети Юг» и его дочерних и зависимых обществ за период 01.01.2022–31.12.2022. [GRI 2–2; 2–3](#). В настоящем Отчете представлены также отдельные важные события в деятельности Компании, происходившие после отчетной даты — в период с 01.01.2023 до предварительного утверждения Отчета Советом директоров.

Отчет за 2022 год подготовлен в соответствии с международными и российскими стандартами и нормативными требованиями, включая:

- Федеральный закон от 22.04.1996 № 39–ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
- Федеральный закон 26.12.1995 № 208–ФЗ «Об акционерных обществах»;
- Положение Банка России от 27.03.2020 № 714–П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
- Рекомендации по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ (ин-

формационное письмо Банка России от 12.07.2021 № ИН–06–28/49);

- Кодекс корпоративного управления, одобренный Советом директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендованный к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06–52/2463 (далее — Кодекс корпоративного управления Банка России);
- Стандарты по отчетности в области устойчивого развития GRI и др.

Если не указано иное, финансовые показатели, представленные в Годовом отчете, приведены и рассчитаны на основе консолидированной финансовой отчетности по РСБУ. Информация о результатах деятельности, содержащаяся в данном документе, представляет собой консолидированные данные по Группе «Россети Юг». Существенные изменения формулировок или принципов подготовки отчета в сравнении с прошлым годом отсутствуют. [GRI 2–4](#)

В тексте Отчета Публичное акционерное общество «Россети Юг» именуется также ПАО «Россети Юг», «Россети Юг», ПАО «МРСК Юга» (предыдущее наименование до 14.02.2022), Компания или Общество.

## «ЭНЕРГЕТИКА МЕНЯЕТ ГОРОДА»

Концепция годового отчета ПАО «Россети Юг» посвящена важной теме — как энергетика меняет города. Наша Компания занимается созданием и обслуживанием электрических сетей, которые играют ключевую роль в повседневной жизни людей, обеспечивая стабильное поступление электроэнергии для всех наших потребителей. Но электроэнергия — это не просто привычный быт, это развитие, это возможности, это движение и рост во всех сферах экономики. Однако, это и большая ответственность. Самое ценное для Компании — ее сотрудники. Поэтому мы нацелены на создание безопасной и надежной инфраструктуры для всех наших пользователей, и конечно же для персонала.

Мы прилагаем все усилия для содействия нашим работникам в достижении лучших результатов, и при этом остаемся лояльными к основным ценностям, которые связаны с охраной труда и культурой производства. Наша Компания всегда помнит о важности социальной ответственности и заботится о каждом

человеке в нашем обществе. Мы глубоко убеждены, что только благодаря нашему постоянному стремлению к улучшению качества жизни людей и нашей ответственности перед обществом, мы можем сохранить лидерство в отрасли и обеспечить нашу успешную работу в будущем.

## ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей и финансового состояния Компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов. Также в Отчете могут содержаться оценки тенденций в отношении изменения цен на услуги/продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития и иных аналогичных факторов и прогнозы в отношении развития отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению деятельности Компании.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. ПАО «Россети Юг» не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

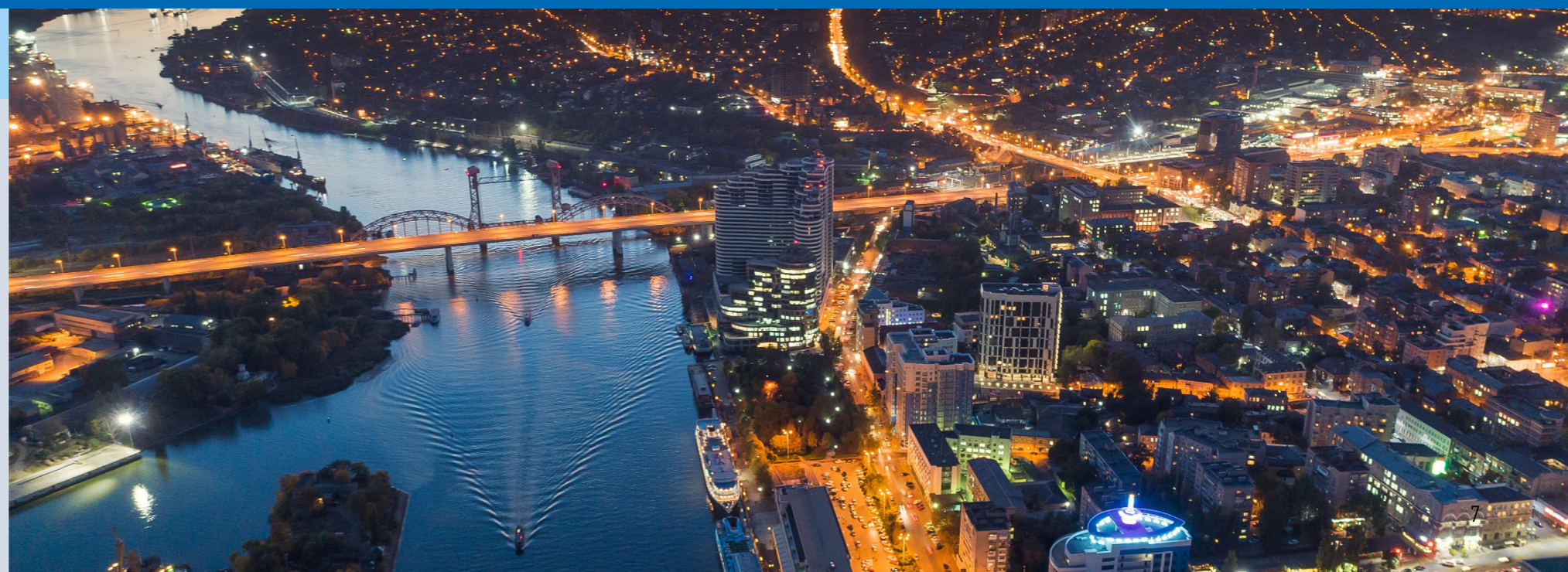
## ОПРЕДЕЛЕНИЕ СОДЕРЖАНИЯ ОТЧЕТА

При определении содержания Отчета проведен анализ лучших практик, включая опыт ПАО «Россети». В результате были определены актуальные для компании экономические, экологические и социальные воздействия и связанные с ними существенные темы. Эксперты, включенные в рабочую группу по подготовке Отчета, оценили существенность воздействий и связанных с ними тем.

[GRI 3–1](#)

По итогам в перечень существенных тем включены:

- Экономическая результативность
- Противодействие коррупции
- Научные исследования и инновации
- Использование ресурсов и энергоэффективность
- Здоровье и безопасность на рабочем месте
- Обучение сотрудников и оценка результативности [GRI 3–2](#)





Выручка Общества

**42,1**  
млрд рублей



Инвестиции  
в развитие сетевого  
комплекса

**4,8**  
млрд рублей



## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «РОССЕТИ ЮГ»

### Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

Деятельность Совета директоров ПАО «Россети Юг» традиционно направлена на соблюдение баланса интересов всех сторон, в том числе государства, потребителей, стейкхолдеров Компании. Компания нацелена на снижение издержек, повышение эффективности инвестиций, дальнейшее развитие спектра оказываемых услуг.

Анализируя итоги работы «Россети Юг» в 2022 году, можно отметить, что минувший год стал для Совета директоров и менеджмента Общества временем для взвешенных, но оперативных решений в непростых экономических реалиях. Благодаря предпринятым действиям Общество в полном объеме выполнило целевые показатели надежного электроснабжения потребителей в регионах присутствия, реализовало стратегическую задачу по обеспечению объектов экономики Астраханской, Волгоградской, Ростовской областей и Республики Калмыкии бесперебойным и качественным электроснабжением.

Компания выполнила запланированный объем работ по строительству новых, реконструкции и техническому перевооружению существующих электросетевых объектов. В развитие сетевого комплекса регионов ответственности инвестировано 4,8 млрд рублей. Часть капитальных вложений связана с федеральной программой «Чистое небо» в рамках исполнения правительственной инициативы по созданию в городе Таганроге Ростовской области туристического центра.

Прошедший год отмечен важным событием. Министерство энергетики РФ продлило Компании статус гарантирующего поставщика электроэнергии на территории Калмыкии и ее столицы — Элисты — на один год.

В отчетный период выручка Общества выросла на 1,6 % относительно 2021 года и составила 42,1 млрд рублей. Динамика объясняется повышением тарифов на услуги по передаче электроэнергии, изменением структуры полезного отпуска по уровням напряжения и категориям потребителей, увеличением выручки от перепродажи электроэнергии в связи с подхватом с 01.08.2021 функций гарантирующего поставщика на территории Республики Калмыкия. Рост выручки также связан с получением доходов за выполнение восстановительных работ на линии электропередачи 35 кВ «Бахметьевская–Кленовская» филиалом «Волгоградэнерго», оказание дополнительных услуг по ремонтно-эксплуатационному обслуживанию сетей и электрооборудования.

Вместе с тем, по итогам года получен чистый убыток (559,3 млн рублей). Это связано с созданием резерва под обесценение финансовых вложений по дочернему АО «ВМЭС».

Компания остается одним из крупнейших налогоплательщиков на юге России: в бюджеты всех уровней перечислено 6,5 млрд рублей налогов и страховых взносов.

2022 год прошел в «Россети Юг» под знаком повышения производственной безопасности, внедрения концепции «нулевого травматизма», которая предусматривает новые подходы в работе по охране труда. В Компании пересмотрены подходы к проверкам бригад, внедрены системы поведенческого аудита безопасности и оперативной оценки рисков травматизма, проведены практические занятия с производственным персоналом.

«Россети Юг» увеличили расходы на реализацию программы экологической безопасности почти на 19 % (33,7 млн рублей). Объем выбросов загрязняющих веществ в воздух сократился в два раза, объем переданных на утилизацию и обезвреживание отходов вырос на 16 %. С целью сохранения редких, находящихся под угрозой глобального исчезновения видов птиц на опорах воздушных линий в регионах присутствия установлено 5,7 тысяч устройств для их защиты.

Традиционно серьезное внимание в прошедшем году уделялось обеспечению высокого качества условий труда, повышению квалификации персонала, заботе о здоровье и благополучии. В течение года 10,5 тыс. работников (77,3 % среднесписочной численности) приняли участие в обучающих мероприятиях и программах. Почти 980 сотрудников с семьями отдохнули в корпоративном пансионате, более 860 детей прошли оздоровление в летних лагерях, свыше 100 работников предпенсионного возраста и занятых на вредных и опасных работах отдохнули в санаториях Краснодарского края и Кавказских Минеральных Вод.

Общество обеспечивает страховую и жилищную поддержку персонала, внедряет мотивационные проекты для привлечения и удержания кадров, реализует социальные корпоративные программы. В 2022 году более 360 работников получили компенсацию части процентов по ипотечным договорам на общую сумму 18,8 млн рублей.

В условиях санкционных ограничений Компания продолжила переход на отечественное электротехническое оборудование, комплектующие, материалы, устройства и программное обеспечение для электросетевого комплекса.

Уверен, в новом корпоративном году «Россети Юг» ожидает насыщенный этап развития, связанный с преодолением внешних вызовов, с которыми коллектив и команда менеджмента несомненно справится. Совет директоров и менеджмент Компании приложат все усилия, чтобы достичь поставленных целей с максимальным экономическим эффектом.

**Краинский Даниил Владимирович**

Председатель Совета директоров  
ПАО «Россети Юг»

### Уважаемые коллеги!

2022 год стал для ПАО «Россети Юг», как и для всей страны, непростым периодом с учетом внешних вызовов. Профессионализм, ответственность сотрудников Общества позволили реализовать инвестиционную и ремонтную программы, выполнить взятые на себя обязательства по повышению эффективности клиентского обслуживания, технологическому присоединению новых потребителей, вводу новых энергетических мощностей для развития юга страны.

В регионах присутствия Общества остается высоким спрос на услуги по технологическому присоединению. В 2022 году поступило на 6 % больше заявок на подключение к электрическим сетям (почти 21,6 тысяч), количество исполненных договоров технологического присоединения удвоилось (до 19,9 тысяч). Новым потребителям предоставлено 446 МВт мощности. В числе подключенных объектов — крупнейшая в России Элистинская солнечная электростанция. Для ее присоединения к сети построена подстанция 110 кВ «Нарн», где использовано 95 % оборудования российского производства.

В целом для обеспечения техприсоединения объектов потребителей, в том числе предприятий промышленности, агропромышленного комплекса, жилищной застройки, Общество направило 4,8 млрд рублей на строительство новых питающих центров, линий электропередачи, модернизацию сетей. В течение 2022 года введено в эксплуатацию 325 МВА новой мощности, построено почти 600 км ЛЭП.

Одним из крупных проектов инвестиционной программы стала реконструкция воздушных линий электропередачи в городе Таганроге Ростовской области. Программа «Чистое небо» осуществлена в рамках реализации правительственной инициативы. Компания провела масштабную реконструкцию электросетей в исторической части Таганрога, в частности, под землей было проложено почти 10 магистральных кабельных линий 0,4 кВ.

Эти результаты свидетельствуют о том, что «Россети Юг» в полной мере обеспечивают потребности развития Астраханской, Волгоградской, Ростовской областей и Республики Калмыкия.

В минувшем году Компания в установленные сроки подготовила электросетевой комплекс к прохождению осенне-зимнего максимума нагрузок. Для этого выполнены все мероприятия, предусмотренные программой технического обслуживания и ремонта энергообъектов. Объем расходов на эти цели превысил первоначально утвержденный план на 5 % и составил 2 млрд рублей. К отопительному сезону были отремонтированы около 2,4 тыс. км линий электропередачи, 6,6 тыс. единиц коммутационного оборудования, заменено более 6 тыс. опор, 55 тыс. изоляторов и 690 км провода.

Реализация программы техобслуживания и ремонта электрических сетей, модернизации и замены оборудования позволила достичь снижения уровня аварийности по ряду показателей. Количество технологических

нарушений в сети 0,4 кВ относительно 2021 года снизилось на 5 %, в сети 110 кВ и выше — на 3 %.

Сдерживающим фактором развития и модернизации сетевого комплекса в условиях непрерывно растущей потребности в подключении новых объектов к инфраструктуре остается высокий уровень дебиторской задолженности. Для сокращения неплатежей Общество активно взаимодействует с контрагентами и, в первую очередь, с гарантирующими поставщиками в регионах, ведет претензионно-исковую деятельность. В 2022 году просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии сократилась на 1,9 млрд рублей (29,5 %).

Мероприятия по совершенствованию систем учета, оптимизации режимов электрических сетей, установка «умных» счетчиков позволяют выявлять и своевременно пресекать несанкционированный доступ к сети. В отчетном году выявлено 900 фактов безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии общим объемом 20 млн кВт·ч.

В течение 2022 года продолжалась работа по консолидации электросетевых активов с целью формирования единой энергетической системы, повышения надежности энергоснабжения потребителей. ПАО «Россети Юг» приняло в управление свыше 160 км линий электропередачи и 55 трансформаторных подстанций общей мощностью 157 МВА, в том числе 94,51 км бесхозяйных сетей. Кроме того, в 2022 году обеспечено признание в судебном порядке права собственности на 686 бесхозяйных объектов, расположенных на территории присутствия. Специалисты провели ревизию консолидированных энергообъектов, наметили мероприятия для безаварийного функционирования принятого на баланс энергохозяйства.

За отчетный период достигнуты плановые показатели качества оказываемых услуг, утвержденные органами государственного регулирования. В 2022 году ПАО «Россети Юг» по различным каналам коммуникаций предоставило более 320 тыс. консультаций на обращения потребителей.

Новые макроэкономические реалии ставят перед энергокомпанией непростые задачи, но можно с уверенностью сказать, что Общество выполнит намеченные планы и продолжит сохранять и развивать трудовые корпоративные традиции, основанные на таких принципах работы энергетиков, как забота о потребителях, создание условий для развития экономики и бизнеса региона, социальная ответственность, единство и высокая эффективность достижения намеченных целей.

#### Збзеев Борис Борисович

Член Совета директоров, Председатель Правления, Генеральный директор ПАО «Россети Юг», Исполняющий обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань»



В 2022 году ведено  
в эксплуатацию

**325** МВА  
НОВОЙ МОЩНОСТИ

**600** км  
ЛЭП



В 2022 году поступило  
заявок на подключение  
к электрическим сетям

**21,6 (+6 %)**  
ТЫС. ШТ.



## ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПАО «РОССЕТИ ЮГ»

## КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ОТЧЕТНОГО ГОДА

### ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И ПОТЕРИ

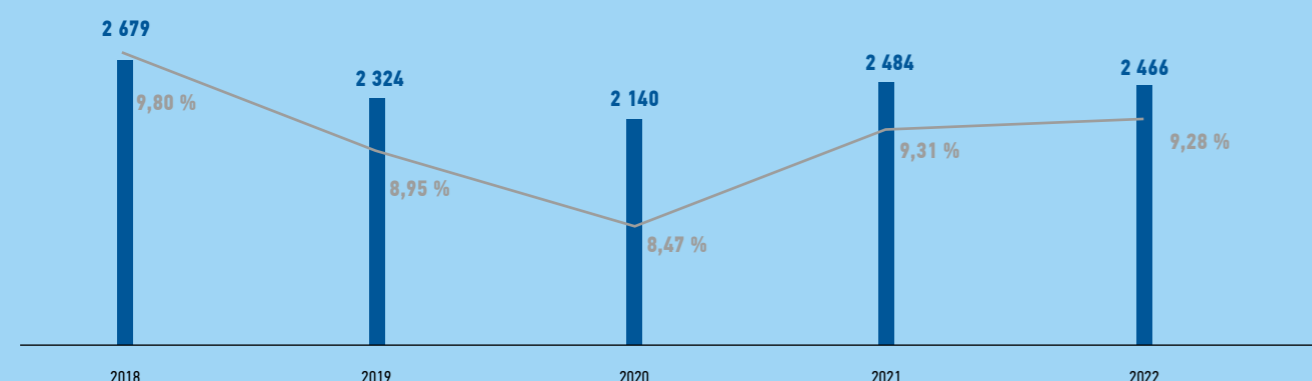


Уровень потерь электрической энергии в 2022 году уменьшился в сравнении с 2021 годом

на **0,03** п.п.

	2020	2021	2022
Отпуск в сеть, млн кВт·ч	25 261	26 671	26 587
Отпуск из сети потребителям и ТСО, млн кВт·ч	23 122	24 187	24 121
Потери в сетях, % *	8,47	9,31*	9,28

### Динамика потерь э/э



\*Уровень потери электрической энергии указан с учетом увеличения потерь электроэнергии, роста нагрузочных потерь электрической энергии в филиале «Калмэнерг», обусловленного перетоком электроэнергии, вырабатываемой ВИЭ, в смежные субъекты РФ — Ростовскую область и Ставропольский край.

### ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ К СЕТЯМ

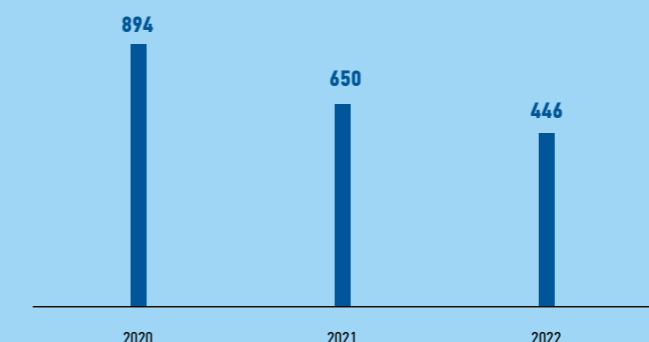


**4 %** Рост выручки от технологического присоединения относительно плана

Выручка Общества от услуг по технологическому присоединению в 2022 году составила 603 млн рублей без НДС, при плане 579 млн рублей без НДС. Рост относительно плана составил 4 %.

Основным договором технологического присоединения, по которому сформировалась ключевая доля выручки в отчетном периоде, является договор от 31.03.2021 № 80-5-21-00560349 с ООО «Фортум — Новая Генерация 2» («Элистинская СЭС») по филиалу ПАО «Россети Юг» — «Калмэнерг» на сумму выручки 176 млн рублей без НДС.

### Подключенная мощность, МВт



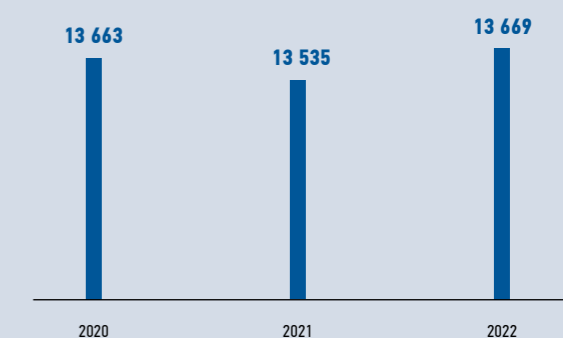
	2020	2021	2022
Количество исполненных договоров, шт.	10 524	10 081	19 878
Подключенная мощность, МВт	894	650	446

### ЕВИТДА, ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

Показатель EBITDA по сравнению с 2021 годом снизился на 2 720 млн рублей.

	2020	2021	2022
ЕВИТДА, млн руб.	4 400	7 652	4 932
Чистая прибыль, млн руб.	-209	2 061	-559

### Среднесписочная численность персонала, чел.



### Несчастные случаи на производстве, чел./шт.

Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве со смертельным исходом, количество несчастных случаев на производстве со смертельным исходом



Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести, количество несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести



### Расходы и инвестиции на охрану окружающей среды, млн руб.

	2020	2021	2022
Общие затраты на охрану окружающей среды	25,08	28,40	33,69







## КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ПАО «РОССЕТИ ЮГ»

ПАО «Россети Юг» обеспечило дополнительную мощность одному из крупнейших в России производителей моющих, чистящих и полирующих средств — «ТД ГраСС». Производственная площадка размещена на территории рабочего поселка Средняя Ахтуба, расположенном недалеко от г. Волжского. Продукция компании поставляется во все регионы России и 67 стран мира.

В 2022 году специалисты ростовского филиала «Россети Юг» присоединили к своим сетям свыше 4 тыс. новых потребителей. Крупнейшим объектом техприсоединения стала Марченковская ВЭС. Среди подключенных социально значимых объектов сельские медучреждения, детские сады, объекты водоснабжения.

Компания «Россети Юг» в 2022 году инвестировала в развитие энергосистем регионов своего присутствия 7 млрд рублей. В энергокомплекс Ростовской области вложено 3,4 млрд рублей, Волгоградской — 1,9 млрд рублей, Астраханской — 798 млн рублей, Калмыкии — 863 млн рублей. Выполнение мероприятий инвестиционной программы позволяет обеспечивать надежное электроснабжение потребителей и создавать необходимые условия для технологического присоединения к электрическим сетям на всей территории ответственности компании.

В распределительные сети «Россети Юг» от возобновляемых источников электроэнергии в 2022 году поступило 2,6 млрд кВт•ч электроэнергии.

В результате финансово-хозяйственной деятельности компания «Россети Юг» за 2022 год перечислила в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды 6,5 млрд рублей.



ЯНВАРЬ

ПАО «Россети Юг» подключило энергооборудование производственной компании «Хлебнаш» — одного из крупнейших предприятий хлебопекарной промышленности в Волгоградской области. Новый производственный участок хлебопекарной компании запущен с целью расширения объемов производства и увеличения ассортимента продукции.



Специалисты «Россети Юг» полностью восстановили энергоснабжение населенных пунктов Астраханской области, нарушенное штормом. Порывы ветра достигали 35 м/с, дождь, мокрый снег нанесли непоправимый урон сетевому комплексу. Энергетики восстановили более 2200 опор разных классов напряжения. Было задействовано 334 бригады из 22 регионов страны — это 1634 человека и 839 единиц техники. Были использованы 95 резервных источников снабжения электроэнергией.



В ростовском филиале «Россети Юг» прошло совещание руководителей производственных отделений и районов электрических сетей компании по реализации концепции «нулевого травматизма». Участники мероприятия обсудили новые подходы в области охраны труда и производственной безопасности.



Специалисты компании «Россети Юг» выполнили работы для обеспечения надежного энергоснабжения 280 пунктов, подготовленных для временного размещения беженцев из ДНР и ЛНР в Волгоградской и Ростовской областях. Они рассчитаны на одновременное пребывание более 17 тысяч человек.

АПРЕЛЬ

На фасаде здания астраханского филиала «Россети Юг» в центре каспийской столицы компания «Россети Юг» открыла мемориальную доску в память о выдающемся руководителе астраханской энергосистемы — Юрии Соляниченко.

Специалисты «Россети Юг» подключили к электросетям физкультурно-оздоровительный комплекс и крытый ледовый каток в Мясниковском районе Ростовской области. Оба объекта появились в самом крупном населенном пункте и административном центре района — селе Чалтырь, где проживают около 16 тысяч человек.

ПАО «Россети Юг» обеспечило электроснабжение участка автодороги, строящейся в обход Ростовской агломерации (больше известного как «обход Ансяя») в рамках развития федеральной трассы М-4 «Дон» в Ростовской области. В результате к электросетям подключена дорожная инфраструктура, включая системы освещения, видеонаблюдения, весогабаритного контроля.

Специалисты «Россети Юг» подключили к электросетям систему освещения памятника воинам Великой Отечественной войны «Прорыв Миус-фронта» в Матвеево-Курганском районе Ростовской области. Это позволило сделать монумент максимально заметным в темное время суток. Памятник воздвигнут в честь 40-летия прорыва Миус-фронта и освобождения района от немецко-фашистских захватчиков



МАЙ

Специалисты астраханского и калмыцкого филиалов «Россети Юг» организовали автопробег «Дорогами Победы». Он прошел в двух направлениях: из Астрахани и Элисты в поселок Хулхуту Яшкульского района Калмыкии. В субботний день сотрудники филиалов вместе с детьми и членами семей на личных автомобилях выдвинулись двумя колоннами в поселок Хулхута. Именно здесь в годы войны бойцы 28-й Армии остановили прорыв гитлеровцев к Астрахани.

Специалисты «Россети Юг» подключили к электросетям в Ростовской области две новые автомобильные газонакопительные компрессорные станции «Газпром газомоторное топливо». Станции смогут ежедневно заправлять экологичным топливом до 500 единиц техники.



ПАО «Россети Юг» признано лучшим работодателем Ростова-на-Дону среди крупных компаний города. В Ростове-на-Дону подвели итоги муниципального конкурса «Коллективный договор — основа эффективности производства и защиты социально-трудовых прав работников — 2022».

На Петербургском международном экономическом форуме «Россети Юг» и «Стример» заключили соглашение о сотрудничестве в области инновационного и научно-технического развития электросетевого комплекса. Компании будут совместно реализовывать проекты по разработке и внедрению импортнезависимых перспективных технологий и оборудования для повышения эффективности электроэнергетического сектора.

Проект «Россети Юг» «#ДополнительнаяМощность» стал победителем в номинации «Лучший корпоративный специальный проект event+media» межрегионального конкурса корпоративных медиа «Серебряные нити — Поволжье и Юг 2022» и вышел в Большой Национальный конкурс корпоративных медиа «Серебряные нити 2022».

ИЮНЬ

ИЮЛЬ

ПАО «Россети Юг» ввело в эксплуатацию высокоавтоматизированную подстанцию 110 кВ «Нарн», что в переводе с калмыцкого языка означает «солнце». Она обеспечивает передачу электроэнергии от крупнейшей солнечной электростанции в России — Аршанской СЭС. Строительство и запуск «Нарн» способствует реализации программы развития возобновляемых источников энергии в стране, обеспечивает надежность энергоснабжения без серьезного ущерба для экологии.

Перинатальный центр таганрогского роддома обеспечен электроснабжением. ПАО «Россети Юг» подключило объект нацпроекта «Здравоохранение» к своим сетям. Медучреждение планирует открыть до конца 2022 года. В обновленном после ремонта помещении площадью 960 квадратных метров будут располагаться палаты. Сюда будут поступать мамы с новорожденными, нуждающимися в особом лечении и дополнительной диагностике.

ПАО «Россети Юг» обеспечило электроэнергией базовую станцию сотовой связи, установленную компанией «Вымпел-Коммуникации» в селе Богородское Ремонтненского района. Ранее на территории этого населенного пункта услуги сотовой связи не предоставлялись. С вводом станции в эксплуатацию более 500 жителей села получили возможность пользоваться качественной голосовой мобильной связью и интернетом четвертого поколения.

Министерство энергетики России продлило статус гарантирующего поставщика электроэнергии в Республике Калмыкия ПАО «Россети Юг» с 1 августа 2022 года и до даты вступления в силу решения о присвоении статуса гарантирующего поставщика победителям конкурсов, но не более чем на 12 месяцев.



АВГУСТ

Генеральный директор ПАО «Россети» Андрей Рюмин в ходе рабочей поездки в Ростовскую область посетил Таганрог, где компания реализовала программу «Чистое небо». Это комплекс работ, связанных с переносом под землю проводов линий электропередачи. Старт проекту в сентябре 2021 года дала Председатель Совета Федерации Валентина Матвиенко. Почти тысяча потребителей переведены на новую схему электроснабжения. Инвестиции Группы «Россети» в проект составили 115 млн рублей.



По итогам первого полугодия специалисты ростовского филиала «Россети Юг» присоединили к своим сетям 22 социально значимых объекта общей мощностью 922 кВт. Это детские сады, медицинские учреждения, в том числе построенные в рамках национального проекта «Здравоохранение», дома культуры, сквер, библиотека и школа.



В Ростове-на-Дону состоялся открытый корпоративный чемпионат профессионального мастерства Группы компаний «Россети» «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills, в котором приняли участие более 100 специалистов и экспертов из различных регионов страны.

ПАО «Россети Юг» отремонтировало крупнейшую подстанцию в «столице российской провинции» — подстанцию 110 кВ «Урюпинская» — в Урюпинске Волгоградской области. Она обеспечивает электроэнергией часть районного центра и еще восемь населенных пунктов, в которых проживает 30 тысяч человек.



СЕНТЯБРЬ

Специалисты волгоградского филиала «Россети Юг» подключили к своим сетям одно из крупнейших сельхозпредприятий «Гришиных», которое специализируется на выращивании зерновых культур, а также подсолнечника и кукурузы. Кроме того, здесь уделяют серьезное внимание селекционной деятельности. Благодаря этому предприятие получает высокие урожаи и делится своим опытом и наработками с коллегами из волгоградского агропромышленного сектора, других регионов.



Старейшую в Таганроге подстанцию ПАО «Россети Юг» украсило граффити. В рамках проекта «Окно в Таганрог» по ходу движения трамвая второго маршрута таганрогские художники расписали ограждение старейшей в городе подстанции «Т-1».

Специалисты астраханского филиала «Россети Юг» завершили ремонт оборудования крупнейшей подстанции Астрахани «Кири-Кили», расположенной в Ленинском районе. Этот энергообъект обеспечивает электроэнергией микрорайон Бабаевский и поселок Кири-Кили Астраханской области, где проживают в общей сложности порядка 29 тыс. человек. Здесь расположены крупные промышленные предприятия, идет строительство новых социально-культурных объектов и жилых домов.

ОКТАБРЬ

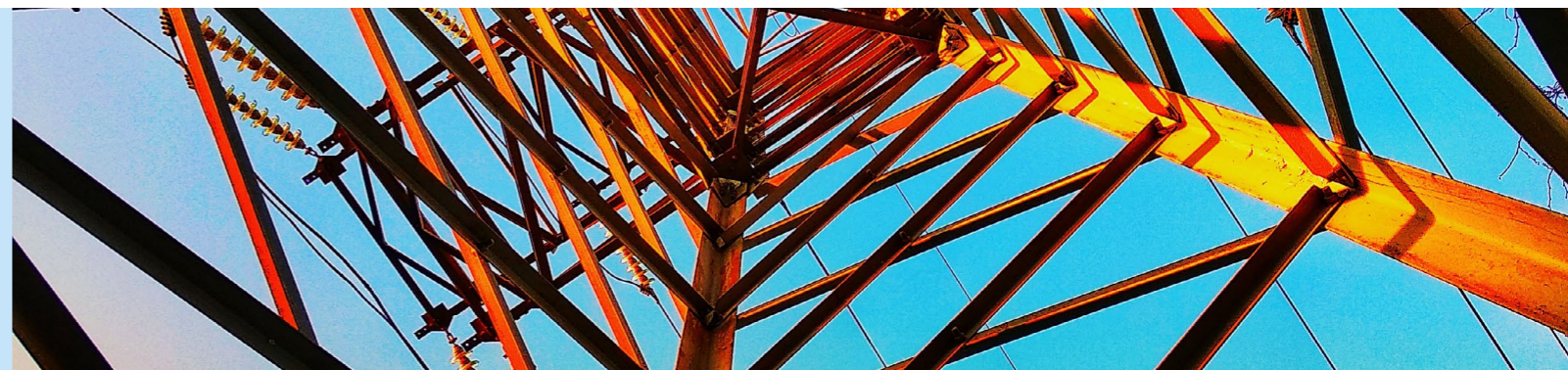
Проекты «Россети Юг» вошли в число победителей федерального этапа конкурса Всероссийской межотраслевой премии «КонТЭКст». Наградой были отмечены оба проекта, представленные компанией. Это «#ДополнительнаяМощность» — серия видеосюжетов об энергетиках без спецодежды и каски, об их увлечениях за пределами работы. И подкасты «Огни большого города. Как энергетика меняла города. Как города меняли энергетику».

Министр энергетики Российской Федерации Николай Шульгинов обсудил с губернатором Астраханской области готовность региона к осенне-зимнему периоду. Региональное правительство совместно с астраханским филиалом «Россети Юг» разработали и представили федеральному центру «Программу повышения надежности электросетевого комплекса Астраханской области на 2022–2027 годы». Проект включает в себя реконструкцию астраханских электросетевых объектов.

В октябре 2022 года специалисты волгоградского филиала «Россети Юг» подключили к сетям системы уличного освещения в 35 отдаленных хуторах, селах и поселках 8 районов Волгоградской области. Общая мощность технологического присоединения 90 объектов наружного освещения составила в этом месяце 125 кВт. Всего с начала года «Россети Юг» подключили к электросетям 276 линий уличного освещения в малых населенных пунктах региона.



Генеральный директор компании «Россети Юг» Борис Эбзеев в составе делегации Группы компаний «Россети» принял участие в мероприятиях деловой программы «Российской энергетической недели» в Москве и провёл ряд деловых встреч.



## НОВАБЬ

Компания «Россети Юг» завершила подготовку электросетевого комплекса к прохождению зимнего максимума нагрузок и получила паспорт готовности к осенне-зимнему периоду 2022–2023 гг. Решение о готовности субъектов электроэнергетики оформлено соответствующим приказом Министерства энергетики России. По данным Минэнерго, итоговый индекс готовности «Россети Юг» к работе в отопительный сезон 2022–2023 гг. составил максимальные 100 баллов.

ПАО «Россети Юг» приняло участие в торжественном открытии четырех электротехнических лабораторий в Волгоградском государственном аграрном университете. Новые учебные пространства созданы в рамках партнерского соглашения сетевой компании с вузом на базе федеральной программы «Профессионалитет».

## ДЕКАБЬРЬ

В ноябре 2022 года ПАО «Россети Юг» завершило в Калмыкии мероприятия по признанию в судебном порядке права собственности на все ранее выявленные и поставленные на баланс филиала «Калмэнерго» бесхозяйные энергообъекты. Системная работа по выявлению бесхозяйных энергообъектов в республике ведется энергетиками с 2018 года в тесном взаимодействии с местными администрациями.

Министерство энергетики России продлило ПАО «Россети Юг» статус гарантирующего поставщика электроэнергии в г. Элиста Республики Калмыкия.



В 2022 году в распределительные сети «Россети Юг» от возобновляемых источников электроэнергии поступило более 3,5 млрд кВт·ч электроэнергии, что на 21 % больше показателя прошлого года. В общей структуре отпуска в сеть доля «зеленой» энергетики составила 13 %.

Новый Коллективный договор, закрепляющий права на льготы и компенсации для сотрудников, подписан в Ростове-на-Дону между сторонами социального партнерства — «Россети Юг» и Советом представителей Первичных профсоюзных организаций электросетевой компании.

Компания «Россети Юг» в 2022 году исполнила почти 20 тысяч договоров технологического присоединения к сетям на всей территории присутствия, что в два раза больше показателя за 2021 год. Новым потребителям предоставлено более 520 МВт мощности.

Через дистанционные сервисы в «Россети Юг» в 2022 году поступило 277 тысяч обращений, что в 1,5 раза превышает показатель прошлого года. Всего в компании зарегистрировано 324 тысячи обращений, поступивших через различные каналы коммуникации. Доля обращений через онлайн-сервисы за год увеличилась до 85 %.

Более 10 тысяч работников «Россети Юг» в 2022 году повысили свою профессиональную квалификацию. Это в 1,7 раза превышает показатель прошлого года. Главный партнер компании в обучении производственного и административного персонала — корпоративный «Межрегиональный энергетический институт Юга».

## ПРЕДСТАВЛЕНИЕ КОМПАНИИ

GRI 2-1

История ПАО «Россети Юг» (Общество) началась 28.06.2007, когда на основании решения единственного учредителя — ОАО ПАО «ЕЭС России» (Распоряжение ОАО ПАО «ЕЭС России» от 22.06.2007 № 192р) было зарегистрировано ОАО «МРСК Юга».

Позже Правлением ОАО ПАО «ЕЭС России», выполняющим функции внеочередного Общего собрания акционеров Общества (Протокол от 25.12.2007 № 1795пр/6), а также Общими собраниями акционеров пяти распределительных сетевых компаний (РСК): ОАО «Астраханьэнерго», ОАО «Волгоградэнерго», ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «Ростовэнерго», ОАО «Калмэнерго» — были приняты решения о реорганизации компаний путем присоединения РСК к Обществу. В Единый государственный реестр юридических лиц (ЕГРЮЛ) 31.03.2008 внесены записи о прекращении деятельности четырех из пяти РСК, присоединенных к Обществу (ОАО «Астраханьэнерго», ОАО «Волгоградэнерго», ОАО «Ростовэнерго», ОАО «Калмэнерго»). С этого момента Компания осуществляет свою деятельность в качестве единой операционной компании.

В отношении ОАО «Кубаньэнерго» до 01.12.2010 Компания исполняла функции единоличного исполнительного органа.

С 20.09.2014 по 14.03.2019 (в соответствии с условиями договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Управляющей организации) в отношении АО «Донэнерго» Компания осуществляла функции единоличного исполнительного органа.

В апреле 2018 года Общество приняло в свое управление весь электросетевой комплекс г. Волгограда путем беспрецедентной процедуры среди компаний группы «Россети». Компания «Россети Юг» приобрела 100 % акций электросетевой компании ПАО «ВМЭС», которая осуществляет электроснаб-

жение потребителей г. Волгограда. Исторически «ВМЭС» являлись правопреемником муниципального предприятия-банкрота, в котором после накопления критической для предприятия суммы задолженности за услуги по передаче электроэнергии под угрозой увольнения оказались более 600 человек. Основным кредитор МУПП «ВМЭС» — ПАО «Россети Юг» (на тот момент юридическое наименование — ПАО «МРСК Юга») — предложил банкротство в форме акционирования, чтобы сохранить весь трудовой коллектив, производственную площадку и не допустить роста социальной напряженности в регионе. Новая компания приступила к операционной деятельности с 01.10.2018, приняв на себя все обязательства своего предшественника-банкрота перед потребителями. За счет средств, вырученных от продажи акций, стало возможным погашение большей части накопленной задолженности МУПП «ВМЭС» перед основным кредитором. Таким образом, на сегодняшний день АО «ВМЭС» является дочерней структурой

ПАО «Россети Юг», значительно увеличив ее долю присутствия на рынке оказания услуг по передаче электроэнергии Волгоградской области. Акции приобретены по результатам открытых торгов. Проведенная консолидация электросетевых активов на базе крупной компании — это повышение эффективности управления электросетевым комплексом, снижение издержек, оптимизация затрат на присоединение новых потребителей, единый прозрачный центр ответственности, комплексный подход к техническому перевооружению и реализации программ развития.

05.11.2019 акционерами Общества принято решение о переименовании Компании в Публичное акционерное общество «Россети Юг» (ПАО «Россети Юг»). Процедура по переименованию завершилась 14.02.2020.

С более подробной историей Компании можно ознакомиться на официальном сайте Компании в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» по адресу: <https://rosseti-yug.ru/o-kompanii/>.



## ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

### РЕГИОНЫ ПРИСУТСТВИЯ

ПАО «Россети Юг» объединяет распределительные сетевые комплексы Южного Федерального округа Российской Федерации: Республики Калмыкия, а также Астраханской, Волгоградской и Ростовской областей.

Территория обслуживания Численность населения



**РОСТОВСКАЯ ОБЛАСТЬ**

100,967 4 163 708

**РЕСПУБЛИКА КАЛМЫКИЯ**

74,731 264 210

**Ростов-на-Дону**

**Волгоград**

**Элиста**

**Астрахань**

**ВОЛГОГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ**

112,877 2 468 877

**АСТРАХАНСКАЯ ОБЛАСТЬ**

49,024 950 389

## ОСНОВНЫЕ АКТИВЫ

Общество осуществляет деятельность на территории четырех регионов Южного федерального округа Российской Федерации — Ростовской, Волгоградской, Астраханской областей и Республики Калмыкия. Основные виды деятельности — передача электроэнергии и техноло-

гическое присоединение к распределительным сетям. Совокупная площадь территории регионов присутствия ПАО «Россети Юг» более 337 тыс. км<sup>2</sup> (1,96 % территории России), с численностью населения около 8 млн человек (5,4 % населения).

### Производственные активы

Наименование	2020		2021		2022	
	Кол-во (шт.)	Протяженность по цепям (км)	Кол-во (шт.)	Протяженность по цепям (км)	Кол-во (шт.)	Протяженность по цепям (км)
ВЛ 0,4–220 кВ	57658	159419,4	60342	159992,6	60656	160433,8
КЛ 0,4–220 кВ	6792	2806,1	8444	3253,2	9098	3322,6
<b>ИТОГО ЛЭП 0,4–220 кВ</b>	<b>64450</b>	<b>162225,5</b>	<b>68786</b>	<b>163246,0</b>	<b>69754</b>	<b>163756,4</b>

### Количество и мощность подстанций Общества

Наименование	2020		2021		2022	
	Количество	МВА	Количество	МВА	Количество	МВА
ПС 35 кВ	567	3235,6	566	3217,6	566	3222,0
ПС 110 кВ	641	15121,8	644	15546,8	645	15636,8
ПС 220 кВ	2	126	2	126	2	126,0
Количество и мощность ТП, РП 6–10/0,38 кВ	31771	5528,1	32404	5692,7	32878	5779,1
<b>Итого</b>	<b>32981</b>	<b>24011,5</b>	<b>33616</b>	<b>24583,1</b>	<b>34091</b>	<b>24763,8</b>

По итогам 2022 года наблюдается прирост объемов электросетевого оборудования. Увеличение физических объемов связано с новым строительством объектов электроэнергетики в рамках инвестиционной деятельности, а также реализацией мероприятий по принятию на баланс Общества бесхозяйных объектов.

Филиалы Общества созданы решением Совета директоров Общества 11.01.2008 (протокол от 16.01.2008 № 6/2008). Все филиалы ПАО «Россети Юг», за исключением филиала ПАО «Россети Юг» — «Кубаньэнерго», действуют с 31.03.2008.

С 14.02.2020 все филиалы переименованы в филиалы ПАО «Россети Юг». Филиал ПАО «Россети Юг» — «Кубаньэнерго» операционной деятельности не ведет.

GRI 2-6

Филиал ПАО «Россети Юг» — «Астраханьэнерго»  
414000, г. Астрахань, ул. Красная Набережная, д. 32

Филиал ПАО «Россети Юг» — «Волгоградэнерго»  
400066, г. Волгоград, пр-т Ленина, д. 15

Филиал ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго»  
344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 49

Филиал ПАО «Россети Юг» — «Кубаньэнерго»  
353480, г. Геленджик, с. Кабардинка, ул. Мира д. 12

Филиал ПАО «Россети Юг» — «Калмэнерго»  
358007, Республика Калмыкия, г. Элиста, Северная промышленная зона

## БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

### КАПИТАЛ

#### ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ

##### УСТАНОВЛЕННАЯ МОЩНОСТЬ

**24 583,1** МВА



ПС 35–220 КВ

**18 890,4** МВА

ПС 6–10 (35)/0,4

**5 692,7** МВА



ПРОТЯЖЕННОСТЬ  
ВОЗДУШНЫХ ЛИНИЙ

**156 245** КМ

ПРОТЯЖЕННОСТЬ  
КАБЕЛЬНЫХ ЛИНИЙ

**3 253** КМ



#### ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

##### СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА



**13 669** ЧЕЛОВЕК

### СОЗДАННАЯ СТОИМОСТЬ

ДЛЯ КОМПАНИИ И АКЦИОНЕРА

ВЫРУЧКА  
ОТ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО  
ПРИСОЕДИНЕНИЯ

**603** МЛН РУБ.  
БЕЗ НДС

ВЫРУЧКА ОТ ПЕРЕДАЧИ  
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

**39 141** МЛН РУБ.

ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖИ  
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

**2 020** МЛН РУБ.

ВЫРУЧКА ОТ ПРОЧЕЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

**350** МЛН РУБ.

ДЛЯ ВНЕШНИХ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

ГОСУДАРСТВО  
(налоговые отчисления)

**3 084,711** МЛН РУБ.

ПОТРЕБИТЕЛИ

ОТПУСК  
В СЕТЬ **26 587,4** МЛН КВТ•Ч

ОТПУСК  
ИЗ СЕТИ **24 121,3** МЛН КВТ•Ч

УРОВЕНЬ ПОТЕРЬ  
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ **9,28** %

ИСПОЛНЕННЫХ  
ДОГОВОРОВ **19 878** ШТ.

ПРИСОЕДИНЕННАЯ  
МОЩНОСТЬ **446** МВТ

ПОСТАВЩИКИ  
И ПОДРЯДЧИКИ

ОБЩАЯ СУММА  
ЗАКУПОК **34,11** МЛРД РУБ.  
(866 ШТ.)



## СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- естественная монополия
- высокий уровень надежности энергоснабжения
- инвестиции в электросетевую инфраструктуру компании
- низкий уровень потерь электроэнергии
- высокий уровень корпоративного управления
- квалифицированная рабочая сила и управленческий персонал
- многолетний опыт
- повышение производительности труда
- благоприятная экологическая ситуация



## СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- зависимость от государственной политики в сфере тарифного регулирования
- снижение объема передачи электроэнергии
- постоянные инвестиции в обновление инфраструктуры



## ВОЗМОЖНОСТИ

- конкурентоспособные тарифы
- энергосберегающие технологии
- новые потребители электроэнергии
- повышение эффективности управления компанией



## УГРОЗЫ

- уход потребителей вследствие высоких тарифов на передачу электроэнергии
- наличие конкуренции, прежде всего со стороны ТСО
- снижение выручки от технологического присоединения в связи с завершением крупных инвестиционных проектов





Доля рынка ПАО «Россети Юг» в регионах присутствия

**70,9%**



Уровень потерь электрической энергии

**9,28%**

при плане

**9,50%**

# 02

## СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Обзор отрасли .....	30
Основные конкуренты Общества .....	30
Макроэкономические тренды отчетного года .....	31
Положение Компании в отрасли .....	32
Миссия и стратегические приоритеты .....	36
Ключевые показатели эффективности (КПЭ) .....	38
Ключевые риски .....	44



## ОБЗОР ОТРАСЛИ

### Доля рынка ПАО «Россети Юг» в регионах присутствия

	2020	2021	2022
Доля ПАО «Россети Юг»*	71,6 %	70,7 %	70,9 %
Иные ТСО, в т. ч.:	28,4 %	29,3 %	29,1 %
АО «Донэнерго» (Ростовская область)	13,5 %	13,7 %	13,7 %
ПАО «Волгоградоблэнерго» (Волгоградская область)	6,4 %	7,5 %	7,2 %
МУП г. Астрахани «Горэлектросеть» (Астраханская область)	0,1 %	0,2 %	0,1 %
Прочие ТСО	8,4 %	7,9 %	8,1 %

\*Доля рынка рассчитана на основании данных тарифно-балансовых решений об установлении единых (котловых) тарифов по субъекту РФ (в части НВВ на содержание сетей)

Снижение доли ПАО «Россети Юг» в 2021 году относительно 2020 года обусловлено в основном возникновением новых ТСО, увеличением НВВ по действующим ТСО опережающими темпами (в связи с увеличением количества условных единиц оборудования, учетом расходов на капитальные вложения в соответствии с инвестиционной программой, расходов на оплату услуг

ПАО «ФСК ЕЭС»), а также снижением затрат на оплату услуг ПАО «ФСК ЕЭС» филиалов ПАО «Россети Юг» (в связи со снижением величины заявленной мощности).

В 2022 году наблюдается небольшой рост доли НВВ филиалов и ДЗО ПАО «Россети Юг», в основном за счет сдерживания НВВ ТСО в Ростовской и Волгоградской областях.



## ОСНОВНЫЕ КОНКУРЕНТЫ ОБЩЕСТВА

Конкурентами Общества выступают относительно небольшие сетевые компании на территории присутствия. Следует отметить, что наименее крупные из них располагаются локально, привязаны к определенным муниципальным образованиям и не оказывают существенного влияния на деятельность эмитента. Среди наиболее значимых конкурентов Общества можно назвать АО «Донэнерго» на территории Ростовской области, МУП г. Астрахани «Горэлектросеть» в Астраханской области, ПАО «Волгоградоблэнерго» в Волгоградской области за счет территории охвата и единого уровня тарифов

по технологическому присоединению. Однако в силу сложившегося разграничения территориальной ответственности сетевых организаций в части предоставления услуг, в том числе по технологическому присоединению потребителей, указанные выше компании имеют крайне ограниченное рыночное влияние.

Кроме того, на фондовом рынке для оценки привлекательности инвестиций в акции ПАО «Россети Юг» Компанию как правило сравнивают с другими МРСК, хотя компании физически не являются конкурентами и, более того, являются дочерними обществами ПАО «Россети».

## МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ТРЕНДЫ ОТЧЕТНОГО ГОДА

Компания осуществляет свою деятельность в энергетической отрасли экономики Российской Федерации, включающей в себя комплекс экономических отношений, возникающих в процессе производства, передачи и сбыта электроэнергии потребителям.

### ОБЩАЯ ОЦЕНКА СОСТОЯНИЯ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ЭНЕРГЕТИКИ РФ В СООТВЕТСТВИИ С ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СТРАТЕГИЕЙ РФ НА ПЕРИОД ДО 2035 ГОДА, УТВЕРЖДЕННОЙ РАСПОРЯЖЕНИЕМ ПРАВИТЕЛЬСТВА № 1523-Р:

Общими принципами организации экономических отношений и основами государственной политики в сфере электроэнергетики являются:

- обеспечение энергетической безопасности Российской Федерации;
- технологическое единство электроэнергетики;
- обеспечение бесперебойного и надежного функционирования электроэнергетики в целях удовлетворения спроса на электрическую энергию потребителей, обеспечивающих надлежащее исполнение своих обязанностей перед субъектами электроэнергетики и др.

В целях стабилизации цен на социально значимые товары Правительством Российской Федерации принят ряд мер, направленных на обеспечение баланса соответствующих рынков: заключены соглашения с производителями и торговыми сетями, введены программы субсидирования, реализованы отдельные внешнеторговые меры.

Наряду с общими для топливно-энергетического комплекса проблемами отраслевыми факторами риска в электроэнергетике являются низкая платежная дисциплина потребителей на розничном рынке электрической энергии и несовершенство действующей модели отношений и ценообразования в сфере энергоснабжения.

### ФАКТОРЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ СОСТОЯНИЕ ЭКОНОМИКИ РОССИИ В ЦЕЛОМ И ОКАЗЫВАЮЩИЕ ВЛИЯНИЕ НА ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКУ

Выработка электроэнергии электростанциями ЕЭС России в 2022 году составила 1 121,6 млрд кВт•ч, что выше уровня 2021 г. на 0,6 %. Объем потребления электроэнергии в рамках ЕЭС России в 2022 году составил 1 106,3 млрд кВт•ч., что выше уровня 2021 г. на 1,5 %.

По итогам 2022 года среднегодовой индекс потребительских цен составил 113,8 %, по итогу 2021 года – 106,7 %. Уровень инфляции в целом за 2022 год достиг 11,94 % – максимума с 2015 года.

Объем ВВП России за 2022 год, по первой оценке, составил в текущих ценах 151,456 трлн рублей. Индекс физического объема ВВП относительно 2021 года – 97,9 %. Индекс-дефлятор ВВП за 2022 год по отношению к ценам

2021 года составил 114,3 %. Индекс промышленного производства в 2022 году по сравнению с 2021 годом составил 99,4 %.

Другим фактором, определяющим состояние экономики России в целом и оказывающим влияние на электроэнергетику, является уровень Ключевой ставки Банка России, который на 31.12.2022 составил 7,5 %. Изменение Ключевой ставки Банка России в течение 2022 года характеризовалось ее активной волатильностью: по состоянию на 03.01.2022 показатель составил 8,5 %, при этом к 28.02.2022 наблюдается резкий рост ставки до 20,0 %, которая, снизившись с 19.09.2022 до 7,5 %, до конца 2022 года осталась без изменений.

Использованы данные сайта Банка России [https://cbr.ru/statistics/ddkp/mo\\_br](https://cbr.ru/statistics/ddkp/mo_br)

Использованы данные сайта АО «Системный оператор Единой энергетической системы» <https://www.so-ups.ru/>



## ПРОГНОЗ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ И ОТРАСЛИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ В 2023 ГОДУ

В соответствии с Прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов в целях обеспечения устойчивости развития экономики Правительством Российской Федерации разработан и 15 марта 2022 г. принят План первоочередных действий по обеспечению развития российской экономики в условиях внешнего санкционного давления. Значительная часть мероприятий в рамках Плана направлена на поддержку спроса в экономике – это программы льготного кредитования корпоративного сектора и ипотечные программы для населения, грантовая поддержка бизнеса, кредитование критического импорта и иные меры содействия расширению импорта. Часть реализуемых мер направлена на перезапуск инвестиционного цикла (совершенствование механизма СЗПК, пересмотр инфраструктурных проектов в рамках инфраструктурных бюджетных кредитов).

С учетом реализации указанных мер в 2024–2025 годах прогнозируется рост ВВП на уровне 2,6 % в год. В 2025 г. ВВП превысит уровень 2021 г. на 1,2 процента.

Согласно среднесрочному макроэкономическому опросу профессиональных аналитиков рынка, опубликованному Банком России 06.03.2023, в 2023 году аналитики ожидают улучшения прогноза ВВП на 2023 год с –1,5 % до –1,1 %, а также на 2024 год до 1,5 %. Прогноз на 2025 год (+1,5 %). Оценка долгосрочных темпов роста ВВП неизменна — 1,5 %. Рост индекса потребительских цен в 2023 году ожидается на уровне 6,0 %, в 2024 году – на 4,1 %, на 2025 год – на 4,0 %. Величина Ключевой ставки Банка России в 2023 году прогнозируется на уровне 7,5 %, в 2024 году на уровне 6,8 %, в 2025 году – на уровне 7,8 %. Медианная оценка нейтральной ключевой ставки — 6,0 % годовых.

Приказом Федеральной службы по тарифам от 16.06.2008 N 208-э Общество включено в реестр субъектов естественных монополий в топливно-энергетическом комплексе, в отношении которых осуществляется государственное регулирование и контроль путем установления тарифов на оказание услуг по передаче электроэнергии и услуг по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.

Потребителями услуг компании в основном являются энергосбытовые компании, субъекты оптового и розничного рынков электроэнергии, а также местные сетевые организации.

Значительная часть электроэнергии, поступающей к потребителям, расположенным на территории обслуживания ПАО «Россети Юг», проходит через электрические сети Общества.

При наличии непосредственного технологического присоединения потребителей электроэнергии к сетям ЕНЭС, ПАО «Россети Юг» заключило с владельцем оборудования сетей ЕНЭС (Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания-Россети») договоры аренды электросетевого имущества (договоры «последней мили»), и тем самым приобрело право оказывать таким потребителям услуги по передаче электроэнергии.

В 2022 году общий объем выручки ПАО «Россети Юг» составил 42 113 млн рублей, из них 93,0 % составляет выручка от передачи электроэнергии, 1,4 % приходится на технологическое присоединение, 4,8 % на услуги от продажи электроэнергии, 0,8 % – прочие виды деятельности.

## ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ

ПАО «Россети Юг» объединяет распределительные сетевые комплексы субъектов Южного федерального округа Российской Федерации: Республики Калмыкия, Астраханской, Волгоградской, Ростовской областей и осуществляет следующие основные виды деятельности:



**возмездное оказание услуг по передаче электрической энергии, которое обеспечивается комплексом организационно и технологически связанных действий, в том числе по оперативно-технологическому управлению**



**оказание услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям Общества**



**ремонтно-эксплуатационная деятельность**

### Структура выручки и прибыли по направлениям бизнеса и регионам

Филиал	Выручка итого, млн рублей	Доля в общей выручке, %	Сетевые услуги (передача электроэнергии)	Доля в итоге по ПАО «Россети Юг»	Сетевые услуги (ТП)	Доля в итоге по ПАО «Россети Юг»	Перепродажа электроэнергии и мощности	Доля в итоге по ПАО «Россети Юг»	Прочие услуги	Доля в итоге по ПАО «Россети Юг»
«Астраханьэнерго»	5 927	14,1 %	5 782	14,8 %	103	17,1 %	-	0,0 %	42	12,1 %
«Волгоградэнерго»	10 839	25,7 %	10 672	27,3 %	80	13,3 %	-	0,0 %	86	24,6 %
«Калмэнерго»	3 756	8,9 %	1 564	4,0 %	189	31,4 %	1 978	98,0 %	25	7,1 %
«Ростовэнерго»	21 498	51,0 %	21 123	54,0 %	230	38,2 %	-	0,0 %	144	41,2 %
«Кубаньэнерго»	51	0,1 %	0	0,0 %	0	0,0 %	-	0,0 %	51	14,4 %
Исполнительный аппарат	43	0,1 %	0	0,0 %	0	0,0 %	41	2,0 %	2	0,5 %
<b>ИТОГО</b>	<b>42 113</b>	<b>100,0 %</b>	<b>39 141</b>	<b>100,0 %</b>	<b>603</b>	<b>100,0 %</b>	<b>2 020</b>	<b>100,0 %</b>	<b>343</b>	<b>100,0 %</b>

Использованы данные сайта Росстата <https://rosstat.gov.ru/>

Использованы данные сайта Минэкономразвития России <https://www.economy.gov.ru/>

Использованы данные сайта Банка России [https://cbr.ru/statistics/ddkp/mo\\_br](https://cbr.ru/statistics/ddkp/mo_br)

Использованы данные сайта АО «Системный оператор Единой энергетической системы» <https://www.so-ups.ru/>

## ПРИСВОЕНИЕ СТАТУСА ГАРАНТИРУЮЩЕГО ПОСТАВЩИКА

В соответствии с приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 23.12.2016 №1400 «О присвоении статуса гарантирующего поставщика территориальной сетевой организации» на ПАО «Россети Юг» возложены функции гарантирующего поставщика на территории города Элиста Республики Калмыкия с 01.01.2017. В 2018, 2019 и 2020 годах функции гарантирующего поставщика на территории Республики Калмыкия в пределах города Элиста выполнялись на основании приказов от 30.11.2017 № 1139, от 29.11.2018 № 1108 и от 25.12.2019 № 1427, соответственно. С 01.01.2021 функции гарантирующего поставщика на территории Республики Калмыкия в пределах города Элиста выполнялись на основании приказа Министерства энергетики Российской Федерации от 25.11.2020 №1034. В 2022 году исполнение функции гарантирующего поставщика осуществлялось на основании приказа Минэнерго России от 17.12.2021 № 1411.

С 01.08.2021 Приказом Минэнерго России от 29.06.2021 № 509, в связи с принятием Ассоциацией «НП Совет рынка» решения о лишении АО «Калмэнергосбыт» статуса субъекта оптового рынка электрической энергии и мощности, исключении его из реестра субъектов оптового рынка, статус гарантирующего поставщика в зоне деятельности Республики Калмыкия (за исключением зоны – «город Элиста») присвоен ПАО «Россети Юг». С 01.08.2022 функции гарантирующего поставщика на территории Республики Калмыкия за исключением города Элиста продлены на основании приказа Министерства энергетики РФ от 22.07.2022 № 700.

Выручка от реализации электрической энергии на розничном рынке за 2022 год увеличилась на 645,19 млн рублей или 48,39 % по отношению к 2021 году и составила 1 978,48 млн рублей. Рост обусловлен подхватом функции гарантирующего поставщика с 01.08.2021 на территории Республики Калмыкия и продолжением исполнения функции гарантирующего поставщика в 2022 году.

Объем поставленной электроэнергии на розничном рынке за 2022 год увеличился на 147,15 млн кВт•ч или 57,15 % по отношению к 2021 году и составил 404,65 млн кВт•ч, в том числе:

- по договорам энергоснабжения – 342,68 млн кВт•ч, из них население и приравненные к ним потребители в объеме 181,29 млн кВт•ч,
- по договорам купли-продажи – 61,97 млн кВт•ч.

На обслуживании у филиала «Калмэнерго», как гарантирующего поставщика на всей территории Республики Калмыкия, находятся 98 141 потребителей, в том числе:

- 6 171 потребителей-юридических лиц, ИП и граждан, занимающихся коммерческой деятельностью;

- 91 970 потребителей, относящихся к группе «население».

Уровень оплаты денежными средствами на розничном рынке электроэнергии за 2022 год составил 93,5 %, при плановой величине 100 %, невыполнение плана составило 6,5 % или 154,9 млн рублей.

Уровень оплаты 93,5 %, зафиксированный ниже утвержденного бизнес-планом на 2022 год, обусловлен низким уровнем оплаты потребителей ЖКХ (АО «Энергосервис», МУП «Элиставодоканал, находящихся в процедуре банкротства), бюджетных потребителей, финансируемых из республиканского бюджета, населения, а также группы непромышленных потребителей (обусловлено неоплатой по актам неучтенного потребления).

Расходы на покупку электроэнергии на оптовом рынке электроэнергии и мощности за 2022 год составили 1 451,21 млн руб. с НДС, объем купленной электроэнергии составил 618,47 млн кВт•ч.



ТАКИМ ОБРАЗОМ, В ТЕЧЕНИЕ 2022 ГОДА ПАО «РОССЕТИ ЮГ» ОСУЩЕСТВЛЯЛО ФУНКЦИИ ГАРАНТИРУЮЩЕГО ПОСТАВЩИКА НА ВСЕЙ ТЕРРИТОРИИ РЕСПУБЛИКИ КАЛМЫКИЯ



**ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ОПЛАТЕ ПОКУПНОЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ НА ОРЭМ ИСПОЛНЕНЫ В ПОЛНОМ ОБЪЕМЕ, ПРОСРОЧЕННАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ОПЛАТЕ ПОКУПНОЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ НА ОРЭМ У ОБЩЕСТВА ОТСУТСТВУЕТ.**

Механизм взаимодействия ПАО «Россети Юг», исполняющего функции Гарантирующего поставщика, с субъектами оптового и розничного рынков электроэнергии (мощности)



ОПТОВЫЙ  
РЫНОК



РОЗНИЧНЫЙ  
РЫНОК

ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ  
ОРГАНИЗАЦИИ

- АО «ЦФР»
- АО «АТС»
- Ассоциация «НП Совет рынка»
- СО ЕЭС

ПОСТАВЩИКИ



ДОГОВОРЫ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ,  
ДОГОВОРЫ КУПЛИ-ПРОДАЖИ

## МИССИЯ И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

Миссия ПАО «Россети Юг» заключается в обеспечении надежного и качественного снабжения электрической энергией растущих потребностей экономики и социального сектора по экономически обоснованной для потребителей плате за предоставляемые услуги.

### СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

Верхнеуровневым документом стратегического планирования для компаний Группы «Россети» является Стратегия развития ПАО «Россети» и его ДЗО (Группы компаний «Россети») на период до 2030 года<sup>1</sup>.

Стратегическими целями компаний группы «Россети» являются:



Особое внимание в Стратегии развития группы компаний «Россети» уделяется переходу к бизнес-модели современной инновационной инфраструктуры. В числе основных стратегических приоритетов определены обеспечение дальнейшего повышения эффективности текущей деятельности, направленное на развитие отрасли, обеспечение надежности, качества и доступа к инфраструктуре в новой цифровой среде. Особое внимание уделяется соблюдению баланса интересов всех сторон, в том числе

государства, потребителей, акционеров, инвесторов, а также развитию новых направлений бизнеса.

Достижение заявленных целей планируется через основные направления реализации стратегии: технологическое и инновационное развитие, цифровую трансформацию, диверсификацию бизнеса, повышение операционной и инвестиционной эффективности, продвижение законодательных инициатив, развитие международной деятельности и кадрового потенциала и других.

По итогам 2022 года достигнуты следующие результаты:

Уровень потерь электрической энергии  
**9,28 %** при плане 9,50 %

Уровень оплаты стоимости услуг сетевых компаний по передаче электрической энергии  
**101,3 %** при плане 100,9 %

<sup>1</sup> Утверждена Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 26.12.2019 № 388).

## Ценности ПАО «Россети Юг»

GRI 2-23; 2-24

Общество поддерживает высокую корпоративную культуру. В своей деятельности Общество придерживается следующих корпоративных ценностей, закрепленных в Кодексе корпоративной этики и должностного поведения Общества, утвержденного приказом Общества от 29.05.2017 № 368:

**1. Надежность.** Общество стремится к обеспечению в максимальной степени надежного и бесперебойного снабжения электрической энергией потребностей экономики и социального сектора Российской Федерации, реализуя весь комплекс необходимых организационно-технических мероприятий, гарантирующих надежную работу объектов инфраструктуры электросетевого комплекса.

**2. Человеческий ресурс.** Ключевым ресурсом деятельности Общества являются его работники, благодаря которым Общество создает, сохраняет и приумножает свои стоимость и авторитет в течение длительного срока. Достижение стратегических целей и задач, поставленных государством перед Обществом, в значительной степени зависит от профессионализма, добросовестности и безопасности трудовой деятельности его работников.

**3. Эффективность.** Общество осознает свои обязанности перед акционерами, инвесторами и партнерами, в связи

с чем эффективность деятельности является его базовой ценностью. Общество стремится к непрерывному повышению прибыльности, чему способствуют стратегические инициативы органов управления и контроля, высшего менеджмента и акционеров Общества.

**4. Безопасность.** Общество применяет строго регламентированный и взвешенный подход к реализации мер безопасности, осуществляет профилактику возможных правонарушений.

**5. Социальная ответственность.** Общество – социально ответственная компания, которая уделяет большое внимание вопросам экологии, охраны труда, реализации социальных программ.

Общество стремится к росту своей инвестиционной привлекательности за счет своей эффективной и результативной деятельности, повышения информационной прозрачности и максимизации рыночной стоимости его ценных бумаг.

В основе планов развития Компании лежит Стратегия развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденная Распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р.



## ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ В РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ

В целях реализации стратегических целей деятельность Общества в 2023 году будет направлена на решение следующих задач:



обеспечение клиентоориентированной политики и повышение доступности электросетевой инфраструктуры;



координацию процедуры заключения и контроль выполнения соглашений между Администрациями субъектов РФ, находящихся в зоне ответственности Общества и ПАО «Россети».



оценку топологии развития сетей и прогнозирования спроса на мощность и электроэнергию;



эффективное планирование развития электрической сети с учетом тенденций социально-экономического развития и территориального планирования регионов;



проведение модернизации и технического перевооружения объектов электроэнергетики;



новое строительство объектов электросетевого хозяйства;



энергоэффективность и энергосбережение

## КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ (КПЭ)

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Система ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества установлена на основании:

- пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества,
- решения Совета директоров Общества от 24.09.2020 (протокол от 25.09.2020 № 398/2020).



Целевые значения ключевых показателей эффективности утверждены решением Совета директоров Общества от 26.01.2022 (протокол от 28.01.2022 № 465/2022), в редакции решения Совета директоров Общества от 20.12.2022 (протокол от 23.12.2022 № 507/2022).

В соответствии с указанными решениями Совета директоров Общества в 2022 году установлен следующий состав ключевых показателей эффективности:

Наименование КПЭ	Порядок расчета
Совокупная дивидендная доходность	Сравнение начисленных дивидендов отчетного года со средним значением аналогичного показателя предыдущих трех лет и со значением, предусмотренным бизнес-планом Общества
Рентабельность инвестированного капитала	Отношение прибыли до уплаты налогов и процентов к сумме капитала и долгосрочных кредитов и займов
Прибыль по операционной деятельности (EBITDA)	Раздел 1. Рост фактического значения EBITDA относительно прошлого года не ниже среднегодового темпа роста тарифов Раздел 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение уровня показателя EBITDA к плановому значению, рассчитанного на основании утвержденного бизнес-плана

Наименование КПЭ	Порядок расчета
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	Снижение отношения удельных операционных расходов к объему обслуживаемого оборудования (у. е.) в отчетном году по сравнению с уровнем предыдущего года
Уровень потерь электроэнергии	Отношение отпуска электроэнергии в сеть за минусом отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды к отпуску в сеть за минусом внутренних сальдо-перетоков
Повышение производительности труда	Отношение добавленной стоимости к числу застрахованных лиц. Сравнение с базовым 2020 годом
Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) ПИР/выполнения ПИР
Показатель снижения дебиторской задолженности	Снижение фактического значения просроченной дебиторской задолженности по всем ДЗО (без учета мораторной и реструктуризированной задолженности, а также задолженности контрагентов, лишенных статуса субъекта оптового рынка электроэнергии и/или гарантирующего поставщика)
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого техприсоединения к сети ДЗО ПАО «Россети», из трех составляющих – качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей, соблюдение антимонопольного законодательства РФ
Долг/ EBITDA	Раздел 1. Оценивается по результатам выполнения показателя отношения долга к значению EBITDA. В случае финансовой устойчивости Общества целевое значение $\leq 3,0$ , в ином случае - улучшение не менее чем на 10 % от факта прошлого года, но не менее значения 3,0. Раздел 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение планового уровня показателя долг/ EBITDA, рассчитанного на основании утвержденного бизнес-плана
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема принятия основных средств к бухгалтерскому учету (в денежном выражении, в отношении объектов, законченных строительством и принятых в основные средства в отчетном году с поквартальной детализацией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой Общества и графиками ее реализации
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России
Исполнение Плана развития Общества	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем в зависимости от количества неисполненных в отчетном периоде мероприятий Плана развития Общества, утвержденного Советом директоров ПАО «Россети»
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	Показатели надежности тарифного регулирования (SAIDI, SAIFI), а также число крупных аварий по отношению к среднегодовым значениям за 3 года
Отсутствие несчастных случаев на производстве	Количество пострадавших из числа работников Общества при несчастных случаях (с легким, тяжелым или смертельным исходом) за отчетный год, связанных с невыполнением должностными лицами своих обязанностей
Показатель перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения	Оценивает своевременность подготовки и реализации плана по переходу на преимущественное использование отечественного программного обеспечения и рассчитывается как доля объемов финансирования российского программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) в общем объеме финансирования программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг)

## Целевые значения и достигнутые результаты КПЭ

Состав показателей	Вес/процент депремирования в системе премирования на 2022 год, %	Фактическое значение за 2021 год // оценка достижения за 2021 год (достигнут/ не достигнут)	Целевое значение на 2022 год	Фактическое значение 2022 года <sup>2</sup> // % к факту 2021 года	Оценка достижения за 2022 год (достигнут/ не достигнут)// причины отклонения
Совокупная акционерная доходность	10	0//не достигнут	≥ среднеарифметической суммы средств, направленных на выплату дивидендов в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества за 3 года, предшествующих отчетному периоду, и ≥ суммы средств, предусмотренной для выплаты дивидендов в отчетном периоде, в соответствии с бизнес-планом Общества	Оценка достижения показателя будет осуществлена по результатам принятия Общим собранием акционеров Общества решения о распределении прибыли Общества по результатам 2022 года	
Рентабельность инвестированного капитала	20	76,9 % //не достигнут	≥ 95,0 %	100,0 % // 130 %	достигнут
Прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)	15	выполнен (68,7 %) //достигнут	выполнен	выполнен (26,2 %)	достигнут
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	10	8,3 % //достигнут	≥ 2 %	14,3 % // 172 %	достигнут
Уровень потерь электроэнергии	10	10,83 % //не достигнут	9,79 %	10,49 % // 103 %	не достигнут <sup>3</sup>
Повышение производительности труда	5	11,55 % //достигнут	≥ 10 % <sup>4</sup>	26,34 % // 228 %	достигнут
Эффективность инновационной деятельности	20	101 % //достигнут	≥ 90 %	не определяется <sup>5</sup>	не оценивается
Показатель снижения дебиторской задолженности	10	46,0 % //достигнут	≤ 100 %	59,2 % // 78 %	достигнут
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	-10	2,0 //не достигнут	≤ 1,7	1,6// 125 %	достигнут
Долг/ ЕБИТДА	-10	выполнен (3,2)// достигнут	выполнен	выполнен (3,8) // 119 %	достигнут
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	-10	1 кв. 101 % 2 кв. 127 % 3 кв. 139 % 4 кв. 109 % год 109 % //достигнут	≥ 90 % (во всех кварталах)	1 кв. 115 % // 114 % 2 кв. 116 % // 91 % 3 кв. 112 % // 81 % 4 кв. 114 % // 105 % год 114 % // 105 %	достигнут
Готовность к работе в отопительный сезон	-10	Одновременно: 1) 1,00 2) недостижение установленной величины специализированного индикатора// достигнут	Одновременно: ≥ 0,95 2) недостижение установленной величины специализированного индикатора «Наличие невыполненных мероприятий по обеспечению выполнения условия готовности субъектом электроэнергетики	Одновременно: 1) 0,95 2) недостижение установленной величины специализированного индикатора //100 %	достигнут

2 За 2022 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Юг»

3 По причине проведения сторнирования объемов электроэнергии, отраженных в корректировочных актах урегулирования разногласий, а также судебных решений за прошедшие годы, оформленных в 2022 г.

4 Рост относительно базового уровня 2020 года.

5 Итоги КПЭ будут подведены отдельным решением Совета директоров Общества в соответствии с Методикой расчета и оценки выполнения КПЭ Генерального директора ПАО «Россети Юг» (протокол от 25.09.2020 № 398/2020), в редакции решения Совета директоров Общества (протокол от 23.12.2022 № 507/2022) по результатам оценки, проводимой коллегиальным органом Группы компаний «Россети» по вопросам реализации и контроля за исполнением Программы инновационного развития ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» на 2020–2024 гг. с перспективой до 2030 г. с учетом принципов и подходов, определенных действующими Методическими указаниями по ежегодной оценке реализации программ инновационного развития акционерных обществ и Методическими указаниями по оценке качества разработки (актуализации) программ инновационного развития акционерных обществ.



Состав показателей	Вес/процент депремирования в системе премирования на 2022 год, %	Фактическое значение за 2021 год // оценка достижения за 2021 год (достигнут/ не достигнут)	Целевое значение на 2022 год	Фактическое значение 2022 года <sup>2</sup> // % к факту 2021 года	Оценка достижения за 2022 год (достигнут/ не достигнут)// причины отклонения
Исполнение Плана развития Общества <sup>6</sup>	-70	не подводится//не оценивается	не устанавливается	не подводится	не оценивается
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	-10	Одновременно: 1) Ksaidi = 1,38; Ksaifi = 1,19 2) Отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования 3) 0 (Отсутствие роста крупных аварий) //достигнут	Одновременно: K <sub>i</sub> ≤ 1 Отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования 3) Отсутствие роста крупных аварий	Одновременно: 1) Ksaidi = 1,31; Ksaifi = 1,14  2) Отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования 3) 0 (Отсутствие роста крупных аварий)	достигнут
Отсутствие несчастных случаев на производстве	-10	Одновременно: 0 пострадавших; 0 //достигнут	Одновременно: Не более двух пострадавших; 0	Одновременно: 1) 1<2 пострадавших; 2) 0//100 %	достигнут
Показатель перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения	-10	введен с 2022 года	≥ 69,32 %	84,76 %	достигнут

Отражение целевых значений КПЭ на 2023 год не осуществляется ввиду изменения состава КПЭ, а также подходов к порядку установления целевых и расчета фактических значений КПЭ, в рамках исполнения требований распоряжения Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р (в редакции постановления Правительства Российской Федерации от 16.11.2022 № 2072).

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес или процент депремирования в объеме выплачиваемых премий, годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

<sup>6</sup> в 2021 – 2022 гг. План развития Общества отсутствует.



## КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ

### ИНФОРМАЦИЯ О ДЕЙСТВУЮЩЕЙ В ОБЩЕСТВЕ СИСТЕМЕ ИДЕНТИФИКАЦИИ И ОЦЕНКИ РИСКОВ, О ДОКУМЕНТИРОВАНИИ ИНФОРМАЦИИ О РИСКАХ И РАЗРАБОТКЕ МЕРОПРИЯТИЙ ПО УПРАВЛЕНИЮ ИМИ

Общество регулярно выявляет, оценивает риски и осуществляет их мониторинг, реализует мероприятия по снижению вероятности и потенциальных последствий реализации рисков, а также информирует об этом акционеров и иных заинтересованных лиц.

В соответствии с Положением по управлению рисками решением Правления Общества утвержден Реестр рисков Общества на 2022 год (протокол Правления от 31.08.2021 №406), содержащий 48 функциональных рисков, т. е. агрегированных рисков бизнес-процессов и рисков, оказывающих существенное влияние на деятельность Общества, в том числе на ключевые показатели эффективности единоличного исполнительного органа Общества, а через них – на достижение целей по управлению электросетевым комплексом и обеспечение стратегических целей группы компаний «Россети».

На ежеквартальной основе в 2022 году Правлением Общества рассматривались отчеты владельцев рисков по управлению функциональными рисками и рисками бизнес-процессов (4 кв. 2021 – протокол от 18.02.2022 №427; 1 кв. 2022 – протокол от 16.05.2022 №442; 2 кв. 2022 – протокол от 12.08.2022 №455; 3 кв. 2022 – протокол от 15.11.2022 №469). В рамках отчетов владельцев рисков актуализировался реестр рисков, рассматривался отчет о выполнении плана мероприятий, отчет об исполнении компенсирующих мероприятий, формировалась карта рисков на основании актуального Реестра рисков.

### Результаты оценки уровня существенности критических и значимых функциональных рисков Общества в 2021 и 2022 годах, а также основные мероприятия, направленные на снижение и минимизацию последствий от реализации рисков:

№ п/п	ID риска	Наименование риска	Влияние на ключевые показатели деятельности	Уровень существенности риска		Основные мероприятия по управлению риском
				2021 год	2022 год	
1	ФР01-01	Снижение объема услуг по передаче электроэнергии потребителям, присоединенным к региональным распределительным сетям	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (EBITDA)			1. Мониторинг и прогнозирование электропотребления в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) на услуги по передаче электрической энергии, и категориям потребителей, а также мониторинг физических параметров баланса электрической энергии и мощности. 2. Проведение мероприятий по контрольному снятию показаний расчетных приборов учета электрической энергии с привлечением дополнительного персонала. 3. Проведение рейдовых проверок по выявлению фактов неучтенного потребления электрической энергии, в том числе в выходные дни, с привлечением правоохранительных органов, а также «перекрестных» рейдовых проверок между территориальными структурными подразделениями.
2	ФР01-09	Штрафы НВВ за неисполнение параметров инвестиционной программы	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (EBITDA)			1. Своевременная подготовка и направление в Минэнерго России материалов для утверждения проекта инвестиционной программы (проекта корректировки инвестиционной программы). 2. Своевременное финансирование объектов инвестиционных программ, соблюдение сроков оплаты по заключенным договорам с подрядными организациями с учетом выполнения контр-обязательств подрядчиками и соблюдения потитульных графиков освоения ИПР. 3. Управление качеством капитального строительства. 4. Постоянное взаимодействие с органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов в рамках действующего законодательства РФ в области тарифного регулирования при установлении ТБР.
3	ФР09-01	Профессиональные риски Общества Отсутствие роста числа работников ДЗО, пострадавших при несчастных случаях	Отсутствие роста числа работников ДЗО, пострадавших при несчастных случаях			1. Выполнение мероприятий Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала. 2. Проведение медицинских осмотров работников. 3. Обеспечение эффективного функционирования и непрерывного совершенствования системы управления охраной труда.
4	ФР12-04	Вовлечение Общества / работников Общества в коррупционную деятельность	Соблюдение законодательства, включая законодательство о предотвращении и противодействии коррупции и антимонопольное законодательство			Реализация мероприятий Плана противодействия коррупции в ПАО «Россети Юг» на 2022 год.

В целях эффективного управления рисками в Обществе внедрена система оценки рисков. Воздействие рисков на деятельность Общества оценивается по трем уровням существенности, которые являются обобщенной оценкой вероятности и последствий реализации риска:

**Умеренный** - не оказывающий существенного негативного влияния на показатели финансово-хозяйственной деятельности, но требующий непрерывного мониторинга для своевременного выявления возможного роста уровня существенности риска

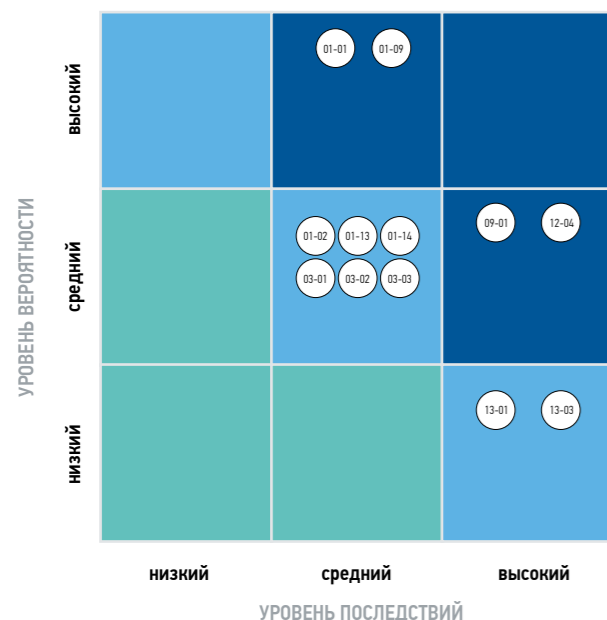
**Значимый** - при котором реализация риска может привести к значительным отклонениям ключевых показателей эффективности, краткосрочному приостановлению деятельности, снижению независимых рейтингов, негативному освещению деятельности

**Критический** - при котором реализация риска может привести к недостижению установленных органами управления целей, длительным прерыванием деятельности, негативному освещению деятельности в СМИ и снижению рыночной котировки акций Общества

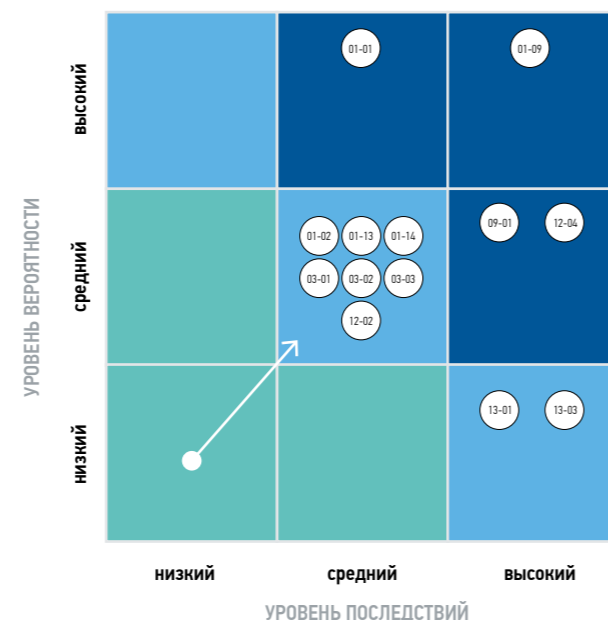


№ п/п	ID риска	Наименование риска	Влияние на ключевые показатели деятельности	Уровень существенности риска		Основные мероприятия по управлению риском
				2021 год	2022 год	
5	ФР01-02	Изменение структуры оказанных услуг по передаче электроэнергии по уровням напряжения, вариантам тарифа, группам потребителей	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (EBITDA)			Мониторинг и прогнозирование электропотребления в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) на услуги по передаче электрической энергии, и категориям потребителей, а также мониторинг физических параметров баланса электрической энергии и мощности.
6	ФР01-13	Банкротство и ликвидация контрагентов	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (EBITDA)			Мониторинг платежной дисциплины и объема дебиторской задолженности, а также использование специализированных информационных продуктов (СПАРК, СБИС) для определения риска банкротства контрагента.
7	ФР01-14	Вынесение судебных актов (разрешение споров) о взыскании задолженности за услуги по передаче электроэнергии не в пользу Общества	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (EBITDA)			<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Формирование судебной практики по взысканию разногласий по объемам услуг по передаче электрической энергии и (или) объемам потерь электрической энергии.</li> <li>2. Проведение ежемесячной аналитики судебной практики по делам о взыскании задолженности безучетному потреблению электроэнергии и направление писем в адрес директоров филиалов Общества о недопущении формирования разногласий безучетному потреблению, в отношении которых складывается отрицательная судебная практика</li> <li>3. Проведение мероприятий по урегулированию возникших разногласий по объемам и стоимости оказанных услуг по передаче электрической энергии по договорам оказания услуг по передаче электрической энергии и предотвращению их возникновения в будущем.</li> </ol>
8	ФР03-01	Неисполнение контрагентами обязательств по оплате услуг по передаче электроэнергии в установленные соглашениями/договором сроки и/или в неполном объеме	Достижение запланированного уровня дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии			<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ужесточение контроля над порядком и сроками соблюдения ПИР, в т. ч. путем утверждения формы отчетности и ответственных лиц, а также ежеквартальный анализ сроков инициирования ПИР со стороны филиалов Общества</li> <li>2. Мониторинг платежей и согласование ежемесячных графиков платежей с гарантирующими поставщиками.</li> <li>3. Введение ограничения режима потребления в отношении контрагентов, нарушающих условия заключенных договоров по оплате оказанных услуг по передаче электрической энергии.</li> </ol>
9	ФР03-02	Неисполнение судебных актов о взыскании дебиторской задолженности	Достижение запланированного уровня дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии			<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Взаимодействие со службой ФССП РФ на стадии исполнительных производств, подписание с ФССП РФ соглашений о взаимодействии, осуществление контроля погашения задолженности в рамках исполнительного производства по полученным судебным решениям по взысканию просроченной задолженности.</li> <li>2. Инициирование процедуры банкротства в отношении предприятий должников - злостных неплательщиков.</li> </ol>
10	ФР03-03	Разногласия по объемам и стоимости оказанных услуг, в том числе по актам безучетного потребления электроэнергии	Достижение запланированного уровня дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии			<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Анализ актов НУП свыше 300 тыс.кВтч с целью недопущения формирования необоснованных разногласий</li> <li>2. Проведение мероприятий по урегулированию возникших разногласий по объемам и стоимости оказанных услуг по передаче электрической энергии по договорам оказания услуг по передаче электрической энергии и предотвращению их возникновения в будущем.</li> </ol>
11	ФР12-02	Нарушения Обществом требований законодательства в результате неисполнения контрагентами обязательств перед Обществом, приводящие к привлечению Общества к ответственности	Соблюдение законодательства, включая законодательство о предотвращении и противодействии коррупции и антимонопольное законодательство			<p>Регулярное рассмотрение вопросов исполнения договоров ТП на Оперативном штабе по контролю исполнения договоров об осуществлении технологического присоединения;</p> <p>Регулярная актуализация спроса на технологическое присоединение по ранее заключенным договорам ТП;</p> <p>Обеспечение досудебного урегулирования вопросов с заявителями в части ТП;</p> <p>Организация контроля за своевременным исполнением договоров ТП, в том числе автоматизация деятельности по ТП</p>
12	ФР13-01	Естественные технические сбои в системах защиты информационных и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса	Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества			<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Администрирование систем информационной безопасности.</li> <li>2. Своевременная закупка и обновление лицензий на специализированное ПО.</li> <li>3. Своевременное техническое обслуживание СЗИ.</li> <li>4. Финансирование закупок лицензий и технической поддержки со стороны производителя.</li> </ol>
13	ФР13-03	Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса	Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества			<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Администрирование систем информационной инфраструктуры квалифицированным персоналом.</li> <li>2. Своевременная закупка и обновление лицензий на специализированное ПО.</li> <li>3. Своевременное техническое обслуживание СЗИ.</li> <li>4. Финансирование закупок лицензий и технической поддержки со стороны производителя.</li> </ol>

### Карта критических и значимых функциональных рисков на 31.12.2021:



### Карта критических и значимых функциональных рисков на 31.12.2022:



## РИСКИ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И КИБЕРУГРОЗ:

### 1. Риск, связанный с реализацией информационных угроз, в том числе обусловленных недостатком (уязвимостью) применяемых информационных технологий.

Причинами возникновения данного риска может стать использование морального устаревшего оборудования, отсутствие технической поддержки, использование оборудования после окончания срока эксплуатации оборудования. Реализация данного риска может привести к снижению защищенности объектов электросетевого комплекса, временный простой работы в информационных и телекоммуникационных системах. Общество оценивает

риск как «умеренный» с низким уровнем последствий от реализации.

В целях недопущения реализации данного риска Общество осуществляет обеспечение технической поддержки средств защиты информации, проводит периодический анализ работоспособности средств защиты информации, обеспечивает ремонт и/или замену оборудования, а также осуществляет контроль обеспечения систем защиты гарантированным и резервным питанием.

### 2. Риск нарушения и (или) прекращения функционирования объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса

Главными источниками реализации риска могут стать противоправные действия сторонних лиц в результате компьютерной атаки, которые могут привести к причинению материального ущерба Обществу, ущербу деловой репутации, а также отключению потребителей электроэнергии. Общество оценивает риск как «значимый» с высоким уровнем последствий в случае его реализации.

Включение в технические задания на создание объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса требований по информационной безопасности.

Внедрение средств защиты информации на объектах информационной инфраструктуры в соответствии с техническими заданиями на их создание.

Компания осуществляет контроль за действиями работников Общества посредством систем информационной безопасности, мониторинг и анализ внешних событий информационной безопасности, применяет сертифицированные средства защиты информации.



## РИСКИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ:

### 1. Экологический риск

- Вероятность возникновения ущерба (возмещения вреда), связанного с негативным воздействием производственно-хозяйственной деятельности Общества на окружающую среду, оценивается как незначительная, поскольку Общество не осуществляет эксплуатацию производственных объектов, оказывающих значительное негативное воздействие на окружающую

среду. Общество, осуществляет производственную деятельность в соответствии с требованиями в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности.

- Общество оценивает риск как «умеренный» с низким уровнем последствий от реализации.

### 2. Климатический риск

Риски, связанные с климатическими изменениями, могут оказать определенное влияние на производственную деятельность и финансовые результаты.

Климатические риски связаны с повышением среднегодовой температуры воздуха. Кроме того, изменение традиционных климатических условий может вызывать чрезвычайные ситуации природного характера.

В частности, такие природные явления, вызванные температурными изменениями, как ураган, наводнение, обильный снегопад и ледяной дождь, способны нанести

урон активам Общества, в первую очередь линиям электропередачи, тем самым нарушая бесперебойный процесс электроснабжения потребителей.

Регионы, где Общество осуществляет свою производственно-хозяйственную деятельность, не относится к числу регионов с постоянной повышенной опасностью стихийных бедствий (землетрясений, наводнений, бурь, эпидемий). Общество оценивает риск как «умеренный» с низким уровнем последствий от реализации.

### 3. Риски, связанные с несоблюдением социальных прав и гарантий работников.

Социальные права распространяются на справедливые и благоприятные условия труда, защиту от безработицы, справедливое и удовлетворительное вознаграждение, равную оплату за равный труд, возможность поддержания здоровья и благосостояния человека и его семьи, на образование.

Обществом ведется работа по соблюдению социальных прав работников, защиту от безработицы, справедливое

вознаграждение, возмещение затрат на спорт, повышение уровня образования работников Общества.

С учетом высокого уровня ответственности Общества в рамках реализации своих социальных обязательств данный риск оценивается как «умеренный» с низким уровнем последствий от реализации.





Выручка от передачи  
электроэнергии

**39 141** млн  
руб.



Выручка от реализации  
дополнительных (нетарифных)  
услуг прочей деятельности

**349,8** млн  
руб.  
+ 26 %



Прибыль от продаж

**4 428** млн  
руб.

# 03

## РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Производственные результаты . . . . .	52
Реализация дополнительных (нетарифных) услуг . . . . .	55
Инвестиционная деятельность . . . . .	61
Инновационная деятельность . . . . .	69
Финансовые результаты . . . . .	75
Долговые обязательства . . . . .	80
Тарифная политика . . . . .	86
Консолидация электросетевых активов . . . .	96
Цифровизация, информационные технологии . . . . .	97
Техническая политика . . . . .	103

## ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

### ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И ПОТЕРИ



#### Балансовые показатели электрической энергии за 2022 год

Наименование филиала	Отпуск в сеть, млн кВт·ч	Отпуск из сети, млн кВт·ч	Потери электрической энергии	
			млн кВт·ч	%
Астраханьэнерго	3 233,5	2 724,2	509,3	15,75
Волгоградэнерго	8 597,0	7 947,6	649,4	7,55
Калмэнерго	813,2	618,7	194,6	23,93
Ростовэнерго	13 943,7	12 830,9	1 112,8	7,98
ПАО «Россети Юг»	26 587,4	24 121,3	2 466,1	9,28

В 2022 году объем отпуска из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 24 121,3 млн кВт·ч, что ниже показателя 2021 года (24 187,1 млн кВт·ч) на 65,8 млн кВт·ч или 0,27 %.

#### Потери электрической энергии

Потери электрической энергии в 2022 году уменьшились в сравнении с 2021 годом на 17,4 млн кВт·ч или 0,03 п.п.

#### Динамика потерь электроэнергии в 2018–2022 гг.

Период	Потери электроэнергии, млн кВт·ч	Потери электроэнергии, %
2018	2 679,0	9,80
2019	2 323,8	8,95
2020	2 139,8	8,47
2021	2 483,5	9,31
2022	2 466,1	9,28

## ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ<sup>7</sup>



**19 878**  
шт.  
исполненных договоров



**446**  
МВт  
присоединенная мощность

В соответствии с распоряжением Правительства РФ от 31.01.2017 № 147-р в каждом регионе присутствия Общества совместно с органами исполнительной власти регионов Обществом осуществлялась реализация целевой модели «Технологическое присоединение к электрическим сетям» в целях упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации.

Обществом организовано:

- выполнение мероприятий «дорожных карт» по реализации целевой модели, по которым ответственным лицом являлась сетевая организация, а также предоставление в органы исполнительной власти регионов ежеквартальных отчетов со стороны филиалов;
- взаимодействие с региональными органами исполнительной власти в целях принятия необходимых мер для реализации показателей «дорожных карт», по которым ответственными исполнителями по достижению целевых значений являются профильные министерства и муниципальные образования регионов.

Показатели	ед.изм.	2020	2021	2022	изменение 2022/2021, %
Принято в работу заявок на ТП	шт.	18 342	21 368	22 624	6 %
Принято в работу заявок на ТП	кВт	1 724 985	1 687 011	1 789 549	6 %
Заключено договоров ТП	шт.	14 090	14 738	14 606	- 1 %
Заключено договоров ТП	кВт	654 451	545 647	557 283	2 %
Исполнено договоров ТП	шт.	10 524	10 081	19 878	97 %
Исполнено договоров ТП	кВт	894 171	650 337	445 588	- 31 %
Действующие договоры ТП	шт.	14 456	17 504	11 509	- 34 %
Действующие договоры ТП	кВт	1 308 939	1 110 193	1 195 747	8 %

#### СТРУКТУРА ИСПОЛНЕННЫХ ДОГОВОРОВ ПО КАТЕГОРИЯМ ЗАЯВИТЕЛЕЙ:

Категория	ед.изм.	2020	2021	2022	изменение 2022/2021, %
До 15 кВт включительно	шт.	9 588	9 151	18 693	104 %
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	шт.	784	771	1 014	32 %
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	шт.	80	65	90	38 %
Не менее 670 кВт	шт.	65	87	79	- 9 %
Генерация	шт.	7	7	2	- 71 %
До 15 кВт включительно	кВт	97 272	92 616	203 804	120 %
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	кВт	53 837	56 936	71 786	26 %
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	кВт	26 404	20 785	25 617	23 %
Не менее 670 кВт	кВт	101 467	147 823	111 763	- 24 %
Генерация	кВт	615 191	332 177	32 619	- 90 %

<sup>7</sup> Полный перечень нормативных документов, регулирующих деятельность по технологическому присоединению, находится в открытом доступе на сайте Компании <https://rosseti-yug.ru/potrebitelyam/tehnologicheskoe-prisoedinenie/>

Показатели	ед.изм.	2020	2021	2022	изменение 2022/2021, %
<b>ВЫРУЧКА ОТ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ТП ПО КАТЕГОРИЯМ ЗАЯВИТЕЛЕЙ (БЕЗ НДС):</b>					
До 15 кВт включительно	млн руб.	29	27	97	259 %
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	млн руб.	32	39	82	110 %
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	млн руб.	82	168	139	- 17 %
Не менее 670 кВт	млн руб.	277	137	109	- 20 %
Генерация	млн руб.	1 489	1 654	176	- 89 %
<b>СТРУКТУРА ИСПОЛНЕННЫХ ДОГОВОРОВ ПО ОТРАСЛЯМ:</b>					
Физические лица	шт.	7 216	6 844	15 154	121 %
Сельское и лесное хозяйство, рыболовство	шт.	280	267	389	46 %
Промышленность	шт.	311	238	445	87 %
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	шт.	30	74	101	36 %
Строительство	шт.	61	114	145	27 %
Торговля	шт.	180	176	276	57 %
Транспорт и связь	шт.	409	276	556	101 %
Здравоохранение, образование, социальные услуги	шт.	107	84	90	7 %
Прочее	шт.	1 930	2 008	2 722	36 %
Физические лица	кВт	77 642	74 914	171 350	129 %
Сельское и лесное хозяйство, рыболовство	кВт	14 849	21 299	29 424	38 %
Промышленность	кВт	33 263	44 774	12 244	- 73 %
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	кВт	633 140	354 497	43 415	- 88 %
Строительство	кВт	4 802	11 379	13 406	18 %
Торговля	кВт	21 998	8 402	35 356	321 %
Транспорт и связь	кВт	18 850	12 671	29 475	133 %
Здравоохранение, образование, социальные услуги	кВт	3 204	2 147	2 663	24 %
Прочее	кВт	86 423	120 254	108 255	- 10 %

В 2022 году было принято в работу 22 624 заявки на технологическое присоединение суммарной мощностью 1 790 МВт, заключено 14 606 договоров технологического присоединения на мощность 557 МВт.

Количество обращений заявителей в ПАО «Россети Юг» в 2022 году, как и суммарный объем мощности по ним, увеличились на 6 % относительно 2021 года.

Изменения по количеству заключенных договоров и объему мощности по сравнению с 2021 годом незначительны и составляют 1 % и 2 %, соответственно.

В 2022 году было исполнено 19 878 договоров на технологическое присоединение суммарной мощностью 446 МВт, в том числе по категории заявителей до 15 кВт количество составило 18 693 шт. и 204 МВт.

Рост исполнения на 104 % относительно предыдущего года обусловлен проводимой в ПАО «Россети Юг» работой по сокращению накопленных обязательств по договорам технологического присоединения.

Снижение объема присоединенной мощности на 31 % обусловлено исполнением в 2021 году договоров по присоединению объектов «генерации» с относительно большим объемом мощности по сравнению с 2022 годом.

## РЕАЛИЗАЦИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ (НЕТАРИФНЫХ) УСЛУГ

### НАИБОЛЕЕ ВОСТРЕБОВАННЫЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ (НЕТАРИФНЫЕ) УСЛУГИ

Кроме основных видов деятельности, подлежащих государственному регулированию, Общество осуществляет прочие виды деятельности в рамках оказания дополнительных (нетарифных) услуг.

Выручка от реализации дополнительных услуг в 2022 году составила 349,8 млн руб. Наибольшая доля в прочей выручке приходится на показатели от оказания услуг по ремонтно-эксплуатационному обслуживанию электросетевых объектов и сетей наружного освещения, по размещению телекоммуникационного оборудования связи, в том числе волоконно-оптических линий связи, строительным работам, а также услуг допуска сторонних организаций в охранную зону объектов электросетевого хозяйства.

В настоящий момент перед ПАО «Россети Юг» стоит задача по эффективному развитию дополнительных (нетарифных) услуг, которое возможно только при комплексном подходе по реновации всех ключевых составляющих этого направления, что позволит внести существенный вклад не только в меры по достижению целевых показателей, но и в улучшение финансово-экономического состояния Общества в целом.

Обществом на возмездной основе оказываются услуги по организации учета электрической энергии, техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию

электросетевых объектов, совместному использованию опор, размещению оборудования, выполнению строительного-монтажных работ и пр.

В 2022 году объем выручки от прочих видов деятельности составил 0,8 % в общем объеме выручки Общества.

### Динамика выручки от прочей деятельности 2020-2022 гг.



### Реализация дополнительных (нетарифных) услуг

Показатели	ед.изм.	2020	2021	2022	изменение 2022/2021, %
Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг прочей деятельности	млн руб.	237,4	276,9	349,8	26 %
Аренда и услуги по размещению	млн руб.	90,3	113,8	127,8	12 %
Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	млн руб.	81	62	75,8	22 %
Выполнение строительного-монтажных работ	млн руб.	18,5	7,4	29,6	300 %
Консультационные и организационно-технические услуги	млн руб.	23,2	41,8	47	12 %
Агентские услуги	млн руб.	-	0,8	5,5	562 %
Услуги связи и информационных технологий	млн руб.	1,1	0,98	0,9	-8 %
Другие услуги прочей деятельности	млн руб.	8,5	9,5	11	16 %
Другие прочие услуги	млн руб.	14,8	40,5	52,1	29 %
Объем нетарифной выручки от прочих видов деятельности	%	1,21	1,34	1,72	

**Выручка от сдачи имущества в аренду и размещения оборудования** составила 127,8 млн рублей, что на 6,2 млн рублей ниже планового показателя (план 2022 года — 134 млн рублей), однако на 14 млн руб. больше фактической выручки за 2021 год.

**Выручка от сдачи в аренду на основании условий заключенных договоров** составила 19,4 млн рублей, что на 2,97 млн руб. больше, чем в 2021 году или на 18 % (факт в 2021 году составил 16,45 млн руб.). В аренду сдаются небольшие площади, являющиеся частью производственных земельных участков (в филиале «Астрахань-энерго» — частью непрофильного земельного участка), а также части помещений и имущества как профильного (части нежилых административных помещений), так и непрофильного (часть здания ДК «Энергетик» непрофильного имущества филиала «Ростовэнерго») назначения.

**Доходы от оказания услуг по размещению наружного освещения** по договорам, заключенным в основном с органами местного самоуправления на территории присутствия Общества, составили 5,4 млн рублей. Такие договоры заключаются в начале каждого года со сроком действия не более 12 месяцев. Выручка на 1,283 млн руб. больше, чем в 2021 году, однако плановый показатель выполнен на 45 %. Это связано в первую очередь с уменьшением количества услуг по размещению наружного освещения по причине невысокого спроса со стороны потенциальных клиентов.

**Выручка от размещения телекоммуникационного оборудования связи, в том числе на размещение волоконно-оптической линии связи на опорах воздушных линий электропередачи (далее — ВОЛС)** ПАО «Россети Юг» по итогам 2022 года сформировалась в объеме 102,9 млн руб., что на 9,8 млн руб. больше, чем в 2021 году или на 10 % (факт в 2021 году — 93,04 млн руб.). Основную долю в выручке составляет доход по договорам, заключенным с ПАО «Ростелеком», ПАО «Мегафон», ПАО «МТС», ПАО «Вымпелком» и др.

**Доходы от оказания услуг по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию** по итогам 2022 года сформировались в объеме 75,8 млн рублей, что на 13,8 млн руб. больше, чем в 2021 году или на 22,3 % (факт в 2021 году — 62 млн руб.) и на 20,98 млн руб. больше планового значения (план на 2022 год. — 54,85 млн руб.). Основная доля выручки получена по заключенным договорам с рядом ключевых контрагентов: АО «Каспийский трубопроводный Консорциум — Р» (КТК-Р), ООО «Айсберг», ООО «Агропромышленный комплекс Астраханский», АО «Волжский трубный завод», ООО «Газпром Геотехнологии», АО «Черноморские магистральные нефтепроводы», ОАО «Новошахтинский завод нефтепродуктов», ОАО «РЖД», ОАО «Газпром», а также с органами местного самоуправления, бюджетными учреждениями и сельскохозяйственными предприятиями.

Такие договоры заключаются в начале каждого года со сроком действия не более 12 месяцев.

**Выручка от выполнения строительно-монтажных работ** по итогам 2022 года сформировалась в объеме 29,6 млн рублей, что выше фактических показателей 2021 года на 22,2 млн рублей или 300 % (факт 2021—7,4 млн рублей). Однако выручка меньше планового показателя на 2022 год на 33,1 млн руб. Невыполнение плана связано в основном со снижением дохода от оказания услуг по выполнению работ, относящихся к компетенции заявителя — «Технологическое присоединение под ключ», по причине отсутствия спроса со стороны заявителей.

**Выручка от оказания услуг по организации учета электрической энергии** по итогам 2022 года сформировалась в объеме 6,3 млн рублей, что выше фактических показателей 2021 года на 1,3 млн рублей или 26,9 % (факт 2021—4,9 млн рублей).

**Выручка от оказания консультационных и организационно-технических услуг** по итогам 2022 года составила 47 млн руб., что на 5,2 млн руб. больше, чем в 2021 году или на 12,3 %. (факт в 2021 году — 41,6 млн руб.). Однако выручка меньше планового показателя на 13,29 млн руб. Это связано с низким количеством обращений от заявителей на дополнительные (нетарифные) услуги, в частности от физических и юридических лиц, на введение ограничения/возобновления режима потребления электрической энергии. В то же время по услуге допуска в охранную зону объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих Обществу на праве собственности, сложилось превышение планового показателя более чем на 10 млн руб., по причине поступления новых обращений от заявителей.

Выручка по агентским услугам по итогам 2022 года по агентским договорам, заключенным на территории Республики Калмыкия с ресурсоснабжающими организациями (поставщиками коммунальных услуг) по абонентскому обслуживанию и приему платежей физических лиц, составила 5,5 млн рублей, это больше на 4,6 млн руб, чем в 2021 году или на 562 % (факт в 2021 году — 0,8 млн руб.).

**Доходы по услугам связи и информационных технологий** в соответствии с заключенными договорами об оказании услуг телефонной связи (предоставление доступа к телефонной связи и возможности пользования телефонной связью) на территориях Ростовской и Волгоградской областях сформировались в объеме 0,9 млн рублей, что на 1,5 млн руб. меньше планового показателя. Снижение выручки по услугам связи относительно плана сложилось из-за отказа абонентов от услуг телефонной связи на территориях Волгоградской и Ростовской областях (в 2021–2022 годах в филиале «Ростовэнерго» расторгнуто 15 договоров с юридическими и физическими лицами (29 номеров), в филиале «Волгоградэнерго» — 1 договор).

**Выручка по другим услугам по прочей операционной деятельности** в 2022 году составила 11 млн руб., что на 1,5 млн руб. больше, чем в 2021 году, однако меньше планового показателя на 168,5 млн руб. В 2022 году планировалось развитие новых проектов, например, проект по развитию дорожной инфраструктуры региональных и межмуниципальных дорог с учетом элементов «Умного города» по Ростовской области. По независящим от Общества обстоятельствам потенциальными заказчиками в 2022 году торги на вышеуказанные услуги не состоялись, Министерством транспорта Ростовской области рассмотрение проектов было приостановлено на этапе работы рабочих групп, что повлияло на достижение плановых показателей по услугам прочей операционной деятельности.

**По статье «Другие прочие услуги»** выручка по итогам 2022 года составила 52,1 млн рублей, что на 5,7 млн руб. больше планового значения, и распределилась в том числе по следующим видам оказываемых услуг:

- Услуги баз отдыха и детских лагерей (путевки) — 50,2 млн рублей.
- Услуги проживания — 0,1 млн рублей.
- Услуги столовых — 1,9 млн рублей.

По итогам 2022 года ПАО «Россети Юг» заключено 20 соглашений о компенсации при переустройстве объектов электросетевого хозяйства Общества, осуществляемом по инициативе третьих лиц, из них:

**17 соглашений о компенсации в денежной форме.** Общий размер денежной предварительной компенсации в денежной форме по заключенным соглашениям составил 228,9 млн рублей с учетом НДС. Контрагентами выступают коммерческие предприятия, органы местного самоуправления, муниципальные и бюджетные учреждения на территории присутствия Общества.

**3 соглашения о компенсации в имущественной форме.** Размер компенсации в имущественной форме по предварительным расчётам составляет 19,8 млн рублей с учетом НДС.

Поступления денежных средств по соглашениям о компенсации в 2022 году составили 46,1 млн руб. с учетом НДС.

Доход от исполнения соглашений о компенсации по итогам 2022 года составил 27,9 млн руб. без учета НДС.

В 2022 году реализованы следующие мероприятия по развитию и реализации крупных проектов по направлению прочей деятельности: [GRI 203–1](#)

Прорабатывались проекты, отнесенные к энергосервисным контрактам по модернизации линий наружного освещения между Астраханским филиалом и Администрацией муниципального образования «Город Астрахань».

Велась работа по развитию дорожной инфраструктуры региональных и межмуниципальных дорог с учетом элементов «Умного города» по Ростовской области.

Организованы встречи с потенциальными «крупными» контрагентами на предмет долгосрочного сотрудничества такими, как ООО «Лукойл-Волгограднефтепродукт», ООО «Эко продукт», ООО «ПК «ЭКОФОРМ» и др.

Обществом заключен агентский договор с компанией «Вольта Энерджи» на реализацию типовых комплектов солнечных электростанций и сопутствующего оборудования. Компании реализовывают готовые решения для владельцев частных домов и загородных участков, учитывая индивидуальные потребности каждого потребителя, в области микрогенерации на основе возобновляемых источников энергии.

Для реализации возможного участия в конкурсных процедурах на электронных торговых площадках в качестве исполнителя нетарифных услуг/работ в ПАО «Россети Юг» организовано и проведено обучение по программе профессиональной переподготовки «Эксперт в сфере закупок» (44-ФЗ и 223-ФЗ).

В 2022 году решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» утверждена Дорожная карта по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Юг» (далее — Дорожная карта) (протокол от 23.09.2022 № 497/2022).

В соответствии с Дорожной картой предусмотрен комплекс мероприятий по развитию и реализации дополнительных (нетарифных) услуг для достижения целевых показателей бизнес-плана Общества и увеличения объема доходов по прочим видам деятельности в общем объеме выручки.

В настоящий момент перед ПАО «Россети Юг» стоит задача по эффективному развитию дополнительных (нетарифных) услуг, которое возможно только при комплексном подходе по реновации всех ключевых составляющих этого направления, что позволит внести существенный вклад не только в меры по достижению целевых показателей, но и в улучшение финансово-экономического состояния Общества в целом.

С целью достижения целевых параметров компанией прорабатывается вопрос по предоставлению новых видов услуг, например, связанных с выполнением энергосберегающих и энергоэффективных мероприятий, а также продолжается деятельность по улучшению качества оказания существующих дополнительных услуг.

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ

Ключевой принцип клиентоориентированной политики ПАО «Россети Юг» состоит в формировании лояльности потребителей услуг к Компании за счет качественного оказания услуг, комфортного обслуживания и эффективного взаимодействия посредством корпоративных коммуникационных платформ.

Требования Единых стандартов качества обслуживания потребителей услуг, утвержденных Приказом Минэнерго России № 186, исполняются своевременно и в полном

объеме, включая требования к офисам обслуживания и обязательному раскрытию информации на официальном сайте Общества.



### РУКОВОДЯЩИЕ ПРИНЦИПЫ ПОСТРОЕНИЯ РАБОТЫ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ:



**информированность потребителей о компании и услугах**



**доступность и оперативность заочного и интерактивного сервисов компании**



**прозрачность бизнес-процессов обслуживания потребителей и объективность рассмотрения жалоб потребителей**

В целях совершенствования качества обслуживания потребителей услуг, бизнес-процессов очного и заочного взаимодействия с потребителями, оценки качества клиентского сервиса в Обществе утверждены «Стандарты качества обслуживания потребителей услуг ПАО «Россети Юг»».

По итогам 2022 года ПАО «Россети Юг» принято

**~324,2**  
тыс. обращений потребителей

в том числе:

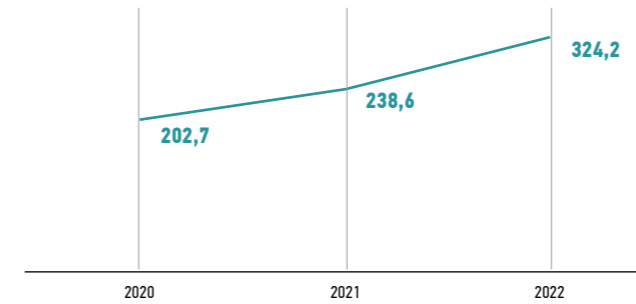
**46,9**  
тыс. заявок на оказание услуг

**166**  
тыс. звонков на телефон горячей линии

оказано

**100,6**  
тыс. консультаций

### Динамика обращений потребителей ПАО «Россети Юг» за 2020–2022 гг.



Из 324,2 тыс. обращений, поступивших в ПАО «Россети Юг», 5,6 тыс. являются жалобами, что составляет 1,73 % от общего количества обращений.

### Взаимодействие с потребителями

Показатели	ед.изм.	2020	2021	2022	изменение 2022/2021, %
Общее количество обращений	тыс. шт.	202,7	238,6	324,2	36 %
Доля обращений на ненадлежащее качество услуг	%	1,21 %	1,58 %	1,73 %	-

### Заочное обслуживание посредством телефонной связи.

В 2022 году продолжает функционировать единый номер горячей линии ПАО «Россети Юг» 8–800–220–0–220 на базе Единого контакт-центра группы компаний «Россети».

Общее число телефонных вызовов от потребителей составило 166 098 шт., из них на 150 899 ответил оператор; обработано автоматически системой интерактивного голосового меню (без участия оператора) — 15 199 шт. Среднее время ожидания ответа потребителем за отчетный период составило 33 секунды. Среднее время обработки телефонного вызова от потребителя за отчетный период составило 2 минуты 57 секунд.

Операторы осуществляют прием и регистрацию входящих вызовов, предоставление консультаций потребителям услуг в соответствии с требованиями «Стандартов качества обслуживания потребителей услуг» по вопросам нарушения электроснабжения, технологического присоединения, дополнительных сервисов и по другим вопросам деятельности компании.

Единый контакт-центр группы компаний «Россети» позволил решить задачи по минимизации потеранных вызовов, формированию единого формата общения операторов, а также поддержанию комфортных и удобных условий для клиентов.

### Заочное интерактивное обслуживание через сеть «Интернет».

ПАО «Россети Юг» заботится о доступности услуг для всех потребителей, экономя их время, расширяя инструменты обратной связи и активного диалога, активно развивая интерактивное обслуживание.

Интерактивное обслуживание потребителей услуг организовано на базе раздела «Потребителям» страницы филиала на корпоративном сайте ПАО «Россети Юг» (<https://rosseti-yug.ru>).

В данном разделе потребителям доступна следующая информация и сервисы:

- Техническое состояние сетей и наличие объема свободной мощности для технологического присоединения;
- Контактная информация по всем офисам и центрам обслуживания потребителей;
- Нормативные документы, типовые формы договоров, тарифы на услуги по передаче электрической энергии;

- Нормативные документы, порядок технологического присоединения, тарифы, сроки исполнения обязательств, сведения о поданных заявках и заключенных договорах, аннулированных заявках, информация о лицах, имеющих намерение перераспределить максимальную мощность;
- Прейскурант цен, формы заявлений и договоров на дополнительные услуги;

Интернет–приемная, посредством которой потребитель может направить жалобу или обращение, а также ознакомиться с ответами на часто задаваемые вопросы.

Сервисы обратной связи с потребителями услуг доступны в единой точке доступа, реализованной на базе Портала электросетевых услуг ПАО «Россети» (портал-тп.рф).

Для зарегистрированных пользователей Портала имеется возможность подать заявки и обращения в электронном виде в выбранную сетевую организацию на:

- технологическое присоединение энергопринимающих устройств;
- установку/замену приборов учета;
- перераспределение мощности, восстановление документов ТП;
- дополнительные услуги.

С помощью Портала потребителю предоставлена возможность:

- произвести расчет стоимости услуг необходимой мощности подключаемых устройств;
- найти точку подключения на интерактивной карте;
- оценить качество и доступность технологического присоединения к электрическим сетям и др.

Для удобства потребителей также функционирует мобильное приложение и есть возможность подать заявку на технологическое присоединение через портал госуслуг.

Кроме того, обеспечено интерактивное обслуживания потребителей на следующих интернет-площадках:

- Запись на День потребителя (<https://dp.rosseti-yug.ru/>);
- Портал обратной связи «Светлая страна» ([светлаястрана.рф](http://светлаястрана.рф)).

С помощью Портала «Светлая страна» потребители могут оставить сообщения о таких проблемах как:

- отключение электроэнергии;
- колебания напряжения / низкое напряжение;
- дефекты электрооборудования.

Срок ответа на сообщение составляет 8 рабочих дней с момента публикации сообщения. Проблема будет устранена, либо будет предоставлен конкретный срок ее решения.

### Оценка удовлетворенности потребителей качеством услуг и обслуживания.

Для изучения мнения потребителей услуг о качестве предоставляемых услуг на регулярной основе проводится анкетирование потребителей услуг. В 2022 году опрошено 567 респондентов.

В ходе опроса респонденты оценивали степень соответствия предлагаемых услуг их ожиданиям, общее качество обслуживания, доступность процедуры технологического присоединения.



## ЗАДАЧИ ПАО «РОССЕТИ ЮГ» ПО УЛУЧШЕНИЮ КЛИЕНТСКОЙ РАБОТЫ НА 2023 ГОД:



**Повышение уровня информированности потенциальных потребителей услуг о видах предоставляемых услуг, как в части основной деятельности, так и по направлениям дополнительных услуг**

ПАО «Россети Юг» регулярно проводит мониторинг качества услуг и обслуживания потребителей путем проведения процедур анкетирования. Результаты опроса используются для планирования мероприятий по развитию и совершенствованию системы взаимоотношения с потребителями, для формирования благоприятных условий



**Повышение качества обслуживания потребителей, а также повышение качества предоставляемых услуг в целях повышения уровня удовлетворенности потребителей**

сотрудничества, упрощения всех этапов взаимодействия с клиентами.

Полученные статистические данные говорят о том, что потребители в целом положительно оценивают уровень обслуживания клиентов и удовлетворены качеством оказываемых услуг в филиалах ПАО «Россети Юг».



**Расширение перечня (номенклатуры) предоставляемых филиалами ПАО «Россети Юг» дополнительных услуг**

## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Инвестиционная деятельность является одним из ключевых направлений общей стратегии развития Компании и призвана обеспечить рост формирования операционной прибыли.

### ПОКАЗАТЕЛИ ПО ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Итоговый проект изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Юг» на 2022 год утвержден приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 24.11.2022 № 31@ «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «Россети Юг» на 2023–2027 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу

ПАО «Россети Юг», утвержденную приказом Минэнерго России от 15.11.2018 № 11@, с изменениями, внесенными приказом Минэнерго России от 22.12.2021 № 30@». Инвестиционная деятельность направлена на повышение надежности и улучшение работы электросетевого комплекса, снижение потерь в электрических сетях.

Показатели	ед.изм.	2020 факт	2021 факт	2022 факт	Изменение 2022/2021, %
<b>ПОКАЗАТЕЛИ ПО ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>					
<b>ИСПОЛНЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ</b>					
Объем финансирования	млн руб	7 587	7 008	4 813	69 %
Объем освоения капитальных вложений	млн руб	9 711	4 938	4 050	82 %
Ввод в состав основных средств	млн руб	8 876	6 268	3 417	55 %
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности, МВА	МВА	224	668	325	49 %
Ввод в состав основных средств линий электропередачи	км	781	861	594	69 %
<b>ДОЛГОСРОЧНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА 2023–2027 ГГ.</b>					
Объем финансирования	млн руб	4 048	3 650	3 141	88 3 607
Объем освоения капитальных вложений	млн руб	1 833	2 290	2 491	2 543 2 712
Ввод в состав основных средств	млн руб	2 251	2 111	2 366	2 729 2 745
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности, МВА	МВА	67	66	92	59 53
Ввод в состав основных средств линий электропередачи	км	369	448	371	406 357

### Направления и структура финансирования капитальных вложений

В целях осуществления контроля за ходом исполнения инвестиционных программ и приоритетных инвестиционных проектов распоряжением ПАО «Россети» от 30.03.2022 № 83р «Об утверждении перечня приоритетных объектов, реализуемых в ДЗО ПАО «Россети» и иных подконтрольных организациях ПАО «Россети» утвержден перечень приоритетных объектов ДЗО ПАО «Россети» на 2022 год.

В соответствии с утвержденной инвестиционной программой Общества в 2022 году запланирована реализация 4 приоритетных инвестиционных проектов:

- «Строительство ПС 110 кВ Нарн с двумя трансформаторами мощностью 63 МВА каждый»;
- «Строительство ВЛ 110 кВ Элиста Северная-Нарн, ориентировочной протяженностью 5,4 км».

Объекты завершены строительством и введены в эксплуатацию в 3 квартале 2022 года. Реализация инвестиционных проектов осуществлена в целях технологического присоединения объектов по производству электрической энергии ООО «Грин Энерджи Рус».

Новый объект «зеленой» энергетики Элистинская СЭС мощностью 115,6 МВт стал крупнейшим объектом солнечной генерации на территории России. Проект реализует Группа компаний «Хевел» в рамках решений Правительства Российской Федерации по исполнению программы поддержки генерации, основанной на принципах возобновляемых источников энергии (ВИЭ).

В ходе реализации инвестиционных проектов в установленные сроки осуществлено строительство цифровой ПС 110 кВ «Нарн» с двумя трансформаторами по 63 МВА и ВЛ



110 кВ протяженностью 5,4 км, обеспечивающие выдачу мощности Элистинская СЭС.

Реконструкция ВЛ 0,4 кВ в г. Таганроге с переустройством ВЛ в КЛ на участках территории с адресным ориентиром: ул. Петровская, между пер. Итальянский и пер. Украинский» (ориентировочная протяженность ЛЭП — 1,117 км);

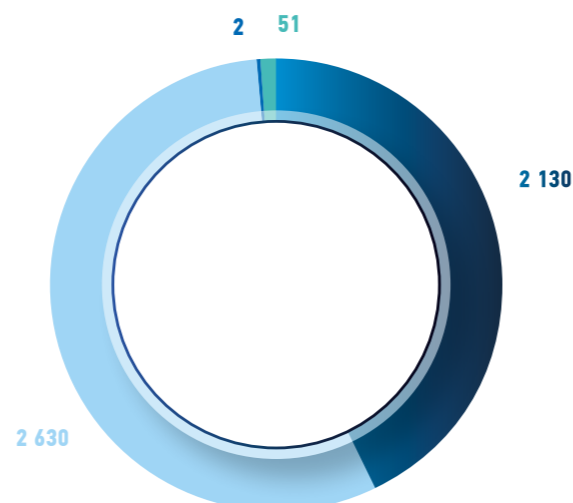
Реконструкция ВЛ 0,4 кВ в г. Таганроге с переустройством ВЛ и КЛ на участках территории с адресными ориентирами: пер. Спартаковский/ул. Фрунзе; ул. Фрунзе 41 (дворец Алфераки); пер. Гоголевский/ул. Фрунзе; сквер им. А. П. Чехова; ул. Чехова 69; Площадь Восстания (ориентировочная протяженность ЛЭП-2,495 км).

Объекты завершены строительством и введены в эксплуатацию в 4 квартале 2022 года.

Реализация инвестиционных проектов осуществлена в рамках реализации правительственной инициативы по созданию в г. Таганроге Ростовской области туристического центра, а также в соответствии с пунктом 7 перечня поручений от 05.10.2021 № 1–09/178 Председателя Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации В. И. Матвиенко по итогам рабочей поездки в Ростовскую область.

Филиалом ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго» осуществлены работы по перекладке воздушных линий электропередачи в кабельные, в исторической части г. Таганрога (программа «Чистое небо»).

### Структура финансирования капитальных вложений в 2022 г., млн руб. с НДС



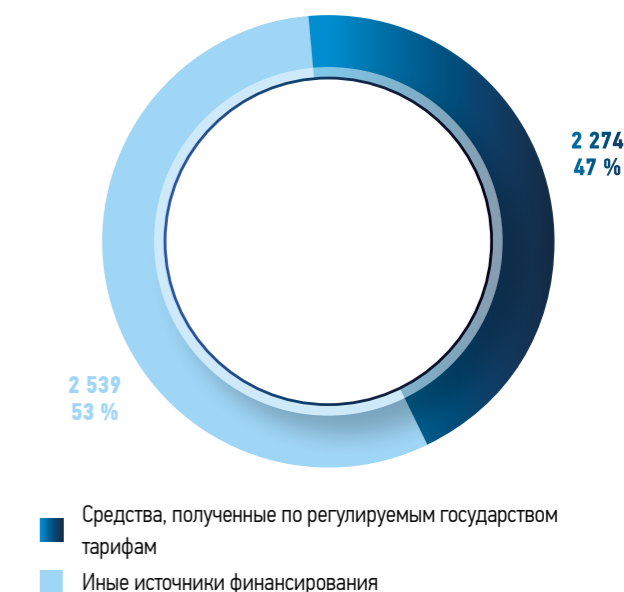
- Технологическое присоединение
- Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение
- Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики
- Прочие инвестиционные проекты

### Структура финансирования капитальных вложений, млн руб. с НДС

	2020	2021	2022
<b>ИТОГО</b>	<b>7 587</b>	<b>7 008</b>	<b>4 813</b>
Технологическое присоединение	2 893	4 329	2 130
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	4 323	2 598	2 630
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	0	0	2
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	1	1	-0
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	0	4	0
Прочие инвестиционные проекты	370	76	51

Объем финансирования инвестиционной программы по источникам за 2022 год выглядит следующим образом:

Источники финансирования инвестиционной программы в 2022 г., млн руб. с НДС



### В процессе реализации проекта выполнено следующее:

- ✓ проложено 9,92 км магистральных кабельных линий 0,4 кВ
- ✓ смонтировано 8,98 км вводов 0,23–0,4 кВ от распределительных шкафов к распределительным устройствам потребителей
- ✓ выполнен демонтаж 85 опор воздушных линий 0,4 кВ
- ✓ смонтировано 36 распределительных шкафов
- ✓ 936 потребителей электрической энергии переведены на новую схему электроснабжения от вновь установленных распределительных шкафов
- ✓ выполнены работы по благоустройству территории общей площадью 1265 кв. м.

### Долгосрочная инвестиционная программа

Инвестиционная программа ПАО «Россети Юг» на 2021–2023 гг. утверждена приказом Минэнерго России от 22.12.2021 № 30@.

Показатели	ед.изм.	2023	2024	2025	2026	2027
Объем финансирования	млн руб	4 048,138	3 650,314	3 140,651	2 907,693	3 606,671
Объем освоения капитальных вложений	млн руб	1 833,065	2 290,440	2 491,481	2 542,618	2 711,598
Ввод в состав основных средств	млн руб	2 251,497	2 110,610	2 365,700	2 728,968	2 745,405
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности, МВА	МВА	66,795	66,214	91,720	58,569	52,949
Ввод в состав основных средств линий электропередачи	км	368,838	448,166	371,410	406,489	356,866

## Динамика объемов финансирования на период 2023–2027 гг., млн руб. с НДС

Параметры инвестиционной деятельности в соответствии с долгосрочной инвестиционной программой

	Астраханьэнерго	Волгоградэнерго	Калмэнерго	Ростовэнерго	Россети Юг
2023	702,830	846,573	217,268	2 281,466	4 048,138
2024	876,809	550,457	237,801	1 985,247	3 650,314
2025	733,516	503,464	91,863	1 811,807	3 140,651
2026	578,805	493,303	91,863	1 743,722	2 907,693
2027	803,288	678,055	91,863	2 033,465	3 606,671

## Динамика ввода линий электропередач на период 2023–2027 гг, км

	Астраханьэнерго	Волгоградэнерго	Калмэнерго	Ростовэнерго	Россети Юг
2023	100,966	47,919	40,121	179,832	368,838
2024	115,805	105,185	51,844	175,332	448,166
2025	95,210	62,718	43,710	169,772	371,410
2026	115,497	84,276	43,710	163,006	406,489
2027	109,831	44,100	43,727	159,208	356,866

## Динамика ввода мощности на период 2023–2027 гг, МВА

	Астраханьэнерго	Волгоградэнерго	Калмэнерго	Ростовэнерго	Россети Юг
2023	11,200	8,260	0,832	46,503	66,795
2024	42,200	5,410	1,081	17,523	66,214
2025	11,350	3,140	0,950	76,280	91,720
2026	9,100	3,226	0,950	45,293	58,569
2027	10,230	1,800	0,951	39,968	52,949

## Динамика объемов ввода на период 2023–2027 гг, млн руб. без НДС

	Астраханьэнерго	Волгоградэнерго	Калмэнерго	Ростовэнерго	Россети Юг
2023	364,278	317,475	114,545	1 455,198	2 251,497
2024	556,073	440,077	113,486	1 000,974	2 110,610
2025	404,468	378,464	75,637	1 507,130	2 365,700
2026	592,235	533,442	75,684	1 527,608	2 728,968
2027	627,430	434,893	75,597	1 607,485	2 745,405

## Динамика объемов освоения на период 2023–2027 гг, млн руб. без НДС

	Астраханьэнерго	Волгоградэнерго	Калмэнерго	Ростовэнерго	Россети Юг
2023	350,041	238,606	102,396	1 142,021	1 833,065
2024	519,222	460,391	113,486	1 197,341	2 290,440
2025	508,980	430,350	75,637	1 476,513	2 491,481
2026	496,008	469,896	75,684	1 501,030	2 542,618
2027	615,980	517,294	75,597	1 502,726	2 711,598

Долгосрочной инвестиционной программой 2023–2027 гг. предусмотрено освоение капитальных вложений в объеме 11 869 млн руб. (без НДС), финансирование — 17 353 млн руб. (с НДС), ввод основных фондов —

12 202 млн руб. За период 2023–2027 гг. планируется вновь построить и реконструировать 1 952 км и осуществить ввод трансформаторной мощности в объеме 336 МВА.

## УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

В Обществе, в целях проверки соответствия выполняемых работ проектной документации, требованиям технических регламентов, результатам инженерных изысканий, требованиям градостроительного плана земельного участка в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства в соответствии с требованиями статьи 53 Градостроительного Кодекса РФ, в рамках постановления Правительства РФ от 21.06.2010 № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» осуществляется строительный контроль. Осуществление строительного контроля

в ПАО «Россети Юг» регламентировано Порядком осуществления строительного контроля на объектах электросетевого комплекса ПАО «Россети Юг», утвержденным приказом ПАО «Россети Юг» от 10.03.2020 № 174.

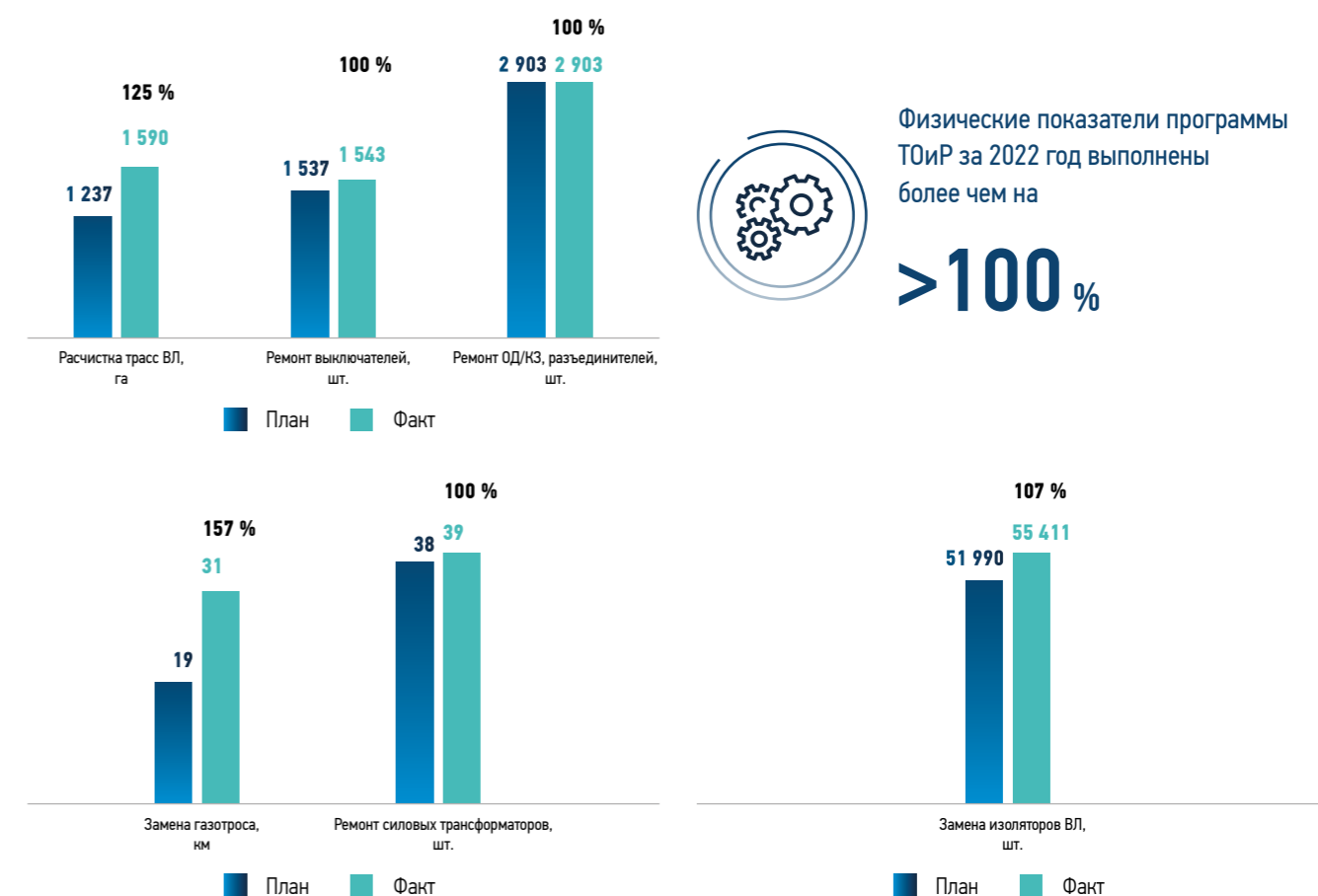
По итогам года количественный показатель охвата в 2022 году независимым строительным контролем строящихся объектов класса 35 кВ и выше инвестиционной программы Общества для обеспечения соответствия вводимых объектов капитального строительства требуемым техническим характеристикам, утвержденной проектной документации, требованиям надежности и безопасности достиг 70 %.

### Программа технического обслуживания и ремонта

Компания проводит техническое обслуживание и ремонт собственного и арендуемого имущества для поддержания его исправного технического состояния, в целях обеспечения надежного электроснабжения потребителей.

Фактические затраты на выполнение плана работ по эксплуатации и ТОиР ПАО «Россети Юг» в 2022 году составили 2 024,9 млн рублей или 105 % от плана года, в том числе неплановые работы составили 101 млн рублей.

### Выполнение ремонтной программы ПАО «Россети Юг» в 2022 году по основным номенклатурным позициям



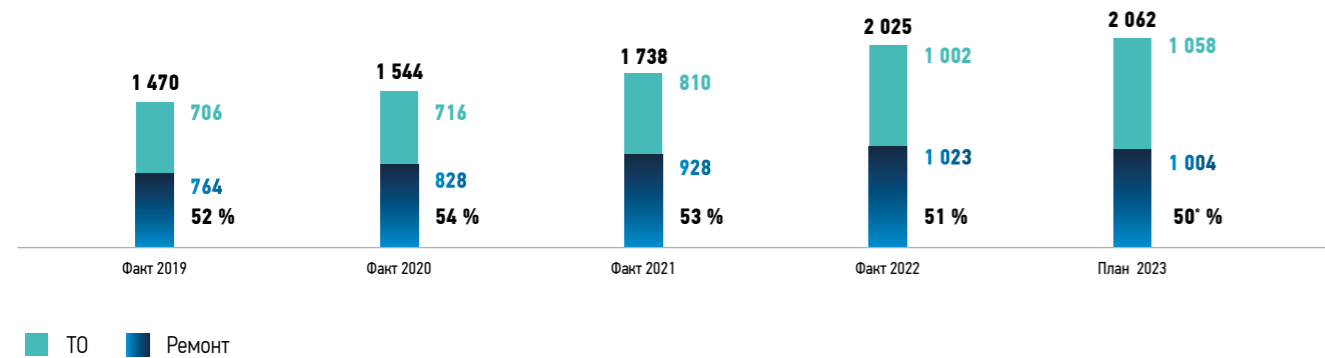
Отклонение фактических данных от плановых показателей (более 10 % в ту или иную сторону) по итогам 2022 года зафиксировано по основной номенклатуре ремонтных работ на ВЛ и оборудовании ПС 35–110 кВ, что обусловлено:

1. Выполнением сверхплановых работ по расчистке трасс ВЛ филиала «Ростовэнерго», направленных на устранение предписаний и предостережений лесного хозяйства Минприроды РО, а также выполнением сверхплановых объемов работ в рамках исполнения решения протокола совещания с начальниками ПО филиала «Ростовэнерго» от 28.03.2022 № 8.
2. Выполнением неплановых работ по устранению предписаний надзорных органов и исполнением мероприятий по итогам актов расследования технологических нарушений ВЛ 110 кВ А-20 — А-1 II цепь,
3. Выполнением непланового ремонта силового трансформатора Т-1 на ПС 110 кВ ЛПК. По результатам испытаний и измерений выявлена динамика роста содержания водорода в трансформаторном масле с достижением предельно-допустимого значения, что свидетельствует о частичных разрядах внутри бака трансформатора.
4. Выполнением неплановых работ по замене изоляторов ВЛ 0,4–110 кВ ввиду их неудовлетворительного технического состояния.

ВЛ 110 кВ БЗ — Садкинская с отпайками, ВЛ 110 кВ Зерновая — В-1 с отпайкой на ПС Краснолучинская, ВЛ 110 кВ Р-20 — А20 II цепь с отпайками, ВЛ 110 кВ Волченская ПТФ — Замчалово, ВЛ 110 кВ Каменская ТЭЦ — Погорелово I цепь с отпайкой на ПС К4.

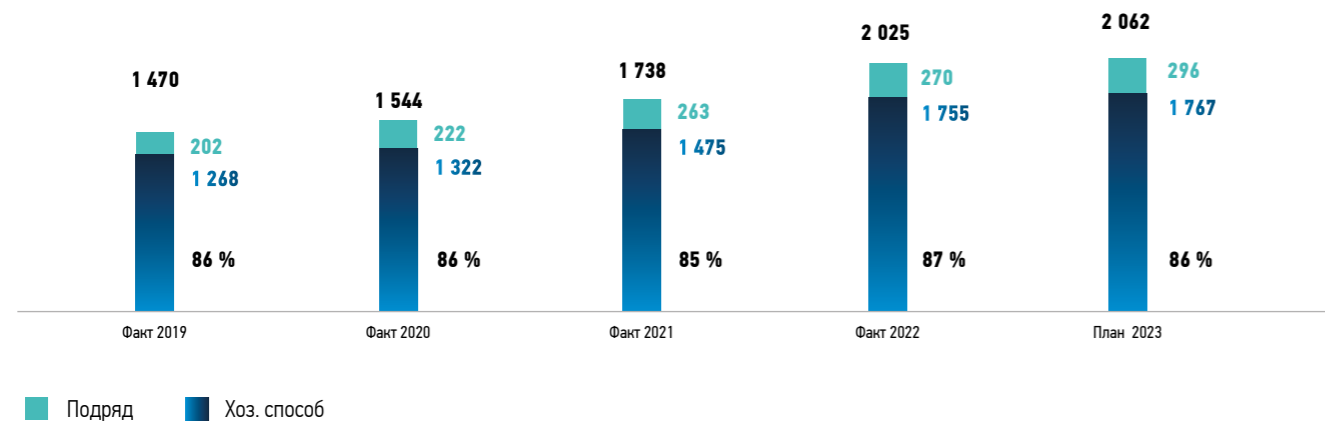
### Показатели программы ТОиР

#### Распределение затрат на ТОиР за 2019–2023 гг., млн руб.\*

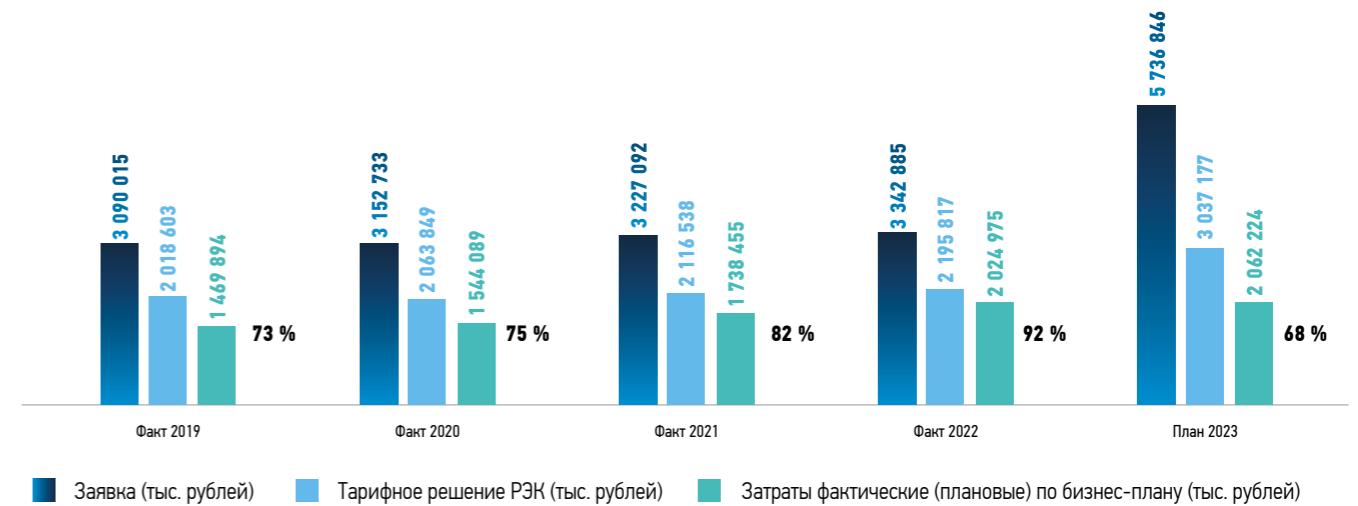


\*Без учета расходов на метрологию в части поверки приборов — 26,5 млн руб.

#### Распределение затрат на ТО между хозяйственным и подрядным способом за 2019–2023 гг., млн руб.



#### Составляющая на ТОиР в тарифах 2019–2023 гг.



Своевременное выполнение работ по техническому обслуживанию и ремонту электросетевого хозяйства в полном объеме, позволило успешно подготовить электросетевые объекты филиалов Общества к осенне-зимнему максимуму нагрузок и обеспечить надежное электроснабжение потребителей, находящихся в зоне ответственности ПАО «Россети Юг».

#### Комплекс мер, проведенных при подготовке к работе электросетевого комплекса в особые периоды

При подготовке ПАО «Россети Юг» к работе в грозовой, паводковый, пожароопасный и осенне-зимний периоды в 2022 году был выполнен комплекс мероприятий, направленных на обеспечение надежной работы электросетевых объектов Общества.

##### В части подготовки к работе в грозовой период:

- выполнены инженерные осмотры всех ПС, складов ГСМ, маслохозяйств и антенно-мачтовых сооружений;
- выполнены подключения отключенных на время осенне-зимнего периода вентиляльных разрядников и ограничителей перенапряжения;
- проведены измерения токов проводимости ОПН без отключения от сети или тепловизионный контроль оборудования;
- выполнены выборочные инженерные осмотры участков ВЛ;

- проверена достаточность аварийного запаса разрядников, ОПН, наиболее часто повреждаемых элементов ВЛ, как по количеству, так и по ассортименту;
- в филиалах разработаны и утверждены перечни мероприятий по устранению выявленных нарушений до начала грозового периода, по результатам осмотров и проверок, мероприятия выполнены в установленные сроки.

Среднее число грозовых часов по филиалам ПАО «Россети Юг» в 2022 году составило 33,1 часа, при этом максимальная грозовая активность по отдельным территориям достигала 53 часа, а в целом грозовой период длился с 01.04.2022 по 02.10.2022.

За грозовой период 2022 года произошло 134 грозовых отключения ВЛ 110 кВ, 107 из которых с успешным АПВ (79,85 %).

Удельное число грозových отключений на 100 км и один год эксплуатации по ВЛ 110 кВ составило 0,71, что не превышает допустимый диапазон значений, определенный РД 153–34.3–35.125–99 «Руководство по защите электрических сетей 6–1150 кВ от грозových и внутренних перенапряжений».

Выполненные согласно распоряжению ПАО «Россети Юг» от 25.02.2022 № 52р/87р мероприятия показали свою эффективность. Выполнение аналогичных мероприятий планируется и при подготовке к грозovому периоду 2023 года.

**В части подготовки к работе в пожароопасный период:**

- созданы противопожарные разрывы вокруг ПС 35–110 кВ, находящихся в зоне повышенного риска повреждения от природных пожаров (всего 807 ПС);
- произведена замена (очистка) гравия в пределах бортовых ограждений маслоприемных устройств на ПС, проверена работоспособность маслоотводо-в и состояния аварийных емкостей для приема масла от трансформаторов и маслонаполненного оборудования ПС;
- произведена уборка сухой травы и сгораемых материалов на территориях объектов, в охранных зонах ПС 35–110 кВ, ТП и РП 6–10/0,4 кВ;
- укомплектованы первичными средствами пожаротушения здания, сооружения, помещения, территории энергообъектов и автомобильная техника;
- проведены совместные с персоналом пожарных подразделений МЧС противопожарные тренировки.

Выполнение указанного комплекса мероприятий позволило не допустить значимых пожаров на энергообъектах Общества при прохождении пожароопасного периода 2022 года.

**В части подготовки к работе в паводковый период:**

В целях обеспечения надежного функционирования электросетевых объектов ПАО «Россети Юг» издан приказ от 06.12.2021 № 689 «О подготовке к прохождению паводкового периода 2022 года» которым:

- утвержден состав Центральной паводковой комиссии ПАО «Россети Юг»;
- утвержден план обязательных мероприятий по обеспечению надежной работы объектов электросетевого хозяйства в паводковый период 2022 года;
- определен перечень объектов электросетевого хозяйства, находящихся в зонах повышенного риска в паводковый период 2022 года;
- организовано взаимодействие и обмен информацией с гидрометеорологическими службами и территориальными органами МЧС России в период прохождения паводка.

В филиалах Общества изданы соответствующие приказы и созданы паводковые комиссии.

По результатам проверок исполнения Планов мероприятий по обеспечению работы электросетевого хозяйства в паводковый период 2022 года комиссиями филиалов Общества были выданы заключения о готовности филиалов ПАО «Россети Юг» к паводковому периоду 2022 года с подписанием Актов готовности.

В ходе прохождения паводкового периода 2022 года превышений среднесезонных уровней воды в зоне эксплуатационной ответственности филиалов ПАО «Россети Юг» не наблюдалось.

Аварийных отключений электросетевого оборудования в результате воздействия паводка, в том числе с обесточением потребителей, не зафиксировано.

**В части подготовки к работе в осенне-зимний период:**

- выполнена в полном объеме ремонтная программа;
- обеспечена готовность бригад и спецтехники к проведению аварийно-восстановительных работ, резервных источников снабжения электроэнергией для организации временного электроснабжения потребителей на период аварийно-восстановительных работ;
- укомплектован в полном объеме аварийный запас оборудования и необходимых материалов для выполнения аварийно-восстановительных работ;
- обеспечена техническая готовность схем плавки гололеда на ВЛ. В соответствии с утвержденными и согласованными с филиалами АО «СО ЕЭС» — РДУ графиками проведены пробные плавки гололеда на ВЛ-110 кВ.

03.11.2022 на основании решения Минэнерго России (приказ от 03.11.2022 № 1185) ПАО «Россети Юг» получен паспорт готовности к работе в отопительный сезон 2022–2023 годов.

## ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В целях перехода ПАО «Россети Юг» к распределительным электрическим сетям нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности распределительного электросетевого комплекса 30.07.2021 Совет директоров утвердил Программу инновационного развития ПАО «Россети Юг» на период 2020–2024 гг. с перспективой до 2030 года» (протокол № 445/2021).



### ОСНОВНЫМИ НАПРАВЛЕНИЯМИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПАО «РОССЕТИ ЮГ» ЯВЛЯЮТСЯ:



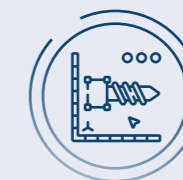
Переход к цифровым подстанциям с классом высшего напряжения 35–110 кВ



Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления



Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления



Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике

## Финансирование Программы инновационного развития за 2022 год<sup>8</sup>

Показатели	Ед.изм.	2020	2021	2022	Изменение 2022/2021 гг., %
<b>ПОКАЗАТЕЛИ ПО ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>					
Объем внедрения инноваций	млн руб	515,76	226,3	218,35	96,5
Объем выполнения НИОКР	млн руб	34,38	24,53	14,41	107,1

## ОСНОВНЫЕ РЕАЛИЗУЕМЫЕ В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ КОМПЛЕКСНЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ:

### Переход к интеллектуальным подстанциям класса напряжения 35–110 (220) кВ

1. Комплексный инновационный проект по строительству интеллектуальной ПС 35/6 кВ «Началово» с заменой трансформаторов (с увеличением трансформаторной мощности на 18,2 МВА до 32 МВА), в процессе которой были проведены проектно-изыскательские работы, предусматривающее интеграцию оборудования автоматизированной системы управления технологическим процессом (АСУТП) и АИИС КУЭ с информационными ресурсами системы специализированного мониторинга, прогнозирования и поддержки для принятия оперативных управленческих решений при возникновении опасных погодных воздействий в зоне эксплуатационной ответственности ПАО «Россети Юг».

Технология предусматривает создание высокоавтоматизированной подстанции, оснащенной развитыми информационно-технологическими и управляющими системами и средствами (АСУТП, РЗАиПА и др.), в которой все процессы информационного обмена между элементами ПС, с внешними системами, а также управления работой ПС осуществляются в цифровом виде на основе протоколов МЭК.

В результате выполнения вышеуказанного мероприятия планируется создание высокоавтоматизированной ПС позволяющей осуществить:

- стандартизацию и унификацию технических решений и требований к оборудованию, что позволит сократить сроки и стоимость строительства, реконструкции объектов сетевой инфраструктуры;
- увеличение скорости и качества принятия решений на всех уровнях управления компании, а также возможность своевременного предупреждения развивающихся дефектов оборудования на подстанции;
- использование расширенной, актуальной информации, получаемой с подстанции для возможности осуществления технического обслуживания «по состоянию»;
- построение шины процесса в соответствии с МЭК 61850–8–1 (MMS, GOOSE);

- применение трансформаторов, выключателей и разъединителей, оснащенных устройствами, позволяющими осуществлять телеуправление и дистанционный мониторинг состояния;
- построение систем релейной защиты и противоаварийной автоматики с применением микропроцессорных устройств, позволяющих осуществлять их дистанционную настройку и мониторинг состояния;
- дистанционную настройку и мониторинг состояния приборов контроля качества и учета электрической энергии;
- дистанционную настройку и мониторинг состояния противопожарных и охранных систем;
- концентрация всех информационных потоков от всего оборудования в автоматизированной системе управления технологическими процессами (АСУ ТП) подстанции;
- возможность передачи всей концентрирующейся в АСУ ТП информации на вышестоящий уровень управления — центр управления сетями;
- возможность осуществления дистанционной настройки и управления всем оборудованием подстанции как с уровня АСУ ТП, так и с вышестоящего уровня — центра управления сетями.

Фактический объем освоения материальных средств в 2022 году равен плановой величине и составил 4,85 млн руб., отнесен на выполнение проектно-изыскательских работ (ПИР)

2. Комплексный инновационный проект по строительству ПС 35/110 кВ «Нарн» с двумя трансформаторами мощностью не менее 62,9 МВА каждый предусматривающий интеграцию оборудования автоматизированной системы управления технологическим процессом (АСУТП) и АИИС КУЭ с информационными ресурсами системы специализированного мониторинга, прогнозирования и поддержки для принятия оперативных управленческих решений при возникновении опасных погодных воздействий в зоне эксплуатационной ответственности ПАО «Россети Юг».

Технология предусматривает создание высокоавтоматизированной подстанции, оснащенной развитыми информационно-технологическими и управляющими системами и средствами (АСУТП, РЗАиПА и др.), в которой все процессы информационного обмена между элементами ПС, с внешними системами, а также управления работой ПС осуществляются в цифровом виде на основе протоколов МЭК.

В результате выполнения вышеуказанного мероприятия создана высокоавтоматизированная ПС, позволяющая осуществить:

- стандартизацию и унификацию технических решений и требований к оборудованию, что позволит сократить сроки и стоимость строительства, реконструкции объектов сетевой инфраструктуры;
- увеличение скорости и качества принятия решений на всех уровнях управления компании, а также возможность своевременного предупреждения развивающихся дефектов оборудования на подстанции;
- использование расширенной, актуальной информации, получаемой с подстанции для возможности осуществления технического обслуживания «по состоянию»;
- построение шины процесса в соответствии с МЭК 61850–8–1 (MMS, GOOSE);
- применение трансформаторов, выключателей и разъединителей, оснащенных устройствами,

позволяющими осуществлять телеуправление и дистанционный мониторинг состояния;

- построение систем релейной защиты и противоаварийной автоматики с применением микропроцессорных устройств, позволяющих осуществлять их дистанционную настройку и мониторинг состояния;
- дистанционную настройку и мониторинг состояния приборов контроля качества и учета электрической энергии;
- дистанционную настройку и мониторинг состояния противопожарных и охранных систем;
- концентрация всех информационных потоков от всего оборудования в автоматизированной системе управления технологическими процессами (АСУ ТП) подстанции;
- возможность передачи всей концентрирующейся в АСУ ТП информации на вышестоящий уровень управления — центр управления сетями;
- возможность осуществления дистанционной настройки и управления всем оборудованием подстанции как с уровня АСУ ТП, так и с вышестоящего уровня — центра управления сетями.

Фактический объем освоения материальных средств в 2022 году равен плановой величине и составил 62,38 млн руб., отнесен на выполнение проектно-изыскательских работ (ПИР), строительного-монтажных работ (СМР) и пусконаладочных работ (ПНР).

### Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике

1. Строительство ВЛ 110 кВ «Нарн — Элиста Северная», ориентировочной протяженностью 5,8 км.

В результате выполнения вышеуказанного мероприятия был применен высокотемпературный провод марки АСТ в рамках выполнения обязательств по технологическому присоединению объектов генерации и установкой 1 поста системы раннего обнаружения гололедообразования (СРОГ), что позволило полностью отказаться от вывода в ремонт ВЛ на период проведения плавки гололеда на фазных проводах ВЛ, так как в нормальном режиме работы температура провода будет выше 0°C (при расчете токов фазных проводов в нормальном режиме эксплуатации ВЛ и в режиме их профилактического прогрева при ожидаемой (наблюдаемой на основе многолетнего опыта эксплуатации ВЛ) температуре воздуха, составляющей –5 °С, температура фазных проводов будет составлять, ориентировочно, +1...+4 °С) и гололедно-изморозиевые отложения не будут образовываться на их поверхности.

Проект предусматривает интеграцию с информационными ресурсами созданной в зоне эксплуатационной

ответственности ПАО «Россети Юг» в результате выполнения НИОКР системы специализированного мониторинга, прогнозирования и поддержки для принятия оперативных управленческих решений при возникновении опасных погодных воздействий

Фактический объем освоения материальных средств в 2022 году равен плановой величине и составил 9,92 млн руб., отнесен на выполнение проектно-изыскательских работ (ПИР), строительного-монтажных работ (СМР) и пусконаладочных работ (ПНР).

2. Внедрение стационарных автономных источников электроснабжения с системой накопления электроэнергии (СНЭ) и дизель-генераторной установкой (ДГУ) для обеспечения бесперебойного электроснабжения потребителей электроэнергии, получающих питание от распределительных электрических сетей.

Технология предусматривает внедрение у потребителей электроэнергии 7 (семи) автономных гибридных источников электроснабжения с системой накопления электроэнергии (СНЭ), что обеспечивает создание системы накопления электроэнергии, работающей через систему автоматики с дизель-генераторными

<sup>8</sup> При отсутствии необходимости/не возможности отражения показателя за три года, указать за отчетный 2022 г.

установками (ДГУ) и предусматривающей передачу сигналов о состоянии установки (запуск/отключение, запас топлива, пожарно-охранная сигнализация и т. п.) на диспетчерские пункты.

Основным источником энергии является ветровая установка или солнечная батарея, обеспечивающие как энергоснабжение потребителей электроэнергии, так и ее накопление, при этом в периоды повышенного энергопотребления либо недостаточной генерации происходит разряд аккумуляторов. В критическом режиме, когда отсутствует генерация электроэнергии от ВИЭ, происходит автоматическое подключение ДГУ для электроснабжения потребителей электроэнергии и происходит заряд аккумуляторов. После полного заряда аккумуляторов происходит отключение ДГУ до их последующего разряда. Расчетные данные для таких технических решений разработаны и продолжают исследоваться, в том числе и в группе компаний Россети, в целях отработки оптимального баланса параметров автономной генерации, таких как

мощность ВИЭ, емкость СНЭ, климатические условия размещения АГЭУ, а также график и объем потребляемой нагрузки и т. д.

Фактический объем материальных затрат на выполнение данного мероприятия в 2022 году составил 32,84 млн руб., при плановом значении 34,058 млн руб., планируемых к отнесению на выполнение строительно-монтажных (СМР) и пусконаладочных работ (ПНР). При этом снижение фактического объема материальных затрат на выполнение настоящего мероприятия по отношению к его плановому значению обусловлено тем, что плановый объем материальных затрат был указан ориентировочно с учетом ранее введенных в 2021 году ДГУ в связи с отсутствием согласованной проектно-сметной документации (ПСД) на момент формирования мероприятий для включения в Среднесрочный план реализации Программы инновационного развития ПАО «Россети Юг» на период 2022–2026 гг.

### Данные по плановым и фактическим значениям затрат по основным направлениям инновационного развития

Направления инновационного развития	План затрат, млн руб. (без НДС)	Факт затрат, млн руб. (без НДС)
Переход к интеллектуальным подстанциям класса напряжения 35–110 (220) кВ	70,15	67,23
Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	75,00	101,65
Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	0,00	0,00
Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	30,0	42,76
Развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры	22,956	6,71



Общий объем финансирования Программы инновационного развития ПАО «Россети Юг» в период 2023–2024 гг. (с учетом действующей инвестиционной программы) запланирован в сумме

**422**  
млн руб.

## НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ И ОПЫТНО-КОНСТРУКТОРСКИЕ РАБОТЫ

Одним из основных направлений инновационного развития электросетевого комплекса является реализация Программы НИОКР, в рамках которой осуществляются мероприятия по обеспечению надежного (бесперебойного) и качественного энергоснабжения потребителей электроэнергии, снижение материальных затрат на ремонтно-

эксплуатационное и техническое обслуживание ВЛ при минимальных материальных затратах на ремонтно-эксплуатационное и техническое обслуживание оборудования системы и переход к передаче сигналов в цифровом виде на всех уровнях управления подстанций.

### В 2022 ГОДУ ВЫПОЛНЯЛИСЬ СЛЕДУЮЩИЕ НИОКР:

Научно-исследовательская и опытно-конструкторская работа (НИОКР) на тему: «Разработка автоматизированного цифрового рентгенографического комплекса для контроля состояния высоковольтного оборудования в эксплуатации», проводимая в соответствии с условиями

заключенного между ПАО «Россети Юг» и АО «Инспекция по контролю технического состояния объектов электроэнергетики» (АО «Техническая инспекция ЕЭС») договора от 15.09.2021 № 1509/2021/61002101000123.

### Плановый эффект от выполнения НИОКР:

Создание мобильного приборно-аналитического комплекса на автомобильном самоходном шасси, позволит обеспечить:

- Выполнение оперативного рентгенографического контроля технического состояния высоковольтного электротехнического оборудования на месте его установки без демонтажа и вскрытия;

- Повышение информативности диагностирования и автоматизированной передачи результатов обследований в электронном (цифровом) формате на уровень сбора информационных данных и (или) локального управления ПАО «Россети Юг»

### Технические результаты выполнения в 2022 году НИОКР:

В связи с неисполнением АО «Техническая инспекция ЕЭС» в 2022 г. 2 и 3 этапов НИОКР, в целях обеспечения выполнения в 2022 г. высшими менеджерами ПАО «Россети Юг» и ПАО «Россети» ключевого показателя эффективности (КПЭ) «Эффективность инновационной деятельности», руководством технического блока ПАО «Россети Юг» принято следующее решение:

В соответствии с разделом 2.7. «Эффективность инновационной деятельности» Методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «Россети Юг» в качестве материальных затрат (объемов активирования), учтенных в 2022 г. наряду с результатами НИОКР в ПАО «Россети Юг» использованы:

- Фактический объем активированных в 2022 г. материальных затрат (11,826 млн руб) по направлению «Электронные базы информационных данных (как объектов смежных прав)», а именно мероприятие «Применение системы управления знаниями (СУЗ) в процессной модели управления технологическим и инновационным развитием ПАО «Россети Юг» (Пункт 6.1. отчета за 2022 г. о выполнении Среднесрочного плана реализации ПИР ПАО «Россети Юг» на 2022–2026 гг.);
- Фактический объем активированных в 2022 г. материальных затрат (2,588 млн руб) по направлению

«Затраты на дополнительное образование (повышение квалификации и переподготовку персонала), а также на целевую подготовку студентов в образовательных организациях высшего и среднего профессионального образования», а именно мероприятия «Целевая подготовка студентов в вузах» в объеме активирования 0,41 млн руб (Пункт 7.1. отчета за 2022 г. о выполнении Среднесрочного плана реализации ПИР ПАО «Россети Юг» на 2022–2026 гг.), «Повышение квалификации сотрудников компании в вузах» в объеме активирования 0,274 млн руб (Пункт 7.3. отчета за 2022 г. о выполнении Среднесрочного плана реализации ПИР ПАО «Россети Юг» на 2022–2026 гг.) и «Переподготовка сотрудников компании в вузах» в объеме активирования 1,904 млн руб (Пункт 7.4. отчета за 2022 г. о выполнении Среднесрочного плана реализации ПИР ПАО «Россети Юг» на 2022–2026 гг.)

Таким образом суммарный фактический объем активирования материальных затрат на выполнение вышеперечисленных мероприятий в 2022 г. составил 14,414 млн руб и в полном объеме отнесен к результатам выполнения НИОКР.

В 2022 году ООО «ГИС-Профи Консалтинг» в рамках разработки системы управления знаниями (СУЗ):

- Сформирована рабочая группа для оказания услуг и разработан устав проекта;

- Проведен анализ существующих в ПАО «Россети Юг» процессов управления знаниями и имеющихся инструментов накопления, хранения и распространения знаний через корпоративные базы данных, хранилища информационных данных и знаний, нормативно-справочные системы, электронные технические библиотеки и т. п.;
  - Проведен анализ:
    - Основных бизнес-процессов с точки зрения определения подпроцессов, в которых создаются формализованные и неформализованные знания, а также выполнен отбор основных бизнес-процессов для анализа в части формализованных и неформализованных знаний;
    - Действующих инструментов мотивации персонала в области инновационного развития, а также лучших российских и зарубежных практик в области разработки и внедрения СУЗ.
  - Отобраны наиболее передовые подходы к организации деятельности по управлению знаниями, учитывающего специфику и возможность адаптации в ПАО «Россети Юг».
  - Разработаны концепция и целевая модель СУЗ с учетом интеграции системы в бизнес-процессы по инновационному развитию и бизнес-процессы основной производственной деятельности, а также «дорожная карта» по реализации и развитию целевой модели СУЗ.
- Кроме того, в 2022 году ООО «ГИС-Профи Консалтинг» в рамках проектирования информационной базы знаний:
- Сформирована база данных (содержательного наполнения для ИБЗ) с использованием зарегистрированных ФГБУ «Федеральный институт промышленной собственности» баз данных по направлениям промышленных инноваций, проектам ТЭК и энергосбережения, технологий и проектам импортозамещения, промышленности и энергетике регионов Российской Федерации;
  - Разработано техническое задание на создание ИБЗ, включающее требования по комплексной интеграции и платформенности с корпоративной информацион-

- ной базой знаний Группы компаний Россети и базой данных Центра инновационных компетенций;
- Разработан технический проект на ИБЗ, включающий требования по созданию информационной базы знаний ПАО «Россети Юг»;
- Предоставлена платформа для создания информационной базы знаний ПАО «Россети Юг» с обеспечением интеграции с корпоративной информационной базой знаний Группы компаний Россети, базой данных Центра инновационных компетенций и корпоративными информационными базами данных ПАО «Россети Юг» и хранилищами информационных данных и т. д.

Проведено тестирование первичного контентного наполнения платформы информационной базы знаний ПАО «Россети Юг».

В 2023 году и последующие годы особое внимание будет уделено деятельности ПАО «Россети Юг» по соблюдению выполнения наиболее значимых основных показателей эффективности в области инновационного развития, а именно:

- Плановой доли материальных затрат на выполнение научных исследований и (или) опытно-конструкторских разработок, составляющего в 2023 году величину 0,15 % и 0,19 % в период 2024–2030 гг. от объема плановой выручки ПАО «Россети Юг» на вышеуказанные периоды времени;
- Плановой доли материальных затрат на внедрение инновационной продукции (технологий, решений, товаров, работ, услуг) от общего объема Инвестиционной программы развития ПАО «Россети Юг» на 2023 год и на период 2024–2027 гг., составляющего в 2023 году величину 4,8 %, в период 2024–2029 гг. — 4,9 %, и в 2025 году — 5,0 %;
- Плановой доли материальных затрат на выполнение НИОКР по развитию ключевых технологий основных направлений инновационного развития, составляющей в 2023 году величину 90,0 % от общего объема материальных затрат на выполнение НИОКР и 92,0 % в период 2024–2030 гг.

## ПРОВЕДЕНИЕ ОПЫТНОЙ ЭКСПЛУАТАЦИИ НОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ

В 2022 году проведено совещание с отечественными производителями оборудования по апробированию новых решений, протокол заседания Технического совета ПАО «Россети Юг» от 28.08.2022 № 145-пр.

В рамках указанного совещания достигнуты договоренности о начале проведения в 2022 году опытно-промышленной эксплуатации изолированного провода нового типа СИП-2 производства ООО «Энергосервис».

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ<sup>9</sup>

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2022 года составила 42 113 млн руб., что на 659 млн руб. (1,6 %) выше, чем в 2021 году, в т. ч. выручка от передачи электроэнергии — 39 141 млн руб. (на 1 343 млн руб. выше уровня 2021 года).

Данное увеличение связано с перераспределением структуры полезного отпуска как по группам потребителей прочие/население, так и по уровням напряжения, при снижении объема оказанных услуг по передаче электрической энергии на 106 млн кВт•ч или 0,45 %. От технологического присоединения выручка снизилась на 1 423 млн руб. в связи с отсутствием в 2022 году договоров об осуществлении технологического присоединения со сравнительно высокой стоимостью присоединения в сравнении с 2021 годом. От продажи электроэнергии выручка увеличилась на 666 млн руб., данное увеличение обусловлено ростом полезного отпуска на 183,5 млн кВт•ч ввиду подхвата с 01.08.2021 функций гарантирующего поставщика на территории Республики Калмыкия.

Себестоимость продаж на 634 млн руб. (1,8 %) выше уровня 2021 года. Данная динамика обусловлена в основном ростом расходов на покупную электроэнергию для компенсации потерь на 409 млн руб. или 5,1 %, что связано исключительно с увеличением тарифа на покупную электроэнергию с целью компенсации потерь на 218,8 руб./тыс. кВт•ч или на 6,8 %; расходов на покупную электроэнергию для реализации на 284 млн руб. или 56,6 %, что связано с ростом объема покупки на 183,5 млн кВт•ч ввиду подхвата с 01.08.2021 функций гарантирующего поставщика на территории Республики Калмыкия, расходов на персонал на 680 млн руб. в связи с доведением размера ММТС до ММТС по Отраслевому тарифному соглашению, а также с индексацией ММТС на 10 % с 01.07.2022, увеличением численности филиалов:

- «Калмэнерго» — в связи с присвоением ПАО «Россети Юг» статуса гарантирующего поставщика в зоне действия Республики Калмыкия;
- «Ростовэнерго» — в связи с реструктуризацией собственности электросетевых активов ООО «ЮгСтрой-Монтаж» и, как следствие, переводом персонала в филиал.

Прочие затраты снижены на 517 млн руб., в основном в связи со снижением расходов по налогу на имущество 201 млн руб., по итогам проведенного тестирования на обесценение на 31.12.2021, по расходам на аренду по итогам применения с 01.01.2022 нового Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды», оформлению имущественных прав и другим расходам.

По итогам 2022 года финансовый результат на 2 620 млн рублей ниже уровня 2021 года. Данное снижение обусловлено ростом отрицательного сальдо прочих доходов и расходов в связи с созданием резерва под обесценение финансовых вложений по АО «ВМЭС», а также снижением доходов от восстановления резервов по сомнительным долгам в связи с восстановлением в 2021 году резерва по сомнительным долгам по ПАО «Астраханская энергосбытовая компания» в рамках заключенного Соглашения о реструктуризации задолженности.



<sup>9</sup> С основными показателями, характеризующими финансовое состояние можно ознакомиться в приложении № 1 к Годовому отчету.

## Анализ по отклонениям ключевых показателей финансово-хозяйственной деятельности, млн руб.

Показатель	2020	2021	2022	изменение 2022/2021, %
Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	39 122	41 454	42 113	1,6
От передачи электроэнергии	36 062	37 798	39 141	3,6
От технологического присоединения	1 909	2 025	603	-70,2
От продажи электроэнергии	913	1 354	2 020	49,2
От прочей деятельности	237	277	350	26,3
Себестоимость продукции (услуг)	33 781	36 010	36 644	1,8
Валовая прибыль	5 341	5 444	5 469	0,4
Управленческие расходы	800	877	902	2,9
Коммерческие расходы	24	87	138	60,0
Прибыль (убыток) от продаж	4 516	4 481	4 428	-1,2
Проценты к получению	148	379	476	25,5
Проценты к уплате	1 615	1 747	2 350	34,5
Доходы от участия в других организациях	0	0	7	4 081,6
Прочие доходы	8 660	3 664	3 279	-10,5
Прочие расходы	11 709	4 144	6 144	48,3
Прибыль (убыток) до налогообложения	1	2 633	-305	-111,6
Налог на прибыль и иные платежи	210	573	254	-55,2
Чистая прибыль (убыток)	-209	2 061	-559	-127,1
ЕБИТДА*	4 400	7 652	4 932	-35,5

\* Показатель ЕБИТДА рассчитывается следующим образом:

Прибыль до налогообложения до процентных расходов, амортизации, и чистого начисления/(восстановления) убытка от обесценения основных средств и прав пользования активами

## Финансовые показатели<sup>10</sup>

Показатели	Ед.изм.	2020	2021	2022 год	Абс.отклонение (2022/2021)
Чистый долг/ ЕБИТДА		3,64	2,97	3,56	0,59
Коэффициент текущей ликвидности		0,53	0,45	0,66	0,21
Доля долгосрочных заемных средств		0,69	0,63	0,69	0,06
Чистый денежный поток	млн руб.	-1 409,09	-2 935,62	1 355,35	4 290,97

Увеличение показателя «Чистый долг/ЕБИТДА» на 0,59 обусловлено снижением показателя ЕБИТДА, в основном по причине снижения выручки от технологического присоединения, снижения доходов от восстановления резервов по сомнительным долгам в связи с восстановлением в 2021 году резерва по сомнительным долгам по ПАО «Астраханская энергосбытовая компания» в рамках заключенного Соглашения о реструктуризации задолженности.

Увеличение показателя «Чистый денежный поток» в 2022 году обусловлено улучшением операционного денежного потока.



# 42 113

млн руб.

Выручка от реализации  
продукции (услуг)

## Динамика изменения стоимости чистых активов и уставного капитала

Наименование показателя	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
Чистые активы, тыс. руб.	10 567 692	3 356 624	2 811 149
Уставный капитал, тыс. руб.	15 164 143	15 164 143	15 164 143

Чистые активы Общества по состоянию на 31.12.2022 оказались ниже уставного капитала на 12 353 млн руб. Причиной такого соотношения является:

- проведенная в 2021 году дополнительная эмиссия акций, позволившая увеличить уставной капитал ПАО «Россети Юг» на 6 960,2 млн руб. путем размещения дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций в количестве 69 601 830 929 (Шестьдесят девять миллиардов шестьсот один миллион восемьсот тридцать тысяч девятьсот двадцать девять) штук номинальной стоимостью 10 (Десять) копеек каждая на общую сумму по номинальной стоимости 6 960 183 092 (Шесть миллиардов девятьсот шестьдесят миллионов сто восемьдесят три тысячи девяносто два) рубля 90 копеек;
- признание убытка от обесценения электросетевых активов по состоянию на дату перехода на ФСБУ 6/2020 (корректировка показателей на 31.12.2021) на сумму 11 238,9 млн руб. и сохранением величины обесценения по результатам тестирования по состоянию на 31.12.2022 года.

Как указано выше, исходя из требований ст. 35 ФЗ об акционерных обществах, 2022 год является вторым отчетным годом, когда стоимость чистых активов (в результате дополнительной эмиссии акций) оказалась меньше размера уставного капитала Общества.

Учитывая изменение экономической ситуации в стране, законодатель предусмотрел, что вышеуказанные положения не применяются по окончании 2022 года (Федеральный закон от 08.03.2022 N 46-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в части унификации содержания годовых отчетов государственных корпораций (компаний), публично-правовых компаний, а также в части установления особенностей регулирования корпоративных отношений

в 2022 году и о приостановлении действия положений отдельных законодательных актов Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями) для целей применения пунктов 4 и 6 статьи 35 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

В целях улучшения финансово-экономических показателей деятельности ПАО «Россети Юг», в том числе приведения стоимости чистых активов в соответствие с величиной уставного капитала, менеджментом разработаны и исполняются мероприятия по оспариванию в судебном порядке тарифно-балансовых решений по передаче электрической энергии, росту тарифов на передачу электрической энергии сверх параметров, предусмотренных актуальным Прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации, оптимизации инвестиционной программы, уменьшению долговой нагрузки.

Так, например, реализованы мероприятия по обеспечению роста тарифов на передачу электрической энергии сверх параметров СЭП с 01.12.2022 по филиалам «Волгоградэнерго» и «Астраханьэнерго» (по «Волгоградэнерго» — 6,5 % в части ставок на содержание, от 2,8 — до 4,5 % в части одноставочных тарифов, «Астраханьэнерго» — 6,5 %).

В рамках оспаривания тарифно-балансовых решений по передаче электрической энергии по филиалам «Астраханьэнерго» (ТБР 2021 года, ТБР 2022 года) и «Калмэнерго» (ТБР 2021 года) удалось изменить судебную практику в положительную сторону по статье «проценты за кредит». Судебные решения вступили в законную силу.

<sup>10</sup> Расчет производится на основании консолидированной финансовой отчетности по МСФО, где по состоянию на 31 декабря 2022 года признаны убытки от обесценения основных средств и активов



## ДОХОДЫ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ

Во исполнение распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р, решения Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 28.12.2017 № 287), решения Совета директоров ПАО «Россети Юг» от 27.12.2021 (протокол от 30.12.2021 № 462/2021) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Россети Юг» в новой редакции (далее — Программа).

Программа определяет основные подходы, принципы и процедуры выявления и реализации непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным, порядок ведения Реестра непрофильных активов, подходы к определению стоимости непрофильных активов, основные положения по отчуждению непрофильных активов, а также порядок предоставления отчетов о ходе исполнения Реестра непрофильных активов.

Решением Совета директоров Общества 16.02.2023 (протокол от 17.02.2023 № 513/2023) утвержден Реестр непрофильных активов по состоянию на 31.12.2022, сформированный в соответствии с требованиями Программы.

Информация о структуре имущественного комплекса ПАО «Россети Юг» и его изменениях за период с 01.01.2022 по 31.12.2022 приведена в приложении № 3 к настоящему Годовому отчету.

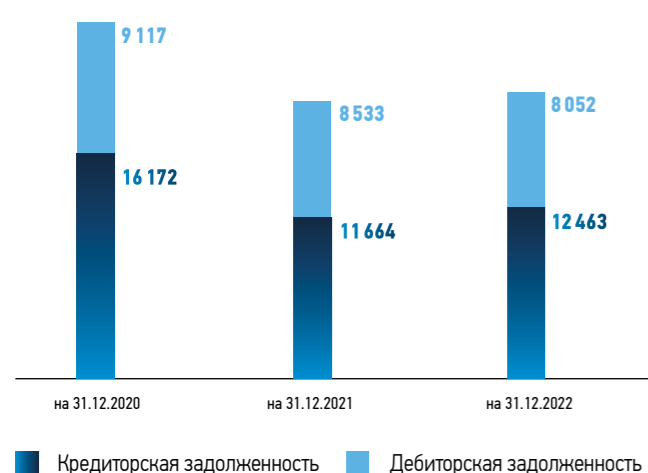
### Информация о реализации непрофильных активов за 2022 год

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1. 91.2)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.
1	Часть одноэтажного кирпичного здания гаража, встроенного в ЦТП, общей площадью 67,6 кв.м., адрес: г. Волгоград, ул. Советская, 36, соор. 1	347000008255	1150	91.01 Доходы/расходы от реализации ОС, кроме квартир; Департамент (управление/отдел) управления собственностью; Доходы от реализации ОС, кроме квартир 91.02 Доходы/расходы от реализации ОС, кроме квартир; Департамент (управление/отдел) управления собственностью; Доходы от реализации ОС, кроме квартир	125,43	1580,83
2	Имущественный комплекс, адрес: Краснодарский край, Северский район. пгт. Ильский, ул. Свердлова, 202	610010001334 610010001335 610010001336 610010001343 610010001345 610010001348 610010001350 610010001332 610010001333 Справочно сч. МЦ.04: 00000011059 00000011060 00000011058	1152	91.01/91.02 Департамент административно-хозяйственного обеспечения Доходы/расходы от реализации ОС, кроме квартир; Управление собственностью (отдел управления собственностью); Доходы от реализации ОС, кроме квартир	1724,11	1815,15
3	Помещение общей площадью 88,7 кв.м., адрес: Ростовская область, Мясниковский район, с. Чалтырь, ул. ролетарская, 8а;	611300000062	1152	91.01/91.02 Административно-хозяйственная группа Доходы/расходы от реализации ОС, кроме квартир; Департамент (управление/отдел) управления собственностью; Доходы от реализации ОС, кроме квартир	254,56	518,16
4	Земельный участок, кадастровый номер 61:44:0010512:69, общей площадью 453 кв.м., адрес: Ростовская область, Ворошиловский район, ул. Волкова, 18в,	612000001548	1151	91.01/91.02 Восточная группа подстанций Доходы/расходы от реализации ОС, кроме квартир; Департамент (управление/отдел) управления собственностью; Доходы от реализации ОС, кроме квартир	74,93	533,48
5	Земельный участок, кадастровый номер 61:44:0010512:68, общей площадью 384 кв.м., адрес: Ростовская область, Ворошиловский район, ул. Волкова, 18б,	612000001547	1151	91.01/91.02 Восточная группа подстанций Доходы/расходы от реализации ОС, кроме квартир; Департамент (управление/отдел) управления собственностью; Доходы от реализации ОС, кроме квартир	63,52	559,51

6	Земельный участок, кадастровый номер 61:44:0010512:72, общей площадью 181 кв.м., адрес: Ростовская область, Ворошиловский район, ул. Волкова, 18г;	612000001545	1151	91.01/91.02 Восточная группа подстанций Доходы/расходы от реализации ОС, кроме квартир; Департамент (управление/отдел) управления собственностью; Доходы от реализации ОС, кроме квартир	29,94	193,01
7	Акции обыкновенные именные бездокументарные ПАО «ФСК ЕЭС», в количестве 10 872 380 шт., государственный регистрационный номер выпуска 1–01–65018–D, номинальная стоимость 0,50 руб.	000000127	1173	91.01 «Доходы/расходы от реализации акций», Департамент управления собственностью Доходы/расходы от реализации акций; Департамент (управление/отдел) управления собственностью; Доходы от реализации акций (8.3.2 БДР) Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» 91.02 «Доходы/расходы от реализации акций» Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами Доходы/расходы от реализации акций; Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами; Расходы от реализации акций (9.3.2 БДР); Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»	833,69	982,86
<b>ВСЕГО</b>					<b>3106,18</b>	<b>6183</b>

## ДОЛГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности, млн руб.

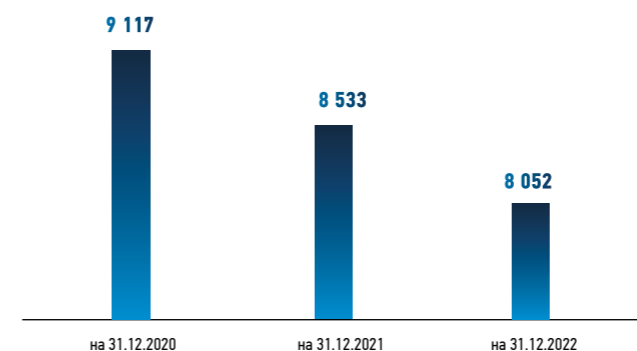


Показатель	на 31.12.2020	на 31.12.2021	на 31.12.2022
Дебиторская задолженность, млн руб.	9 117	8 533	8 052
Кредиторская задолженность, млн руб.	16 172	11 664	12 463

По итогам деятельности за 2022 год отмечается снижение дебиторской и рост кредиторской задолженности.

## ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Анализ изменения дебиторской задолженности, млн руб.



Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «Россети Юг» на конец отчетного периода составила 8 052 млн руб., по состоянию на 31.12.2021—8 533 млн руб. Снижение составило 481 млн руб. и сложилось в основном по задолженности покупателей и заказчиков за оказанные услуги по передаче электроэнергии.

Показатель	на 31.12.2020	на 31.12.2021	на 31.12.2022
<b>ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ, В ТОМ ЧИСЛЕ:</b>	<b>9 117</b>	<b>8 533</b>	<b>8 052</b>
Покупатели и заказчики	8 001	6 772	6 357
в т. ч. по передаче электроэнергии	7 742	6 441	5 949
Векселя к получению	0	0	0
Авансы выданные	32	48	27
Прочая дебиторская задолженность	1 084	1 713	1 668

Показатели указаны в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за отчетный период.

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «Россети Юг» на конец отчетного периода составила 8 052 млн руб., по состоянию на 31.12.2021 – 8 533 млн руб. Снижение составило 481 млн руб. и сложилось в основном по задолженности покупателей и заказчиков за оказанные услуги по передаче электроэнергии.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков составила 6 357 млн руб., что на 415 млн руб. (6,1 %) ниже уровня по состоянию на 31.12.2021–6 772 млн руб. Снижение обусловлено исполнением обязательств по оплате за оказанные услуги по передаче электроэнергии и сокращением задолженности ПАО «АЭСК» на 380 млн руб., ПАО «Волгоградэнерго» на 334 млн руб., АО «ВМЭС» на 186 млн руб., при росте задолженности ООО «Энергосистема» на 96 млн руб., АО «Донэнерго» на 47 млн руб., ООО «ЮЭК» на 42 млн руб., ООО «КС Энергосбыт» на 35 млн руб., ООО «КЭС» на 26 млн руб.

Основная доля 73,9 % дебиторской задолженности Общества сложилась в расчетах за оказанные услуги по передаче электрической энергии.

Сумма дебиторской задолженности ПАО «Россети Юг» за оказанные услуги по передаче электрической энергии (с учетом резерва) на 31.12.2022 года составляет 8 509 млн руб., в том числе просроченная — 4 655 млн

Снижение дебиторской задолженности относительно 31.12.2021 — составило 1 176 млн руб. (12,1 %). Снижение задолженности в основном обусловлено исполнением действующих соглашений о реструктуризации задолженности, заключенных с ПАО «Астраханская энергосбытовая компания», ПАО «Волгоградэнерго»

и АО «ВМЭС», а также погашением задолженности ГУП РО «УРСВ» в результате выделения администрацией Ростовской области финансовой помощи в виде целевой субсидии.

Дебиторская задолженность по статье «авансы выданные» составила 27 млн руб., что на 21 млн руб. (43,8 %) ниже уровня по состоянию на конец 2021 года. Данное снижение сложилось в связи с выполнением работ и закрытием авансового платежа за услуги технологического присоединения к сетям АО «Энергосервис Юга» на 15 млн руб. (Элистинская солнечная электростанция) и Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания-Россети» на 6 млн руб.

Прочая дебиторская задолженность составила 1 668 млн руб., что на 45 млн руб. (2,6 %) ниже уровня по состоянию на конец 2021 года. Снижение дебиторской задолженностей в 2022 году связано с погашением в августе 2022 года задолженности по ранее полученным авансовым платежам на проведение работ по переносу опор ЛЭП посредством приобретения объектов незавершенного строительства от Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» на сумму 402 млн руб. При этом рост сложился по процентам за пользование чужими денежными средствами 350 млн руб.

С целью взыскания задолженности Обществом реализуются мероприятия досудебного (проведение переговоров, обращения в органы исполнительной власти) и судебного характера в соответствии с Планом-графиком мероприятий, утвержденным Советом директоров Общества.

женности за оказанные услуги по передаче электрической энергии.

6. Контроль погашения контрагентами задолженности в рамках заключенных соглашений о реструктуризации задолженности. В течение 12 месяцев 2022 года контрагентами погашено 1 284,6 млн руб. просроченной реструктуризированной задолженности, в том числе:

- АО «ВМЭС» 330,1 млн руб.,
- ПАО «Волгоградэнерго» 424,3 млн руб.,
- ПАО «Астраханская энергосбытовая компания» 530,2 млн руб.

7. Списание просроченной дебиторской задолженности по ПАО «Астраханская энергосбытовая компания» по актам безучетного потребления, включенных на «отлагательной основе» по оплате, в размере 284,8 млн руб.

8. Списание просроченной дебиторской задолженности ООО «Водоканал» (1,5 млн руб.), ООО «Водопроводстройсервис» (2,6 млн руб.), ООО «Чистая энергия» (0,3 млн руб.) и ООО «Донэнергосети» (1,1 млн руб.) в виду завершения исполнительного производства, а также прекращения деятельности юридического лица.

9. Урегулирование разногласий за оказанные услуги по передаче электрической энергии/потерям электроэнергии с ПАО «Астраханская энергосбытовая компания» за период август 2016 года, апрель — декабрь 2019 года, ноябрь-декабрь 2021 года в размере 160,9 млн руб.

В результате проведенной Обществом работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в отчетном году получены положительные судебные решения в рамках 142 судебных дел на общую сумму требований 926,7 млн руб., отказано во взыскании 40,3 млн руб. в рамках 22 дел. Доля удовлетворенных в пользу Общества требований составила 96 %, что выше значения указанного показателя за предыдущий год на 9 процентных пунктов.

За предыдущий отчетный год положительные судебные решения вынесены в отношении требований на сумму 1 608,0 млн руб. (303 дела), отказано на сумму 229,7 млн руб. (33 дела).

Принудительное взыскание в отчетном году осуществлялось по исполнительным листам на сумму требований 1 690,77 млн руб., из которых погашено 826,96 млн руб. (48,9 %). В предыдущем году принудительное взыскание осуществлялось на сумму требований 1 884,6 млн руб., из которых погашено 439,7 млн руб. (23,3 %).

Плановые показатели погашения просроченной задолженности, сложившейся по состоянию на 01.01.2022, исполнены на 138,5 %, что на 740,4 млн руб. выше планового значения. При плане 1 925,0 млн руб. погашено 2 665,4 млн руб.

Охват просроченной задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, по состоянию на 31.12.2022 составляет 97,2 %.

## Меры по возврату дебиторской задолженности

В Обществе осуществляются следующие мероприятия в отношении просроченной дебиторской задолженности:

1. Взыскание просроченной задолженности в судебном порядке. По состоянию на 31.12.2022 в судебном порядке в пользу Общества взыскана задолженность с общим объемом исковых требований на сумму 926,7 млн руб.
2. Контроль взаимодействия с конкурсными управляющими в рамках процедуры банкротства (АО «Калм-энерго», ООО «ЭСК «Лидер», ООО «Донэнерго», ООО «Ростовэнерго», МУП «Элиставодоканал», МУП «Коммунальное хозяйство» МРМО РК, МУП «Благоустройство», ОАО «Нижноватомэнерго», СНТ «Заря», ООО «Орион», СПК «Рыболовецкий колхоз «Рыбачий», ООО «Центролит», ООО «ЖКХ-Сервис», ЗАО «КЛФЗ»).

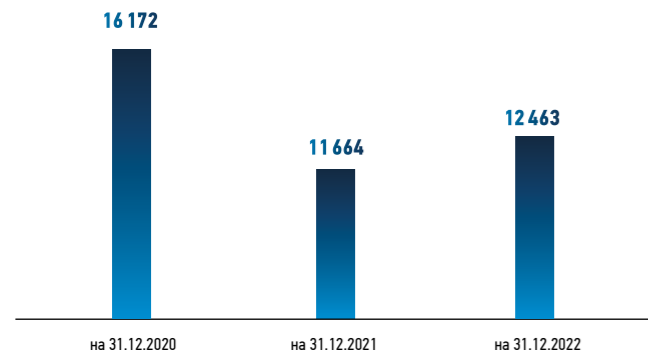
В рамках процедуры банкротства от ООО «ЭСК Лидер» поступили денежные средства в размере 81,3 млн руб. в счет оплаты просроченной задолженности, включенной в реестр требований кредиторов.

3. 3. Взаимодействие с региональными органами исполнительной власти по вопросу повышения уровня платежей за оказанные услуги по передаче электрической энергии.
4. Участие в заседаниях рабочей группы при Наблюдательном совете Ассоциации «НП Совет рынка» с целью проведения анализа ситуации с расчетами ПАО «Волгоградэнерго» на оптовом и розничных рынках электроэнергии, а также с сетевыми организациями региона.
5. Инициирование обращений в адрес администрации Ростовской области по вопросу погашения накопленной ГУП РО «УРСВ» задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии. В результате проведенной Обществом работы из регионального бюджета Ростовской области для ГУП РО «УРСВ» была выделена финансовая помощь в виде региональной субсидии для погашения задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии, что в свою очередь позволило ГУП РО «УРСВ» погасить 383,3 млн руб. просроченной задол-



## КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

### Анализ изменения кредиторской задолженности, млн руб.



Кредиторская задолженность на конец отчетного периода выше на 799 млн руб. (6,9 %) по сравнению с началом года и по состоянию на 31.12.2022 составила 12 463 млн руб.

Показатель	на 31.12.2020	на 31.12.2021	на 31.12.2022
<b>КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ, В ТОМ ЧИСЛЕ:</b>	<b>16 172</b>	<b>11 664</b>	<b>12 463</b>
Поставщики и подрядчики	11 453	8 047	8 085
Векселя к уплате	0	0	0
Авансы полученные	2 419	1 363	1 437
Налоги и сборы	505	510	759
Прочая кредиторская задолженность	1 795	1 744	2 182

На конец 2022 года сформировались следующие изменения по сравнению с началом года:

- задолженность по статье поставщики и подрядчики выше на 38 млн руб., рост сложился по оплате потерь 750 млн руб., по оплате услуг Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» 47 млн руб., в связи с увеличением объемов услуг, предоставляемых территориальными сетевыми компаниями на 44 млн руб. и по прочим на 104 млн руб., при этом снижение задолженности по инвестиционной деятельности на 907 млн руб.
- задолженность по авансам полученным составила 1 437 млн руб., что на 74 млн руб. (5,4 %) выше уровня по состоянию на 2022 год. В основном рост сложился в связи с поступлением авансовых платежей по заключенным договорам услуг технологического присоединения.
- задолженность по налогам и сборам на 31.12.2022 составила 759 млн руб., что выше уровня по состо-

янию на конец 2021 года на 249 млн руб. (48,8 %). В основном рост задолженности сложился по НДС и обусловлен снижением налоговых вычетов в 4 квартале 2022 года по отношению к 4 кварталу 2021 года в части сумм НДС, предъявленных подрядными организациями (застройщиками) по выполненным работам капитального строительства, а также снижением суммы НДС, исчисленного с сумм оплаты (частичной оплаты), подлежащей вычету с даты отгрузки соответствующих товаров (выполнения работ, оказания услуг).

- прочая кредиторская задолженность на 31.12.2022 составила 2 182 млн руб. и по сравнению с 2021 годом выросла на 438 млн руб. (25,1 %), в основном рост сложился перед внебюджетными фондами 425 млн руб. в связи с переносом срока уплаты страховых взносов в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 29.04.2022 № 776 «Об изменении сроков уплаты страховых взносов в 2022 году».

## ОБЛИГАЦИИ

### Сведения о выпусках биржевых облигаций

#### ВЫПУСК БИРЖЕВЫХ ОБЛИГАЦИЙ СЕРИИ БО-02

(ИДЕНТИФИКАЦИОННЫЙ НОМЕР ВЫПУСКА И ДАТА ЕГО ПРИСВОЕНИЯ: 4B02-02-34956-E ОТ 04.09.2014).

Вид ценной бумаги	биржевые облигации
Орган, присвоивший выпуску идентификационный номер	Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС»
Количество фактически размещенных ценных бумаг выпуска, шт.	5 000 000
Номинальная стоимость, руб.	1 000
Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости, предусмотренный эмиссионной документацией	6 000 000 тыс. руб.
Состояние ценных бумаг выпуска	Выпуск размещен 19.07.2017
Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска	1813-й день с даты начала размещения
Ставка купона	9,24 %
Количество купонных периодов, за которые осуществляется выплата доходов по ценным бумагам выпуска:	20
Задолженность на 31.12.2022	Отсутствует (погашение осуществлено 01.07.2022)

#### ПРОГРАММА БИРЖЕВЫХ ОБЛИГАЦИЙ СЕРИИ 001P (ИДЕНТИФИКАЦИОННЫЙ НОМЕР ВЫПУСКА И ДАТА ЕГО ПРИСВОЕНИЯ: 4-34956-E-001P-02E ОТ 12.08.2016).

Вид ценной бумаги	биржевые облигации
Орган, присвоивший выпуску идентификационный номер	Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС»
Количество купонных периодов, за которые осуществляется выплата доходов по ценным бумагам выпуска:	устанавливается условиями выпуска
Объем выпуска ценных бумаг — стоимость всех выпусков биржевых облигаций, в рамках программы, руб.	до 25 000 млн рублей включительно
Состояние ценных бумаг выпуска	размещение не началось
Максимальный срок обращения выпуска в рамках программы	не позднее 10920 дня с даты начала размещения выпуска биржевых облигаций в рамках программы
Срок действия программы	бессрочная
Выпуски в рамках Программы	не размещались
Задолженность на 31.12.2022	отсутствует

Кредитные рейтинги Обществу в отчетном году не присваивались.

## ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

Методические указания по расчету тарифов на услуги по передаче электроэнергии и услуги по технологическому присоединению утверждаются федеральным органом исполнительной власти в области регулирования тарифов, функции которого осуществляет Федеральная антимонопольная служба (ФАС России).

Пределные уровни тарифов на услуги по передаче электрической энергии утверждаются ФАС России.

### ТАРИФЫ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

В 2022 году на территории всех субъектов РФ, входящих в зону ответственности ПАО «Россети Юг», действовали единые («котловые») тарифы на услуги по передаче электроэнергии. Особенностью данной схемы ценообразования является то, что для всех потребителей одного класса напряжения передача электроэнергии осуществляется по единому тарифу, независимо от того, к сетям какой организации они присоединены.

Во исполнение постановления Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии на 2022 год утверждены исполнительными органами субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в регионах присутствия ПАО «Россети Юг» с разбивкой по полугодиям, с периодами действия:

- с 01.01.2022 по 30.06.2022;
- с 01.07.2022 по 31.12.2022.

Постановлением Правительства РФ от 14.11.2022 № 2053 «Об особенностях индексации регулируемых цен (тарифов) с 1 декабря 2022 г. по 31 декабря 2023 г. и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации» предусмотрена индексация единых («котловых») тарифов на передачу электрической энергии с 01.12.2022.

Таким образом, с учетом требований постановления Правительства РФ от 14.11.2022 № 2053, в 2022 году применялись единые («котловые») тарифы на услуги по передаче электрической энергии, утвержденные на период с 01.01.2022 по 30.11.2022 и на период с 01.12.2022 по 31.12.2023.

Основными потребителями услуг Общества по передаче электрической энергии являются:

При выделении групп заинтересованных сторон мы опирались на следующие основные принципы:



энергосбытовые компании — субъекты оптового и розничного рынков, осуществляющие деятельность по реализации электроэнергии конечным потребителям, присоединенным к электрическим сетям филиалов Общества и сетям других сетевых организаций



конечные потребители электрической энергии



территориальные сетевые организации — субъекты розничного рынка электроэнергии, осуществляющие транзит электроэнергии до конечного потребителя по своим сетям





## ФИЛИАЛ ПАО «РОССЕТИ ЮГ» — «АСТРАХАНЬЭНЕРГО»



Модель «котла» в регионе — «котел сверху», держатель «котла» — филиал ПАО «Россети Юг» — «Астраханьэнерго». Филиал ПАО «Россети Юг» — «Астраханьэнерго» собирает всю сетевую необходимую валовую выручку (далее — НВВ) от энергосбытовых компаний (далее — ЭСК) региона, «прямых потребителей» по единым «котловым» тарифам и оплачивает транзит по сетям территориальных сетевых организаций (далее — ТСО) по индивидуальным тарифам.

Единые «котловые» тарифы на 2022 год утверждены постановлением Службы по тарифам Астраханской области от 28.12.2021 № 181, с 01.12.2022 — постановлением Службы по тарифам Астраханской области от 28.11.2022 № 185.

Необходимая валовая выручка филиала ПАО «Россети Юг» — «Астраханьэнерго» на 2018–2022 гг. сформирована методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.



## ФИЛИАЛ ПАО «РОССЕТИ ЮГ» — «ВОЛГОГРАДЭНЕРГО»



Модель «котла» в регионе — «смешанный котел», основной держатель котла — филиал ПАО «Россети Юг» — «Волгоградэнерго». Филиал ПАО «Россети Юг» — «Волгоградэнерго» собирает сетевую НВВ от ЭСК региона, «прямых потребителей» по единым «котловым» тарифам, а также от доходных ТСО по индивидуальным тарифам и отдает часть сетевой НВВ нижестоящим ТСО по индивидуальным тарифам.

приказом Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 28.11.2022 № 45/15.

Индивидуальные тарифы для взаиморасчетов между филиалом ПАО «Россети Юг» — «Волгоградэнерго» и доходными ТСО на 2022 год утверждены приказом Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 28.12.2021 № 43/8 на период с 01.01.2022 по 31.12.2022.

Необходимая валовая выручка филиала ПАО «Россети Юг» — «Волгоградэнерго» на 2019–2023 гг. сформирована методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.



## ФИЛИАЛ ПАО «РОССЕТИ ЮГ» — «КАЛМЭНЕРГО»



В регионе функционирует только одна ТСО — филиал ПАО «Россети Юг» — «Калмэнерго».

Филиал ПАО «Россети Юг» — «Калмэнерго» собирает сетевую НВВ от ЭСК региона, «прямых потребителей» по единым «котловым» тарифам.

Единые «котловые» тарифы на 2022 год утверждены приказом Региональной службы по тарифам Республики Калмыкия от 27.12.2021 № 104-п/э, с 01.12.2022 — приказом Региональной службы по тарифам Республики Калмыкия от 28.11.2022 № 96-п/э.

В рамках исполнения указания Президента Российской Федерации от 04.11.2020 № Пр-1792, распоряжения Правительства Российской Федерации от 27.05.2021 № 1384-р, с 01.07.2021 постановлением Региональной службы по тарифам Республики Калмыкия от 17.06.2021 № 34-п/э утверждены и введены в действие равные по величине единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям Ростовской области и Республики Калмыкия, за исключением единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии, поставляемой населению и приравненным к нему категориям потребителей.

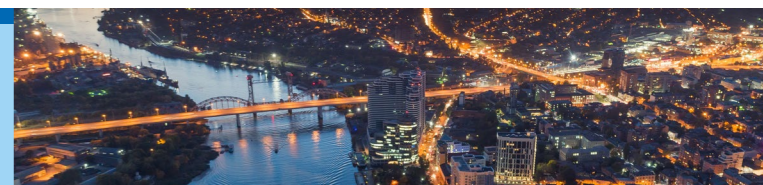
Необходимая валовая выручка филиала ПАО «Россети Юг» — «Калмэнерго» на 2018–2022 гг. сформирована методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

В соответствии с приказом Минэнерго России от 17.12.2021 № 1411 филиал ПАО «Россети Юг» — «Калмэнерго» в 2022 году осуществлял функции гарантирующего поставщика в зоне деятельности г. Элиста (ГП 1). Кроме того, в соответствии с приказом Минэнерго России от 22.07.2022 № 700 филиалу ПАО «Россети Юг» — «Калмэнерго» с 01.08.2022 присвоен статус гарантирующего поставщика в зоне деятельности «территория внутри административных границ Республики Калмыкия, за исключением зоны — «город Элиста» (ГП 2).

Сбытовые надбавки гарантирующего поставщика электрической энергии филиала ПАО «Россети Юг» — «Калмэнерго» на 2022 год утверждены приказом Региональной службы по тарифам Республики Калмыкия от 23.12.2021 № 100-п/э с изменениями от 22.06.2022 № 48-п/э, с 01.12.2022 — приказом Региональной службы по тарифам Республики Калмыкия от 28.11.2022 № 97-п/э.



## ФИЛИАЛ ПАО «РОССЕТИ ЮГ» — «РОСТОВЭНЕРГО»



Модель «котла» в регионе — «смешанный котел». В регионе две крупные сетевые компании — держатели «котла»: филиал ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго» и АО «Донэнерго». Филиал ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго» собирает свою часть сетевой НВВ от ЭСК региона, «прямых потребителей» по котловым тарифам и от АО «Донэнерго» по индивидуальному тарифу и отдает часть сетевой выручки нижестоящим ТСО по индивидуальным тарифам.

Единые «котловые» тарифы на 2022 год утверждены постановлением Региональной службы по тарифам Ростовской области от 27.12.2021 № 73/11, с 01.12.2022 — постановлением Региональной службы по тарифам Ростовской области от 28.11.2022 № 68/2.

В рамках исполнения Поручения Президента Российской Федерации от 04.11.2020 № Пр-1792, распоряжения Правительства Российской Федерации от 27.05.2021 № 1384-р, с 01.07.2021 постановлением Региональной службы по тарифам Республики Калмыкия от 17.06.2021 № 28/39

утверждены и введены в действие равные по величине единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям Ростовской области и Республики Калмыкия, за исключением единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии, поставляемой населению и приравненным к нему категориям потребителей.

Индивидуальные тарифы для расчетов между филиалом ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго» и АО «Донэнерго» утверждены постановлением Региональной службы по тарифам Ростовской области от 27.12.2021 № 73/12 на период с 01.01.2022 по 31.12.2022.

Необходимая валовая выручка филиала ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго» на 2018–2022 гг. сформирована методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

Показатели	Ед. изм.	2020	2021	2022	изменение 2022/2021, %
<b>ПОКАЗАТЕЛИ ПО ТАРИФАМ</b>					
<b>ПОКАЗАТЕЛИ ПО ТАРИФАМ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ И ПЛАТЫ ЗА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ (ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА)</b>					
НВВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе:	млн руб.	39 390,16	38 361,72	40 208,83	4,8 %
Астраханьэнерго	млн руб.	5 952,72	5 991,19	6 254,92	4,4 %
Волгоградэнерго	млн руб.	11 607,68	10 444,34	10 798,42	3,4 %
Калмэнерго	млн руб.	1 772,59	1 801,42	2 633,45	46,2 %
Ростовэнерго	млн руб.	20 057,17	20 124,77	20 522,04	2,0 %
<b>НВВ СОБСТВЕННАЯ</b>	<b>МЛН РУБ.</b>	<b>18 853,58</b>	<b>18 828,91</b>	<b>19 960,22</b>	<b>6,0 %</b>
Астраханьэнерго	млн руб.	3 418,24	3 392,37	3 459,67	2,0 %
Волгоградэнерго	млн руб.	4 844,97	4 654,73	4 701,13	1,0 %
Калмэнерго	млн руб.	1 096,99	1 129,64	1 926,99	70,6 %
Ростовэнерго	млн руб.	9 493,38	9 652,17	9 872,43	2,3 %
<b>УСЛУГИ ПАО «ФСК ЕЭС»</b>	<b>МЛН РУБ.</b>	<b>7 834,79</b>	<b>7 663,75</b>	<b>7 658,16</b>	<b>-0,1 %</b>
Астраханьэнерго	млн руб.	333,88	310,29	342,07	10,2 %
Волгоградэнерго	млн руб.	2 679,58	2 590,84	2 662,23	2,8 %
Калмэнерго	млн руб.	277,50	291,92	299,19	2,5 %
Ростовэнерго	млн руб.	4 543,84	4 470,70	4 354,68	-2,6 %
<b>РАСХОДЫ НА ПОКУПКУ ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ</b>	<b>МЛН РУБ.</b>	<b>8 170,86</b>	<b>8 177,57</b>	<b>8 933,01</b>	<b>9,2 %</b>
Астраханьэнерго	млн руб.	1 877,64	1 904,98	2 036,29	6,9 %
Волгоградэнерго	млн руб.	2 012,47	2 044,88	2 330,19	14,0 %
Калмэнерго	млн руб.	398,11	379,86	407,27	7,2 %
Ростовэнерго	млн руб.	3 882,63	3 847,85	4 159,25	8,1 %
<b>ЗАТРАТЫ НА УСЛУГИ ТСО (В СООТВЕТСТВИИ С ДЕЙСТВУЮЩЕЙ ДОГОВОРНОЙ СХЕМОЙ)</b>	<b>МЛН РУБ.</b>	<b>4 530,93</b>	<b>3 691,49</b>	<b>3 657,44</b>	<b>-0,9 %</b>
Астраханьэнерго	млн руб.	322,96	383,56	416,89	8,7 %
Волгоградэнерго	млн руб.	2 070,66	1 153,88	1 104,87	-4,2 %
Калмэнерго	млн руб.	0,00	0,00	0,00	0 %
Ростовэнерго	млн руб.	2 137,32	2 154,05	2 135,68	-0,9 %
<b>КОТЛОВОЙ ПОЛЕЗНЫЙ ОТПУСК ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ</b>	<b>МЛН КВТ•Ч</b>	<b>23 954,81</b>	<b>23 504,42</b>	<b>23 821,22</b>	<b>1,3 %</b>
Астраханьэнерго	млн руб.	2 852,73	2 877,09	2 867,76	-0,3 %
Волгоградэнерго	млн руб.	8 078,78	7 922,82	8 008,11	1,1 %
Калмэнерго	млн руб.	630,27	542,67	623,64	14,9 %
Ростовэнерго	млн руб.	12 393,04	12 161,83	12 321,72	1,3 %
<b>СРЕДНИЙ ТАРИФ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ В РАЗРЕЗЕ ФИЛИАЛОВ</b>	<b>РУБ./КВТ•Ч</b>	<b>1,64435</b>	<b>1,63211</b>	<b>1,68794</b>	<b>3,4 %</b>
Астраханьэнерго	руб./кВт•ч	2,08667	2,08238	2,18112	4,7 %
Волгоградэнерго	руб./кВт•ч	1,43681	1,31826	1,34844	2,3 %

Показатели	Ед. изм.	2020	2021	2022	изменение 2022/2021, %
<b>ПОКАЗАТЕЛИ ПО ТАРИФАМ</b>					
<b>ПОКАЗАТЕЛИ ПО ТАРИФАМ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ И ПЛАТЫ ЗА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ (ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА)</b>					
Калмэнерго	руб./кВт•ч	2,81245	3,31954	4,22273	27,2 %
Ростовэнерго	руб./кВт•ч	1,61842	1,65475	1,66552	0,7 %
<b>СРЕДНЯЯ СТАВКА ПЛАТЫ ЗА ТП НА ЕДИНИЦУ МОЩНОСТИ</b>	<b>РУБ./КВТ</b>	<b>778,90</b>	<b>753,67</b>	<b>410,94</b>	<b>-45,5 %</b>
Астраханьэнерго	руб./кВт	781,77	537,09	345,80	-35,6 %
Волгоградэнерго	руб./кВт	1 034,09	938,41	268,48	-71,4 %
Калмэнерго	руб./кВт	1 357,83	1 036,42	464,39	-55,2 %
Ростовэнерго	руб./кВт	688,07	723,24	486,22	-32,8 %
<b>СТАНДАРТИЗИРОВАННЫЕ ТАРИФНЫЕ СТАВКИ НА ПОКРЫТИЕ РАСХОДОВ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ЭНЕРГОПРИНИМАЮЩИХ УСТРОЙСТВ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ, ОБЪЕКТОВ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО ХОЗЯЙСТВА, ПРИНАДЛЕЖАЩИХ СЕТЕВЫМ ОРГАНИЗАЦИЯМ И ИНЫМ ЛИЦАМ, ПО МЕРОПРИЯТИЯМ, УКАЗАННЫМ В ПУНКТЕ 16 МЕТОДИЧЕСКИХ УКАЗАНИЙ ФАС РОССИИ</b>	<b>РУБ. ЗА ОДНО ПРИСОЕДИНЕНИЕ</b>	<b>13 468,50</b>	<b>12 030,57</b>	<b>12 431,08</b>	<b>6,4 %</b>
Астраханьэнерго	руб. за одно присоединение	12 112,00	7 915,24	9 812,00	24,0 %
Волгоградэнерго	руб. за одно присоединение	13 644,51	12 089,57	14 253,75	17,9 %
Калмэнерго	руб. за одно присоединение	14 933,95	11 934,54	12 451,85	-16,6 %
Ростовэнерго	руб. за одно присоединение	13 183,53	12 986,63	13 206,70	0,2 %
<b>СТАВКИ ЗА ЕДИНИЦУ МАКСИМАЛЬНОЙ МОЩНОСТИ (РУБ./КВТ) ДЛЯ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ПЛАТЫ ЗА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ НА УРОВНЕ НАПРЯЖЕНИЯ 20 КВ И МЕНЕЕ И МОЩНОСТИ МЕНЕЕ 670 КВТ НА ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ, ПРЕДУСМОТРЕННЫХ ПУНКТОМ 16 МЕТОДИЧЕСКИХ УКАЗАНИЙ ФАС РОССИИ</b>	<b>РУБ./КВТ</b>	<b>965,44</b>	<b>808,79</b>	<b>423,45</b>	<b>-44,3 %</b>
Астраханьэнерго	руб./кВт	781,77	537,09	363,50	-32,3 %
Волгоградэнерго	руб./кВт	1 034,09	938,41	260,27	-72,3 %
Калмэнерго	руб./кВт	1 357,83	1 036,42	492,50	-52,5 %
Ростовэнерго	руб./кВт	688,07	723,24	577,55	-20,1 %

Объем необходимой валовой выручки от деятельности по передаче электрической энергии ПАО «Россети Юг» в 2022 году выше на 4,8 % величины НВВ, утвержденной на 2021 год.

При этом:

1. Собственная НВВ увеличилась на 6,0 %, а именно:
  - по филиалу «Астраханьэнерго» на +2,0 % ;
  - по филиалу «Волгоградэнерго» на +1,0 % ;
  - по филиалу «Калмэнерго» на +70,6 % ;
  - по филиалу «Ростовэнерго» на +2,3 %.
2. Величина затрат на покупку электрической энергии в целях компенсации потерь увеличилась на 9,2 % :
  - по филиалу «Астраханьэнерго» величина затрат увеличилась на 6,9 % в связи с увеличением относительно ТБР 2021 года объема потерь в сетях на 4,9 % и значительным ростом сбытовой надбавки по категории потребителей «сетевые организации, приобретающие электрическую энергию в целях компенсации потерь» (в 2,6 раза со второго полугодия 2022 года или в среднем по году на 71,0 %);
  - по филиалу «Волгоградэнерго» величина затрат увеличилась на 14,0 %. Рост затрат в основном обусловлен увеличением средневзвешенной цены на покупку электроэнергии (мощности) на оптовом рынке, а также значительным ростом (в 2,2 раза со второго полугодия 2022 года) сбытовой надбавки по категории потребителей «сетевые организации, приобретающие электроэнергию в целях компенсации потерь» гарантирующего поставщика ПАО «Волгоградэнергосбыт»;
  - по филиалу «Калмэнерго» величина затрат увеличилась на 7,2 % в связи с увеличением относительно ТБР 2021 года объема потерь в сетях на 2,7 % и ростом средневзвешенной цены оптового рынка;
  - по филиалу «Ростовэнерго» величина затрат увеличилась на 8,1 % в связи с увеличением относительно ТБР 2021 года объема потерь в сетях на 4,2 % и ростом средневзвешенной цены оптового рынка.
3. Величина затрат на оплату услуг ПАО «ФСК ЕЭС» снизилась на (-) 0,1 % :
  - по филиалу «Астраханьэнерго» затраты увеличились на 10,2 %, что обусловлено как изменением величины заявленной мощности и объема потерь электрической энергии в сетях ЕНЭС, так и ростом ставки на содержание сетей с 01.07.2022 на 6,3 % и ставки на оплату нормативных потерь электрической энергии ЕНЭС на 14,2 % ;

- по филиалу «Волгоградэнерго» затраты увеличились на 2,8 %, что обусловлено как изменением величины заявленной мощности и объема потерь электрической энергии в сетях ЕНЭС, так и ростом ставки на содержание сетей с 01.07.2022 на 6,3 % и ставки на оплату нормативных потерь электрической энергии ЕНЭС на 4,7 % ;
  - по филиалу «Калмэнерго» затраты увеличились на 2,5 %, что обусловлено как изменением величины заявленной мощности, так и ростом ставки на содержание сетей с 01.07.2022 на 6,3 % и ставки на оплату нормативных потерь электрической энергии ЕНЭС на 8,5 % ;
  - по филиалу «Ростовэнерго» затраты уменьшились на (-) 2,6 % что обусловлено как изменением величины заявленной мощности и объема потерь электрической энергии в сетях ЕНЭС, так и ростом ставки на содержание сетей с 01.07.2022 на 6,3 % и ставки на оплату нормативных потерь электрической энергии ЕНЭС на 3,9 %.
4. Величина затрат на оплату услуг ТСО снизилась на (-) 0,9 %.
    - по филиалу «Астраханьэнерго» рост затрат составил 8,7 %, что в основном связано с применением положительных корректировок НВВ при тарифном регулировании ТСО и ростом сбытовой надбавки гарантирующих поставщиков для категории «сетевые организации, приобретающие электрическую энергию в целях компенсации потерь» на 71,0 % ;
    - по филиалу «Волгоградэнерго» снижение затрат составило (-) 4,2 %, что преимущественно связано со снижением НВВ ОАО «РЖД» из-за уменьшения доли сальдированного перетока в отношении сторонних потребителей с 47,9 % до 41,2 %, а также НВВ АО «Каустик» (филиал Волгоградская ТЭЦ-3) из-за уменьшения утвержденной заявленной мощности потребителей услуг по передаче электроэнергии по сетям ЕНЭС с 60 МВт до 47,1 МВт.
    - по филиалу «Ростовэнерго» снижение затрат составило (-) 0,9 %.
  5. Прирост утвержденного среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии на 2022 год по отношению к 2021 году по ПАО «Россети Юг» составил:
    - по филиалу «Астраханьэнерго» 4,7 % ;
    - по филиалу «Волгоградэнерго» 2,3 % ;
    - по филиалу «Ростовэнерго» +0,7 % ;
    - по филиалу «Калмэнерго» +27,2 % (основной фактор роста среднего тарифа — увеличение НВВ по передаче электрической энергии филиала в ТБР 2022 года по сравнению с ТБР на 2021 год).

## ПЛАТА ЗА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

Плата за технологическое присоединение (ТП) рассчитывается в случаях присоединения впервые вводимых в эксплуатацию, ранее присоединенных устройств, максимальная мощность которых увеличивается, а также в случаях, при которых в отношении ранее присоединенных устройств изменяются категория надежности электроснабжения, точки присоединения, виды производственной деятельности, не влекущие пересмотр величины максимальной мощности, но изменяющие схему внешнего электроснабжения таких устройств.

Плата за ТП при изменении категории надежности рассчитывается за объем максимальной мощности энергопринимающих устройств заявителя, у которых изменяется категория надежности.

Плата за ТП в случаях изменения схемы внешнего электроснабжения, не влекущих пересмотр величины максимальной мощности в результате изменения точек присоединения, видов производственной деятельности, рассчитывается за объем максимальной мощности, указанный в заявке на ТП.

Органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов (далее — РСТ) для расчета платы за ТП к территориальным распределительным сетям утверждаются:

1. на период регулирования:
  - стандартизированные тарифные ставки (единые для всех территориальных сетевых организаций на территории субъекта Российской Федерации — в соответствии с Ф3 № 450 от 30.12.2015);
  - ставки за единицу максимальной мощности (руб./кВт);
  - формула платы за технологическое присоединение;
  - плата для заявителя, подавшего заявку в целях ТП энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), составляет не более 550 рублей (с НДС), при присоединении объектов, отнесенных к третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения) при условии, что расстояние от границ участка Заявителя до объектов электросетевого хозяйства необходимого Заявителю уровня напряжения сетевой организации, в которую подана заявка, составляет не более 300 метров в городах и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности. В границах муниципальных районов, городских округов и на внутригородских территориях городов федерального значения одно и то же лицо может осуществить ТП энергопринимающих устройств, принадлежащих ему на праве собствен-

ности или на ином законном основании, соответствующих вышеуказанным критериям, с платой за ТП в размере, не превышающем 550 рублей, не более одного раза в течение 3 лет.

2. по обращению сетевой организации: плата за ТП к территориальным распределительным электрическим сетям по индивидуальному проекту.

Изменения, внесенные Федеральным законом от 16.02.2022 № 12-ФЗ в статью 23.2. Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», постановлением Правительства РФ от 30.06.2022 № 1178 в Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденных постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 № 861 (далее — Правила) нашли свое отражение в тарифных решениях с 01.07.2022:

1. Установлена льготная ставка за 1 кВт запрашиваемой мощности в отношении всей совокупности мероприятий по технологическому присоединению:
  - Филиал «Астраханьэнерго» — 01.07.2022 по 30.11.2022—5 899 (с НДС) и с 01.12.2022 по 31.12.2022—6 276 руб. (с НДС);
  - Филиалы «Волгоградэнерго» и «Калмэнерго»— 3 000 руб. (с НДС);
  - Филиал ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго» — 5 303,76 руб. (с НДС).
2. Установлена льготная ставка за 1 кВт запрашиваемой мощности в размере 1 000 рублей (с НДС) в отношении категории заявителей, указанных в абзацах одиннадцатом–девятнадцатом пункта 17 Правил, в случае предоставления заявителем документов, оформленных уполномоченным федеральным органом исполнительной власти, подтверждающих соответствие заявителя категории, установленной абзацами одиннадцатым–девятнадцатым пункта 17 Правил, при присоединении энергопринимающих устройств заявителя, владеющего объектами, отнесенными к третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения), при условии, что расстояние от границ участка заявителя до объектов электросетевого хозяйства на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже необходимо-го заявителю класса напряжения составляет не менее 300 метров в городских и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности.
3. Размер включаемой в состав платы за ТП энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт инвестиционной составляющей на покрытие расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства — от существующих объектов электросете-



вого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики не может составлять более чем 50 процентов от величины указанных расходов.

Ставка за единицу максимальной мощности и плата за ТП в размере 550 рублей прекратили свое действие с 01.07.2022.

Для филиалов ПАО «Россети Юг» на 2022 год утверждены стандартизированные тарифные ставки, ставки платы за единицу максимальной мощности, льготные ставки, формулы платы и выпадающие доходы, связанные с льготным технологическим присоединением, следующими актами регулирующих органов:



## ФИЛИАЛ ПАО «РОССЕТИ ЮГ» — «АСТРАХАНЬЭНЕРГО»



постановление службы по тарифам Астраханской области от 28.12.2021 № 182 (опубликовано на официальном интернет-портале правовой информации органов государственной власти Астраханской области (далее — официальный интернет-портал АО): <http://pravo-astrobl.ru/documents/document-0002202112290012/>, номер опубликования: 0002202112290012, дата опубликования: 29.12.2021; в редакции постановления службы по тарифам Астраханской области от 02.02.2022 № 2 (опубликовано на официальном интернет-портале АО: <http://pravo-astrobl.ru/documents/document-0002202202100002/>, номер опубликования: 0002202202100002, дата опубликования: 10.02.2022); в редакции постановления службы по тарифам Астраханской области от 29.06.2022 № 17 (опубликовано на официальном интернет-портале АО: <http://pravo-astrobl.ru/documents/document-0002202206290009/>, номер опубликования: 0002202206290009, дата опубликования:

29.06.2022); в редакции постановления службы по тарифам Астраханской области от 14.07.2022 № 23 (опубликовано на официальном интернет-портале АО: <http://pravo-astrobl.ru/documents/document-0002202207140020/>, номер опубликования: 0002202207140020, дата опубликования: 14.07.2022); в редакции постановления службы по тарифам Астраханской области от 05.09.2022 № 31 (опубликовано на официальном интернет-портале АО: <http://pravo-astrobl.ru/documents/document-0002202209080021/>, номер опубликования: 0002202209080021, дата опубликования: 08.09.2022); в редакции постановления службы по тарифам Астраханской области от 28.11.2022 № 179 (опубликовано на официальном интернет-портале АО: <http://pravo-astrobl.ru/documents/document-0002202211280019/>, номер опубликования: 0002202211280019, дата опубликования: 28.11.2022).



## ФИЛИАЛ ПАО «РОССЕТИ ЮГ» — «ВОЛГОГРАДЭНЕРГО»



приказа Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 23.12.2021 № 42/2 (опубликован: Официальный интернет-портал правовой информации Государственная система правовой информации (далее — система правовой информации): <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/3401202112280002/>, номер опубликования: 3401202112280002, дата опубликования: 28.12.2021), в редакции приказа Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 19.01.2022 № 1/1 (опубликован в системе правовой информации: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/3401202201220008/>, номер опубликования: 3401202201220008, дата опубликования: 22.01.2022), в редакции приказа Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 16.02.2022 № 3/1 (опубликован в системе правовой информации <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/3401202202180009/>, номер опубликования: 3401202202180009, дата опубликования: 18.02.2022), в редакции приказа Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 13.04.2022 № 11/1 (опубликован в си-

стеме правовой информации: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/3401202204150007/>, номер опубликования: 3401202204150007, дата опубликования: 15.04.2022), в редакции приказа Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 01.07.2022 № 21 (опубликован в системе правовой информации <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/3401202207060001/>, номер опубликования: 3401202207060001, дата опубликования: 06.07.2022), в редакции приказа Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 07.09.2022 № 31/2 (опубликован в системе правовой информации <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/3401202209120002/>, номер опубликования: 3401202209120002, дата опубликования: 12.09.2022), в редакции приказа Комитета тарифного регулирования Волгоградской области от 28.09.2022 № 34 (опубликован в системе правовой информации <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/3401202210030001/>, номер опубликования: 3401202210030001, дата опубликования: 03.10.2022).



## ФИЛИАЛ ПАО «РОССЕТИ ЮГ» — «КАЛМЭНЕРГО»

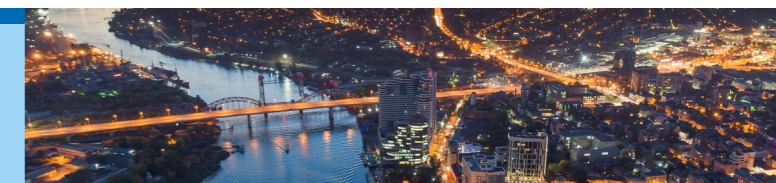


приказ Региональной службы по тарифам Республики Калмыкия от 23.12.2021 № 98-п/тпэ (опубликован в системе правовой информации <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0801202112230006/>, номер опубликования: 0801202112230006, дата опубликования: 23.12.2022), в редакции приказа Региональной службы по тарифам Республики Калмыкия от 23.06.2022 № 49-п/тпэ (опубликован в системе правовой информации: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0801202206230001/> номер опубликования: 0801202206230001, дата опубликования: 23.06.2022), в редакции приказа Регио-

нальной службы по тарифам Республики Калмыкия от 01.07.2022 № 57-п/тпэ (опубликован в системе правовой информации <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0801202207110002/> номер опубликования: 0801202207110002, дата опубликования: 11.07.2022), в редакции приказа Региональной службы по тарифам Республики Калмыкия от 20.10.2022 № 79-п/тпэ (опубликован в системе правовой информации <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0801202210210001/> номер опубликования: 0801202210210001, дата опубликования: 21.10.2022).



## ФИЛИАЛ ПАО «РОССЕТИ ЮГ» — «РОСТОВЭНЕРГО»



постановление Региональной службы по тарифам Ростовской области от 29.12.2021 № 75/1 (опубликовано в системе правовой информации: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/6101202112300006/>, номер опубликования: 6101202112300006, дата опубликования: 30.12.2021), в редакции постановления Региональной службы по тарифам Ростовской области от 18.01.2022 № 2/1 (опубликовано на сайте: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/610120220210003/>, номер опубликования: 610120220210003, дата опубликования: 21.01.2022), в редакции постановления Региональной службы по тарифам Ростовской области от 15.02.2022 № 7/1 (опубликовано на сайте: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/6101202202150001/>, номер опубликования: 6101202202150001, дата опубликования: 15.02.2022), в редакции постановления Региональной службы по тарифам Ростовской области от 23.05.2022 № 24/2 (опубликовано на сайте: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/6101202205250003/>, номер опубликования: 6101202205250003, дата опубликования: 25.05.2022), в редакции постановления Региональной службы по тарифам Ростовской области от 14.06.2022 № 29/2 (опубликовано на сайте: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/6101202206150002/>, номер опубликования: 6101202206150002, дата опубликования: 15.06.2022), в редакции постановления Региональной службы по тарифам Ростовской области от 01.07.2022 № 34/1 (опубликовано на сайте: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/6101202207040010/>, номер опубликования: 6101202207040010, дата опубликования: 04.07.2022).

Принятые регулирующими органами стандартизированные тарифные ставки, ставки платы за единицу максимальной мощности, льготные ставки, утвержденные на территориях ведения деятельности филиалов ПАО «Россети Юг» на 2022 год, включают дифференциацию по диапазонам мощности, уровням напряжения, постоянной/временной схеме электроснабжения, по материалу, сечению и марке провода, и отражены в тарифных решениях РСТ размещенных на официальном сайте ПАО «Россети Юг» по следующей ссылке: <https://rosseti-yug.ru/potrebiteleyam/tseny-tarify-po-tp-na-2022/>.

Значение усредненной ставки за единицу максимальной мощности С1 определено расчетным способом (в соответствии с Федеральным законом РФ от 30.12.2015 № 450-ФЗ ставки утверждаются едиными для всех ТСО региона), как отношение величины необходимой валовой выручки (без инвестиционной составляющей), к общему объему присоединяемой мощности (без льготной категории заявителей до 15 кВт и без присоединяемой максимальной мощности свыше 670 кВт).

Анализ динамики стандартизированных тарифных ставок на покрытие расходов на организационно-технические мероприятия показал рост ставок по сравнению с 2021 годом по филиалу «Волгоградэнерго», по филиалам «Астраханьэнерго», «Калмэнерго» и «Ростовэнерго» наблюдается снижение размера ставок, что связано с их новой дифференциацией, а также влиянием вошедших в выборку средних фактических данных всех территориальных сетевых организаций регионов РФ, участвующих в тарифном регулировании.

## КОНСОЛИДАЦИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ

В рамках исполнения поручений Федерального штаба по вопросу консолидации электросетевого имущества ТСО, которые не будут соответствовать критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к ТСО, филиалами в 2022 году проведен анализ соответствия сторонних ТСО разработанным критериям, по результатам которого в адрес всех ТСО, которые не сохраняют статус начиная с 2023 года, направлены предложения о консолидации. Также проведены совещания с заинтересованными ТСО.

С целью консолидации электросетевых активов, относящихся к государственной (муниципальной) собственности, филиалами ПАО «Россети Юг» проводилась работа по направлению предложений по передаче объектов электросетевого хозяйства в пользование ПАО «Россети Юг» в адрес глав муниципальных образований.

В рамках реализации задач по консолидации электросетевых активов на территории зоны ответственности филиала «Астраханьэнерго» было заключено Соглашение от 14.11.2011 № 02–02–061 между Правительством Астраханской области, Администрацией г. Астрахани, Нижне-Волжским Управлением Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору и ПАО «Россети Юг» о реализации мероприятий по обе-

спечению надежного электроснабжения потребителей, присоединенных к бесхозяйным объектам электросетевого хозяйства, создана рабочая группа по выявлению и определению технического состояния бесхозяйных (брошенных) объектов электроснабжения, находящихся на территории г. Астрахани.

В 2022 году продолжены мероприятия, направленные на приобретение бесхозяйного движимого имущества в собственность Общества. На основании проведенных мероприятий по консолидации, на баланс филиала принято 5 бесхозяйных объектов электросетевого имущества, расположенных на территории МО «Лиманский район» и «Наримановский район» Астраханской области.

Филиал ПАО «Россети Юг» — «Волгоградэнерго» принимал участие в аукционе на право заключения договоров безвозмездного пользования муниципальным имуществом. По результатам участия, между ПАО «Россети Юг» и отделом управления Чернышковского городского поселения администрации Чернышковского муниципального района Волгоградской области были заключены два договора безвозмездного пользования электросетевым имуществом, находящимся на территории х. Волоцкий и р.п. Чернышковский Чернышковского района Волгоградской области.

## МОНИТОРИНГ ОБЪЕМОВ КОНСОЛИДАЦИИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ

Общий объем консолидированных электросетевых активов в 2022 году составил 4 380,16 у. е., линий электропередачи общей протяженностью 457,93 км, трансформаторных подстанций общей мощностью 288,37 МВА. В 2023 году ПАО «Россети Юг» планирует продолжить выполнение мероприятий по консолидации электросетевых активов.

### Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов

Наименование	2020			2021			2022		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	Км	У. е.	МВА	Км	У. е.	МВА	Км	У. е.
<b>ИТОГО ПАО «РОССЕТИ ЮГ»</b>	<b>331,25</b>	<b>598,69</b>	<b>5324,77</b>	<b>286</b>	<b>392,02</b>	<b>4287,4</b>	<b>288,37</b>	<b>457,93</b>	<b>4 380,16</b>
Приобретение электросетевых объектов	0	0	0	6,5	3,76	31,2	80	0,0	121,7
Аренда электросетевых объектов	246,6	154,4	2760,2	208,8	82,6	2041,0	128,82	82,5	1 919,23
Прочее (постоянные права владения и пользования)	19,9	193,0	536,8	5,5	54,5	179,8	4,74	100,24	219
Прочее (временные права владения и пользования)	64,8	251,3	2027,8	65,2	251,2	2035,4	74,82	275,19	2 120,23

**ПРИМЕЧАНИЕ:**

- приобретено — весь фактический объем приобретенных электросетевых активов в течение календарного периода;
- арендовано — весь фактический объем арендуемых электросетевых активов на конец периода (т. е. все действующие договоры, в т. ч. ранее заключенные, количество действующих сделок на конец периода);

- прочее (постоянные права владения и пользования) — все фактическое приобретение имущества в течение календарного периода;
  - прочее (временные права владения и пользования) — все действующие договоры на конец периода, в т. ч. ранее заключенные;
- \* Информация приводится сводная по компании (без раскрытия по филиалам), с отражением отдельно по подконтрольным обществам.  
 \*\* N — отчетный период

## ЦИФРОВИЗАЦИЯ, ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ.

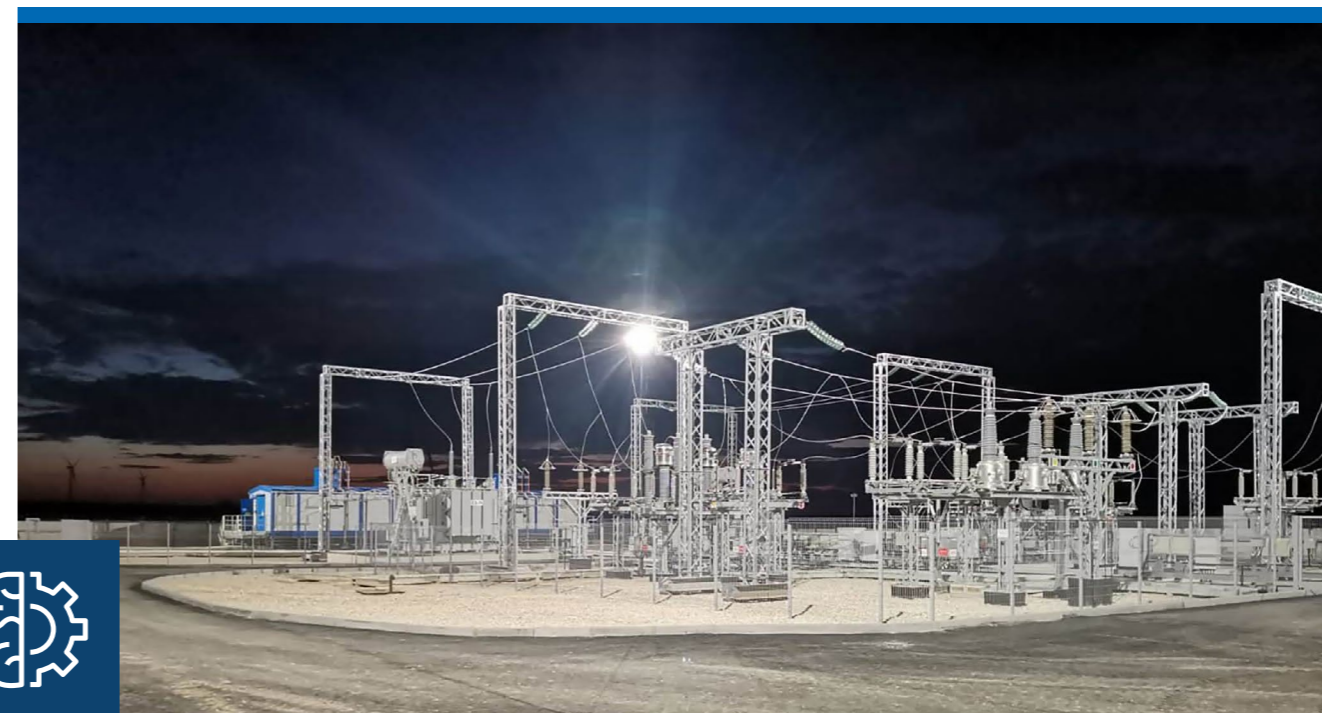
ПАО «Россети Юг» является современной энергетической компанией, эффективность деятельности которой существенно зависит от применения информационных технологий и средств автоматизации.

В современных условиях деятельность электросетевого комплекса в ПАО «Россети Юг» нацелена на достижение нового уровня в области обеспечения надежности и бесперебойности энергоснабжения, доступности, эффективности и клиентоориентированности компании, которая основывается на внедрении цифровых технологий и цифровизации сетей в электросетевом комплексе.

Внедрение новых, развитие существующих и поддержание уже реализованных проектов в части информационных технологий относится к непрерывной деятельности, которая проводится в соответствии с Программой «Цифровая трансформация ПАО «Россети Юг» 2020–2030 гг.» (актуализирована в 2022 году и утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» от 26.01.2023 (протокол № 511/2023), далее — ПЦТ), Планом мероприятий перехода ПАО «Россети Юг» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на период 2022–2024 годы, утвержденным решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» 05.12.2022 (протокол № 505/2022) и Стратегией цифровой трансформации группы компаний «Россети» на период до 2030 года (протокол Совета директоров Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» от 15.12.2022 № 601/2022). Данные организационно-распорядительные документы определяют следующие основные цели развития информационных технологий компании, стратегические инициативы, направления технологических и организационных изменений работы в компании для изыскания новых механизмов, способов,

алгоритмов корпоративного и технологического управления процессами компании и их последующей трансформации для повышения надежности, эффективности, качества и доступности оказания услуг по передаче электрической энергии и технологическому присоединению потребителей, а также формирования новой инфраструктуры для максимально эффективного процесса передачи электрической энергии между субъектами электроэнергетики:

- мероприятия по обеспечению кибербезопасности, развитию системы информационной безопасности;
- мероприятий по переходу на преимущественное использование отечественного программного обеспечения;
- внедрение корпоративных информационных систем управления услугами по учету и транспортировке электроэнергии и управления производственными активами;
- внедрение и развитие корпоративных централизованных информационных систем;
- внедрение и развитие системы финансово-хозяйственной деятельности;
- оптимизация и развития ИТТ-инфраструктуры;
- развитие автоматизированных систем технологического управления;
- развития телекоммуникационного обеспечения;
- оптимизации бизнес-процессов ИТТ.



## АВТОМАТИЗИРОВАННЫЕ СИСТЕМЫ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ

В Компании постоянно увеличивается доля телемеханизированных подстанций. В рамках данных проектов осуществляется замена устаревших устройств телемеханики на современные цифровые программно-технические комплексы, обеспечивающие увеличение количества

и точности передаваемой информации, что приводит к повышению качества диспетчерского управления и управления работами производственных бригад. Строительство новых объектов также осуществляется с использованием современных цифровых технологий.

### Состояние телемеханизации подстанций 35–220 кВ, шт.

Наименование филиалов	ПС 110–220 кВ				ПС 35 кВ			
	Общее количество	Телемеханизировано Всего (в том числе минимально наблюдаемые)	в том числе, отвечает современным требованиям	Телемеханизировано в 2022 г.	Общее количество	Телемеханизировано Всего (в том числе минимально наблюдаемые)	в том числе, отвечает современным требованиям	Телемеханизировано в 2022 г.
«Астраханьэнерго»	91	91	0	1	43	43	0	0
«Волгоградэнерго»	259	258	2	0	130	125	0	0
«Калмэнерго»	51	51	3	1	68	68	0	0
«Ростовэнерго»	244	244	4	0	322	150	0	0
Россети Юг	645	644	9	2	563	386	0	0

## СИСТЕМЫ СВЯЗИ

Цифровые сети позволяют организовывать многоканальность передаваемых данных, гибкость реагирования на изменяющиеся нагрузки, дистанционную управляемость из единых центров управления, а также снизить операционные затраты и надежность.

### Обеспечение цифровыми каналами связи подстанций 35–220 кВ, шт.

Филиал/Россети Юг	ПС 110–220 кВ			ПС 35 кВ		
	Общее количество	Обеспечено ЦКС	Обеспечено ЦКС в 2022 г.	Общее количество	Обеспечено ЦКС	Обеспечено ЦКС в 2022 г.
«Астраханьэнерго»	91	91	2	43	43	0
«Волгоградэнерго»	259	236	5	130	113	3
«Калмэнерго»	51	51	2	68	68	0
«Ростовэнерго»	244	182	0	322	91	0
Россети Юг	645	560	9	563	315	3

- В филиале ПАО «Россети Юг» — «Астраханьэнерго» в 2022 году в рамках реализации Программы модернизации и расширения системы сбора и передачи информации на подстанциях ПАО «Россети Юг» в зоне эксплуатационного обслуживания филиала ПАО «Россети Юг» — «Астраханьэнерго» выполнена телемеханизация подстанции 110 кВ Никольская с организацией двух цифровых каналов связи, реализованных арендой у разных операторов связи.
- В филиале ПАО «Россети Юг» — «Волгоградэнерго» в 2022 году реализовывались следующие целевые программы и мероприятия:

Программа модернизации и расширения системы сбора и передачи информации на подстанциях ПАО «Россети Юг» в зоне эксплуатационного обслуживания филиала ПАО «Россети Юг» — «Волгоградэнерго» на период 2021–2025 гг. утвержденная. 28.12.2021 г.:

- системы телемеханики и связи на подстанциях ПС 110 кВ Задонская и ПС 110 кВ Кременская приняты в промышленную эксплуатацию.

В рамках операционного бюджета выполнены следующие мероприятия:

- Организованы арендованные цифровые каналы связи: с 2 подстанциями 110 кВ: (Рассвет, Райгород-2)

и с 3 подстанциями 35 кВ (Прудентово, Борьба, Трак-торстрой).

- Организованы арендованные GPRS-каналы связи: с 3 подстанциями 110 кВ (ГПЗ, Юбилейная, Ельшанская).
- Выполнено строительство «последней мили» ВОЛС на базе самонесущего оптического кабеля до ПС 110 кВ Фирино протяженностью 1,14 км.
- Выполнено строительство «последней мили» ВОЛС 0,12 км для организации канала передачи данных между Даниловским РЭС и Красноярским РЭС ПО Камышинские ЭС.
- Хозспособом выполнены работы по дооснащению систем телемеханики на ПС 110 кВ Линево в Камышинских ЭС.
- На ПС 110 кВ Ленинская установлена абонентская радиостанция Motorola GM340.

- В филиале ПАО «Россети Юг» — «Калмэнерго» в рамках реализации объекта «Строительство ПС 35/110кВ Нарн с двумя трансформаторами мощностью не менее 62,9 МВА каждый», на ПС 110 кВ Нарн была установлена и введена в эксплуатацию современная система АСУ ТП. Кроме того, в 2022 году были организованы новые цифровые каналы связи для передачи телеметрической информации от ПС 110 кВ Нарн и ПС 110 кВ Элиста Восточная.
- В филиале ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго» в 2022 году мероприятия по Программе модернизации и расширения системы сбора и передачи информации на подстанциях ПАО «Россети Юг» в зоне эксплуатационной ответственности филиала ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго» в рамках ИПР Общества не выполнялись по причине отсутствия финансирования.

## КОРПОРАТИВНЫЕ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ БИЗНЕС-ПРИЛОЖЕНИЯ.

В 2022 году в Обществе реализованы следующие мероприятия:

- в соответствии с Планом-графиком разработки (актуализации) стратегии (программы) цифровой трансформации группы компаний «Россети» и стратегии (программы) цифровой трансформации Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети», утвержденного приказом ПАО «Россети» и Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» от 19.07.2022 № 345/228, разработана и утверждена Советом директоров ПАО «Россети Юг» Программа «Цифровая трансформация ПАО «Россети Юг» 2020–2030 гг.» (протокол от 26.01.2023 № 511/2023);
- в соответствии с п. 1 решения Совета директоров Общества 05.12.2022 (протокол № 505/2022) утвержден План мероприятий перехода ПАО «Россети Юг» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на период 2022–2024 годы;
- во исполнение Типового плана развития СУПА ПАО «Россети», утвержденного Правлением ПАО «Россети», в соответствии с Планом-графиком мероприятий по внедрению системы управления производственными активами в ПАО «Россети Юг», утвержденным решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» 12.12.2022 (протокол № 506/2022), в целях обеспечения единого подхода к обновлению электросетевого комплекса и системному повышению надежности энергоснабжения потребителей, введены в промышленную эксплуатацию программные модули «Интеграция подсистемы управления производственными активами с автоматизированной системой по управлению кадрами» и «Автоматиза-

ция расчета планового коэффициента неотработанного времени по РЭС (ПО) и отчета по производительности труда персонала, занятого в ТОиР, с учетом коэффициента неотработанного времени» на базе программного обеспечения «1С: Управление Холдингом»;

- в целях реализации мероприятий Программы «Цифровая трансформация ПАО «Россети Юг» 2020–2030 гг.», повышения эффективности принятия управленческих решений Общества, обеспечения автоматизации бизнес-процессов в соответствии с актуальными нормами законодательства в Обществе ведутся работы по развитию единой корпоративной системы на базе «1С: Управление Холдингом» (внедрение подсистем «Технологическое присоединение», «Капитальное строительство», «Управление закупками и МТО», «Инвестиционные проекты»); по внедрению системы планирования развития электрической сети ниже 35 кВ в пилотной зоне филиала ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго»; по внедрению системы управления знаниями, включая разработку Концепции и целевой модели, формирование и интеграцию информационной базы знаний с информационной базой знаний Группы компаний Россети и базой данных Центра инновационных компетенций, в рамках единого информационного комплекса;
- в целях соответствия требованиям Постановления Правительства Российской Федерации от 19.06.2020 № 890 «О порядке предоставления доступа к минимальному набору функций интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности)» в Обществе проводятся мероприятия по созданию интеграционного решения по бизнес-процессам оказания услуг и взаимодействия с клиентами в рамках создания Единой платформы взаимодействия с кли-

ентами ГК «Россети» сегмента ПАО «Россети Юг» и модернизации единого интеграционного решения (сегмент ДЗО);

- в связи с вступлением в силу с 01.01.2023 изменений в законодательстве Российской Федерации в части кадрового учета и расчета заработной платы (Федеральный закон от 14.07.2022 № 263-ФЗ), на основании введения красного уровня контртеррористического обеспечения, необходимостью передачи данных по защищенному протоколу SoAP, в целях обеспечения бесперебойности работы единой корпоративной системы на базе «1С: Управление Холдингом» (далее 1С: ЕКС), в Обществе проведены работы по доработке функционала по Планам ремонта оборудования; передаче данных в формате протокола SOAP; устранению технического разрыва конфигурации расчета заработной платы и управления персоналом на базе 1С: ЗУП КОРП Общества и типовым релизом вендора 1С: ЗУП КОРП релиз 3.1.23.167; доработке конфигурации расчета заработной платы и управления персоналом на базе 1С: ЗУП КОРП Общества на текущей версии релиза 3.1.11.153; оптимизации базы данных 1С: ЕКС.

филиалом ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго» приобретено и введено в эксплуатацию следующее ИТ оборудование:

- Сервер виртуализации DEPO Storm 3450A2–8 шт.;
- Сервер управления базами данных DEPO Storm 3450A2–3 шт.;
- Сервер приложения 1С DEPO Storm 3450A2–3 шт.;
- Система хранения данных EonStor GS 3000 Gen2–1 шт.;
- Сервисный маршрутизатор Элтекс ESR-21–13 шт.

Серверное оборудование приобретено для обеспечения безаварийной работы технологических и корпоративных систем, в том числе «1С: Управление Холдингом», продолжения работ по автоматизации бизнес-процессов, а также обеспечения бесперебойного выполнения функций оперативно-диспетчерского управления ЦУС филиала «Ростовэнерго».

- для выполнения функций гарантирующего поставщика по Республике Калмыкия и г. Элиста приобретено серверное оборудование в количестве 2-х серверов и 1 системы хранения данных.

### Показатели в части мероприятий Программы цифровой трансформации:

Показатель	Ед.изм.	2020	2021	2022
Объем финансирования мероприятий Программы цифровой трансформации ДЗО ПАО «Россети» за отчетный год	млн руб.	7,44	0	15,032

## ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНА РЕАЛИЗАЦИИ ПОЛИТИКИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

В рамках реализации политики импортозамещения в 2022 году проведены следующие мероприятия:



введен в промышленную эксплуатацию корпоративный справочник сотрудников на базе «1С: Управление Холдингом»,



ведутся работы по переводу автоматизированной системы Service Desk на отечественное программное обеспечение базе «1С: СППР»,



приобретены маршрутизаторы Eltex ESR-21 (13 шт.) для замены морально и физически устаревших граничных маршрутизаторов Cisco 2921 (производства США), используемых в производственных отделениях филиала «Ростовэнерго» и для установки дополнительных маршрутизаторов в АУ филиала «Ростовэнерго» для организации безопасного доступа по средствам GSM каналов к системам АИСКУЭ и АСУТП. Также замена оборудования Cisco на Eltex позволит выполнить мероприятия по импортозамещению и значительно повысить защиту каналов связи.

## СРАВНЕНИЕ ИТОГОВ ОТЧЁТНОСТИ С 2021 ГОДОМ



В 2022 году все мероприятия по реализации Программы цифровой трансформации и Плана мероприятий перехода ПАО «Россети Юг» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на период 2022–2024 годы проводились согласно графику.

С 01.01.2022 в Обществе введен новый показатель «2.16. КПЭ «Показатель перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения». Данный показатель оценивает процентное соотношение фактического значения объемов финансирования российского ПО и связанных с ним работ (услуг) за отчетный период по Обществу к фактическому значению объемов финансирования зарубежного ПО и связанных

с ним работ (услуг) за отчетный период по Обществу. Плановые значения Показателя на 2022 год составляет 69,32 % (согласно Приложению 3 к решению Совета директоров ПАО «Россети Юг» от 20.12.2022 (протокол № 507/2022). Фактическое значение Показателя по состоянию на 31.12.2022 составило 84,75 %, что свидетельствует о достижении КПЭ Генерального директора ПАО «Россети Юг» по направлению ИТ-деятельности.



## ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Работа по защите информационной инфраструктуры Общества осуществляется на основании нормативно-правовых актов РФ, Министерства энергетики РФ, ПАО «Россети».

Основные усилия направлены на обеспечение безопасности информационной телекоммуникационной инфраструктуры Общества (ИТКИ), приведение в соответствие требованиям Федерального закона от 26.07.2017 № 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации» (далее 187-ФЗ) объектов критической информационной инфраструктуры (ОКИИ), достижения целей Стратегии развития ПАО «Россети» и его ДЗО на период до 2030 года, а так же реализации программ «Цифровая трансформация ПАО «Россети Юг» 2019–2030 гг.» и «Информационная безопасность» ПАО «Россети Юг»

В рамках реализации Программы цифровой трансформации продолжаются работы по созданию Комплексной системы информационной безопасности (КСИБ).

Завершены строительно-монтажные работы по вводу в эксплуатацию системы управления информационной безопасностью (СУИБ) на ЦУС «Калмэнерго», основу кото-

рой составляет система мониторинга и корреляции событий информационной безопасности (SIEM). Оснащены средствами информационной безопасности и включены в систему 3 производственных отделения и 12 подстанций

Благодаря своевременной работе отдела информационной безопасности и департамента корпоративных и технологических АСУ, выполнению рекомендаций центра мониторинга в ЮФО ведомственного сегмента ФСБ России системы «ГосСОПКА», своевременному реагированию на события информационной безопасности и качественной профилактической работе, фактов несанкционированных действий в отношении в ЛВС Общества и инцидентов информационной безопасности не допущено.

Совместно с департаментом корпоративных и технологических АСУ выполняются требования по сегментированию корпоративной и технологической сети, что обеспечит, в целом, безопасность сетевой инфраструктуры.

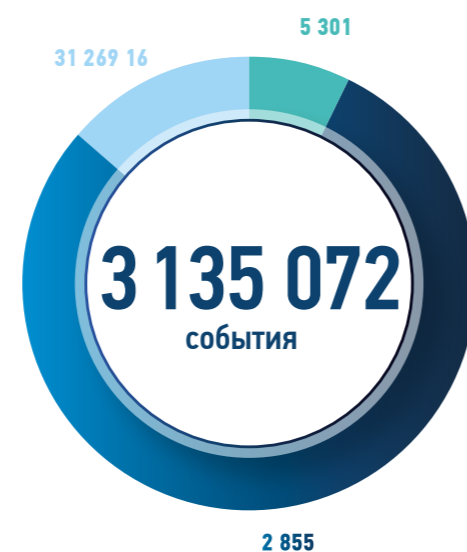
Выявлено и предотвращено 3 160 970 события информационной безопасности, из них 25898 по признакам обнаружения вредоносного программного обеспечения, 8156 по обращениям на потенциально опасные сайты, отфильтровано более 3,1 млн SPAM рассылок (3 126 916).

### Вредоносное программное обеспечение



- Троянские программы
- Вирусное ПО
- Вредоносные утилиты
- Рекламные программы

### Информационные атаки



- Заблокировано обращений на опасные сайты
- SPAM
- Фишинг

## ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

### КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ 2022 ГОДА ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПОЛОЖЕНИЯ ПАО «РОССЕТИ» «О ЕДИНОЙ ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКЕ В ЭЛЕКТРОСЕТЕВОМ КОМПЛЕКСЕ»

В соответствии с решением Совета директоров Общества от 27.12.2019, Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» (далее — ЕТП) утверждено, приказом ПАО «Россети Юг» от 22.01.2020 № 44, в качестве внутреннего документа Общества.

Техническая политика является совокупностью целей, принципов, эффективных технических, технологических и организационных требований и решений, обеспечивающих повышение эффективности, надежности, безопасно-

сти, экономичности передачи и распределения электроэнергии для реализации Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации.

#### Основными задачами реализации ЕТП являются:

- обеспечение и повышение готовности электрических сетей к передаче и распределению электрической энергии для обеспечения надежного снабжения электрической энергией потребителей, функционирования оптового и розничных рынков электрической энергии, параллельной работы ЕЭС России и электроэнергетических систем иностранных государств;
- обеспечение выдачи мощности объектов по производству электрической энергии в сеть;
- создание условий для присоединения к электрической сети участников оптового и розничных рынков на условиях недискриминационного доступа к электрическим сетям;
- участие в повышении эффективности и развитии систем режимного и противоаварийного управления ЕЭС России;
- развитие и совершенствование структуры оперативно-технологического управления электросетевыми объектами;
- развитие и совершенствование информационной и телекоммуникационной инфраструктуры, повышение наблюдаемости электрической сети и качества информационного обмена с другими субъектами электроэнергетики;
- оптимизация и снижение капиталовложений и эксплуатационных затрат и издержек в электросетевые объекты за счет оптимизации технических и технологических решений при разработке проектной документации, применения современных технологий и видов оборудования, строительных конструкций и материалов, сокращения площадей, занимаемых объектами электросетевого хозяйства;
- повышение эффективности управления электросетевыми активами;
- повышение энергоэффективности применяемых технологий, оборудования, материалов, систем и сокращение технологических потерь электрической энергии в электрических сетях;
- преодоление тенденции старения основных фондов электрических сетей и электросетевого оборудования путем их модернизации, оптимизации работ по их реконструкции и техническому перевооружению, а также за счет повышения эффективности управления электросетевыми активами;
- развитие автоматизации процессов передачи и распределения электрической энергии, внедрение и развитие современных систем контроля технического состояния, диагностики и мониторинга технологического оборудования, систем защиты и автоматики, противоаварийной автоматики, систем связи, инженерных систем, коммерческого и технического учета электроэнергии, создание и развитие цифровых подстанций и электрических сетей;
- совершенствование технологий и повышение эффективности эксплуатации, технического обслуживания и ремонта электросетевых объектов;
- обеспечение, совершенствование и развитие профессиональной подготовки эксплуатационного и ремонтного персонала;
- минимизация воздействия на окружающую среду при новом строительстве, реконструкции, эксплуатации, ремонте и техническом обслуживании электросетевых объектов;
- обеспечение безопасности при функционировании электросетевых объектов;
- формирование стимулов для развития на территории Российской Федерации производства современных видов оборудования, строительных конструкций, материалов, а также развития научно-технического и проектного потенциалов.
- создание условий, позволяющих обеспечивать энергоснабжение потребителей без создания/реконструкции электросетевых активов.

## КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ 2022 ГОДА В РАЗВИТИИ СОЦИАЛЬНЫХ КОММУНИКАЦИЙ

В 2022 году силами сотрудников филиалов ПАО «Россети Юг» организованы в формате on-line семинары-совещания с участием представителей бизнеса и органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации.

Участниками совещания обсуждены вопросы технологического присоединения, в том числе общий порядок процедуры заключения договора по технологическому присоединению и проблемные вопросы, возникающие по технологическому присоединению к электрическим сетям, возможности интерактивных сервисов с подроб-

ным освещением сервисов компании, представленных на сайте Общества и сайте Филиалов.

Подобная практика проведения встреч и совещаний с представителями различных органов власти, бизнеса, общественности признана эффективной и в дальнейшем Обществом намерена продолжаться.

- для обеспечения мотивации персонала к повышению уровня прозрачности и достоверности данных по отключениям объектов электросетевого хозяйства, приказами ПАО «Россети Юг» от 28.06.2021 № 374 и № 375 из системы мотивации руководителей и персонала ПАО «Россети Юг» были исключены все ключевые показатели эффективности, влияющие на учет данных об отключениях объектов электросетевого хозяйства и показатели уровня надежности оказываемых услуг;
- ежемесячно проводились проверки на предмет актуализации используемых при формировании записей в Журнале отключений ПК «Аварийность» ведомостей присоединения потребителей услуг сетевой

организации, в т. ч. в части увеличения количества точек поставки потребителей услуг на основании заключаемых дополнительных соглашений к договорам оказания услуг по передаче электроэнергии и информации о новых технологических присоединениях;

- ежемесячно обеспечивалось взаимодействие структурных подразделений ПАО «Россети Юг» по проведению сверки даорнных о полноте и корректности количества точек поставки потребителей услуг, внесенных в записи Журнала отключений ПК «Аварийность» по вне регламентным отключениям, при обработке сообщений потребителей услуг на портале «Светлая страна».

## ИНФОРМАЦИЯ О ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ НАРУШЕНИЯХ

Выполнение комплекса мер по техническому обслуживанию и ремонту электрических сетей, намеченных мероприятий по повышению надёжности, программ модернизации и замены оборудования позволило достичь снижения количества аварий в сети 0,4 кВ в 2022 году относительно 2021 года на 5 % (с 9074 аварии в 2021 году до 8578 аварий в 2022 году).

Количество аварий в сети 110 кВ и выше в 2022 году снизилось относительно 2021 года на 3 % (с 863 аварии в 2021 году до 840 аварий в 2022 году).

### Средняя частота и продолжительность прекращений передачи электроэнергии

	2020	2021	2022	Изменение 2021/2020 %
Средняя частота прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (SAIFI), час.	1,677	1,995	2,123	+6,4
Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (SAIDI), час.	2,117	2,920	3,251	+11,3
Количество технологических нарушений (аварий) в сети 110 кВ и выше	698	863	840	-2,7

лановые значения показателей утверждены приказами РСТ на 2018–2022 годы для филиалов Астраханьэнерго, Калмэнерго, Ростовэнерго и на 2019–2023 годы для филиала Волгоградэнерго.

По итогам 2022 года не допущено превышения значений, установленных региональными органами тарифного регулирования. Данные показатели выполнены во всех филиалах Общества.

При этом в 2022 году произошло увеличение фактических значений показателей надежности Psaidi, Psaifi относительно 2021 года без ухудшения фактического технического состояния электросетевых объектов, в связи с реализацией в ПАО «Россети Юг» мероприятий

по совершенствованию системы учета технологических нарушений, способствующих улучшению качества учета данных о длительности и количестве перерывов передачи электрической энергии потребителям, а именно:

- в рамках разработанного в ПАО «Россети Юг» «Регламента верификации данных о количестве точек поставки, оставшихся без электроснабжения при каждом отключении электросетевого оборудования» проводились проверки, направленные на контроль полноты и корректности заполненных данных о количестве обесточенных точек поставки, внесенных в записи Журнала отключений ПК «Аварийность», при необходимости проводились необходимые корректировки;

Выполнение указанных мероприятий позволило повысить качество учета данных, обеспечить достоверную фиксацию нарушений режимов электроснабжения потребителей услуг, первичной информации об отключениях и их последствиях.

## ГОТОВНОСТЬ К ЛИКВИДАЦИИ ВОЗМОЖНЫХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ НАРУШЕНИЙ

Независимо от времени года и погодных условий обеспечивается готовность 672 бригад (3,5 тыс. чел., 1,7 тыс. ед. авто и спецтехники) ПАО «Россети Юг» к ликвидации возможных технологических нарушений. Дополнительно для восстановления электроснабжения потребителей могут быть привлечены 209 аварийных бригад подрядных организаций. Для организации временного электроснабжения потребителей сформирован парк из 336 резервных источников снабжения электроэнергией общей мощностью 13,9 МВт.



Для управления силами и средствами в повседневной деятельности подготовлены пункты управления в аппарате управления, в филиалах ПАО «Россети Юг», в РЭС, разработаны и поддерживаются в актуальном состоянии распорядительные, справочные документы. На постоянной основе организовывается обучение с привлечением руководящего состава и всего остального персонала ПАО «Россети Юг» в области предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера.

Для отработки практических навыков ликвидации аварийных ситуаций проведено 8 совместных учений со штабами по обеспечению безопасности электроснабжения субъектов Российской Федерации, территориальными органами исполнительной власти и местного самоуправления, Министерством Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий, организациями ЖКХ.



Общие затраты на охрану окружающей среды по типам затрат

**33,69** млн руб.



Фактические затраты на подготовку персонала в 2022 году

**86** млн руб.



Уменьшение валового выброса загрязняющих веществ в атмосферный воздух

**-50,2** %

# 04

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

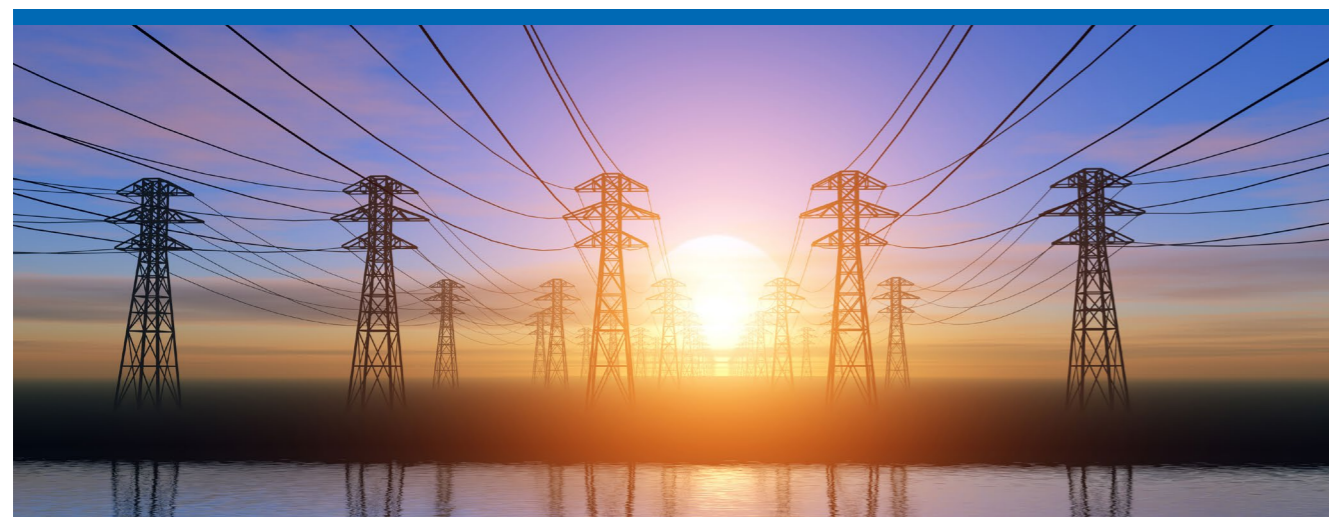
Управление вопросами устойчивого развития .....	108
Результаты реализации кадровой политики .....	109
Охрана труда .....	126
Охрана окружающей среды .....	132
Энергопотребление и энергосбережение ..	138
Системы менеджмента .....	140
Закупочная деятельность .....	142
Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности .....	147
Раскрытие информации .....	152

## УПРАВЛЕНИЕ ВОПРОСАМИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Согласно определению ООН: «Устойчивое развитие — это такое развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени, но не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности».

В целях соблюдения принципа предосторожности, Компания на постоянной основе работает над выполнением требований природоохранного законодательства, повышением уровня производственной и экологической безопасности, обеспечением планомерного и эффективного снижения негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду. [GRI 2-23](#)

Компания осуществляет свою деятельность, ориентируясь на Цели устойчивого развития до 2030 года, принятые ООН 25.09.2015. В частности, ключевой целью компании является Цель № 7 Обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех.



## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Устойчивое развитие ПАО «Россети Юг» находится в непосредственной зависимости от качества взаимодействия с заинтересованными сторонами. Компания

выстраивает ответственный и открытый диалог со всеми стейкхолдерами и заботится о надлежащем учете их интересов при принятии решений.

При выделении групп заинтересованных сторон мы опирались на следующие основные принципы:



общность их интересов и ожиданий, предъявляемых к компаниям Группы «Россети»



характер их влияния на достижение стратегических целей компаниями Группы «Россети»



используемые нами инструменты взаимодействия с заинтересованными сторонами

Заинтересованными сторонами Общества являются организации Группы компаний «Россети», ДЗО Общества, члены Совета директоров и Правления Общества, потребители и поставщики, и иные юридические и физические лица.

[GRI 2-29](#)

## РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества (далее — Политика), призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

планирование потребности в персонале — обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед филиалом задач;

своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;

обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда.

Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров в следующих областях:

- организационного проектирования;
- управления численностью;
- кадрового обеспечения и развития персонала;
- управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- социальных льгот и гарантий;
- обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

В целях поддержания высокого уровня социальной защищенности персонала ПАО «Россети Юг», предоставления работникам гарантий и компенсаций, минимизации количества заболеваемости среди персонала Общества в 2022 году приняты и реализованы следующие меры:

- заключение Коллективного договора между работодателем и работниками ПАО «Россети Юг» на 2023–2025 гг.;
- дистанционное обучение работников Общества, в части программ, по которым возможна реализация дистанционного формата;
- предоставление единовременной материальной помощи работникам и ветеранам Общества. [GRI 2-24](#)

## ЧИСЛЕННОСТЬ И СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

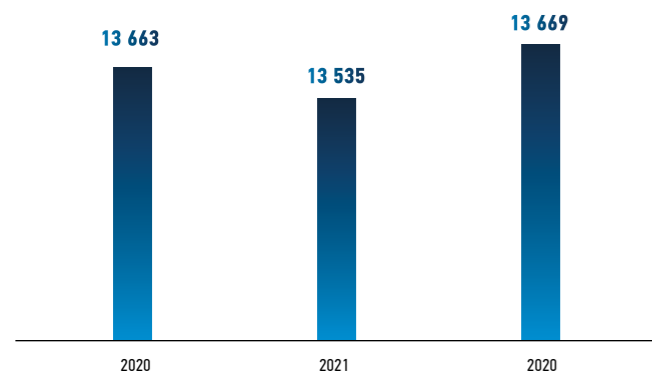
Среднесписочная численность работников ПАО «Россети Юг» за 2022 год составила 13 669 человек, что на 1 % выше, чем в 2021 году. [GRI 2-7](#)

Рост среднесписочной численности обусловлен следующими факторами:

- увеличением численности филиала ПАО «Россети Юг» — «Калмэнерго» в связи с присвоением ПАО «Россети Юг» статуса гарантирующего поставщика в зоне действия Республики Калмыкия;
- увеличением численности филиала ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго» в связи с консолидацией электросетевого имущества ООО «Юг-СтройМонтаж».
- приемом производственного персонала в районы электрических сетей.



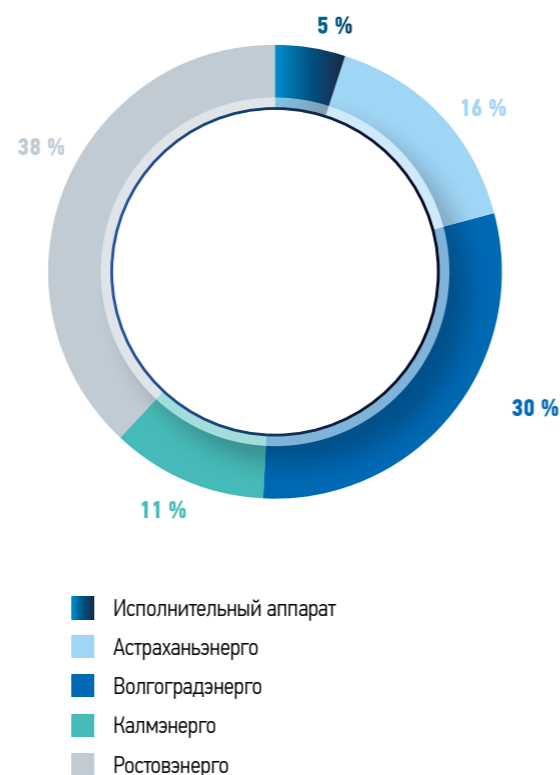
### Среднесписочная численность персонала ПАО «Россети Юг» в динамике за 2020–2022 гг., чел.



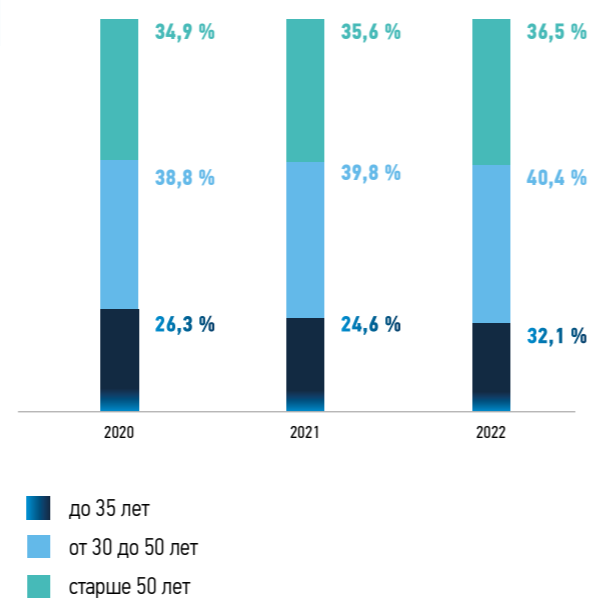
Уровень укомплектованности персоналом ПАО «Россети Юг» за 2022 год составил 95,7 %.  
 Уровень укомплектованности производственным персоналом ПАО «Россети Юг» за 2022 год составил 95,7 %.  
 Уровень активной текучести в 2022 году составил 6,3 %.  
 В 2022 году принято 1945 человек, в том числе 1672 человека (86 %) — производственный персонал, 33 человека (1,7 %) — вспомогательный персонал.

Большинство (63,5%) составляют работники Общества, находящиеся в наиболее экономически и социально активном возрасте до 50 лет. Таким образом, в ПАО «Россети Юг» достигается оптимальное сочетание молодых, инициативных работников и опытных высокопрофессиональных сотрудников, обеспечивающих преемственность передачи профессиональных знаний и навыков. Более детальный анализ показал, что почти четверть работников Общества в возрасте до 35 лет (23,1%). Доля персонала возрастной категории от 35 лет до 50 лет за последние три года выросла на 1,6 п.п. и в 2022 году составила 40,4%, при одновременном снижении доли работников до 35 лет (3,2 п.п.) и росте доли работников старше 50 лет 1,6 п.п. Средний возраст работников Общества в 2022 году составил 43,8 года (в 2021 году — 44 года). [GRI 405-1](#)

### Распределение среднесписочной численности персонала ПАО «Россети Юг» по филиалам в 2022 г., %

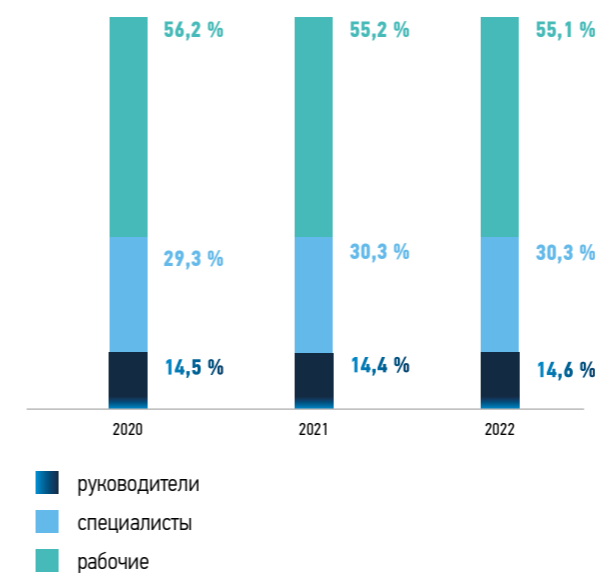


### Структура персонала по возрасту ПАО «Россети Юг» в динамике за 2020–2022 гг., %

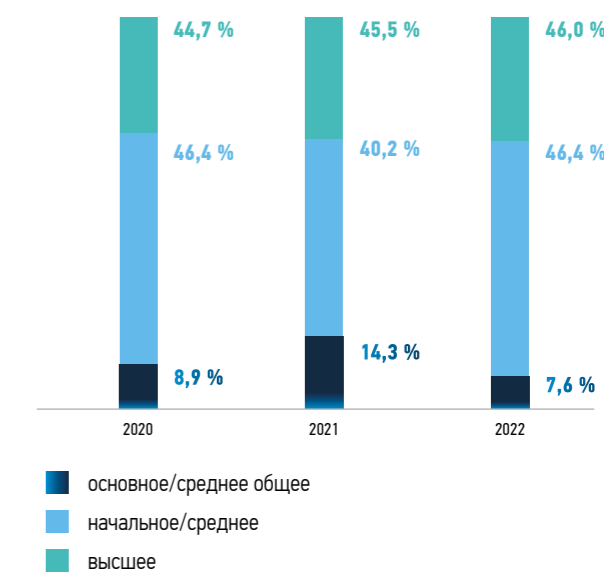


Структура персонала Общества по категориям типична для компаний электросетевого комплекса — основу кадрового состава Общества составляют рабочие — 55,1 %, руководители — 14,6 %, специалисты — 30,3 %.

### Структура персонала по категориям в динамике за 2020–2022 гг., %



### Структура персонала по уровню образования персонала ПАО «Россети Юг» в динамике за 2020–2022 гг., %

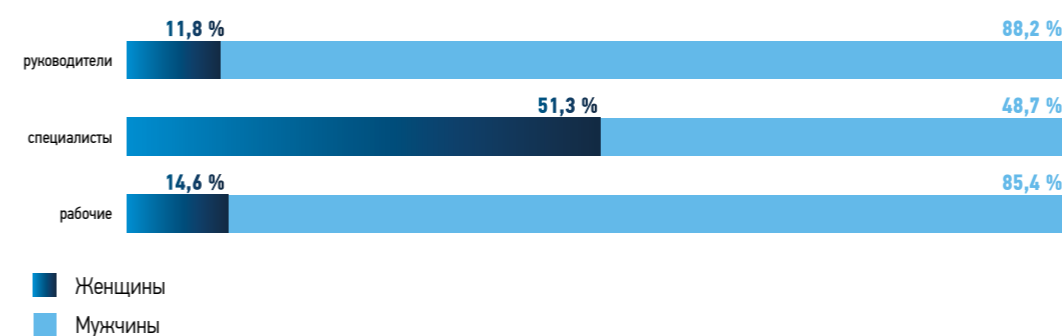


Персонал ПАО «Россети Юг» характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации — 92,4 % работников имеют профессиональное образование, 17 человек имеют ученую степень кандидата наук. Высокий уровень современных технологий в сфере электроэнергетики требует укрепления и развития квалификации персонала Общества. Анализ динамики образовательного уровня персонала Общества показывает ежегодное снижение доли работников, не имеющих профессионального образования и рост числа работников, имеющих высшее профессиональное образование. Снижение за последние три

года доли персонала, не имеющего профессионального образования — с 8,9 % в 2020 году до 7,6 % в 2022 году (снижение на 1,3 п.п.) и рост доли работников с высшим образованием на 1,3 п.п.

Гендерный состав работников Общества соответствует типичному для электросетевых компаний соотношению персонала. По состоянию на 31.12.2022 доля мужчин, работающих в Обществе, составляет 75 %, женщин — 25 % соответственно, анализ по категориям представлен на диаграмме за 2022 год:

### Структура гендерного состава персонала по категориям в 2022 г., %



### Принятые сотрудники за 2022 год с разбивкой по возрастным группам, полу и филиалам GRI 401-1

ИА/филиал	Всего принято (чел.)	Пол		Распределение по возрасту		
		М	Ж	до 35 лет	от 35 до 50 лет	старше 50 лет
Исполнительный аппарат	56	25	31	27	24	5
филиал Астраханьэнерго	366	227	139	208	104	54
филиал Волгоградэнерго	486	359	127	294	112	80
филиал Калмэнерго	367	210	157	150	141	76
филиал Кубаньэнерго	31	16	15	12	4	15
филиал Ростовэнерго	639	472	167	347	202	90
<b>ИТОГО ПО ОБЩЕСТВУ</b>	<b>1945</b>	<b>1309</b>	<b>636</b>	<b>1038</b>	<b>587</b>	<b>320</b>

### Уволенные сотрудники за 2022 год с разбивкой по возрастным группам, полу и филиалам

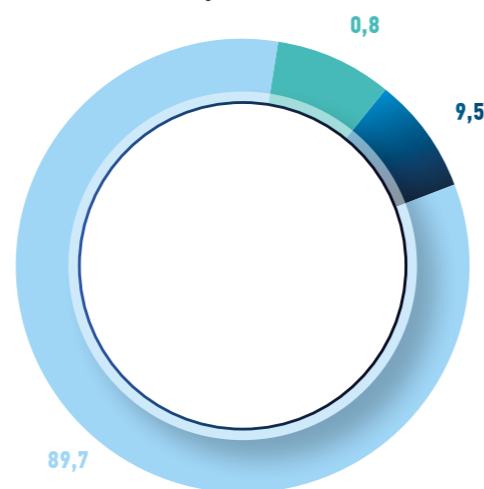
ИА/филиал	Всего уволенных (чел.)	% активной текучести	Пол		Распределение по возрасту		
			М	Ж	до 35 лет	от 35 до 50 лет	старше 50 лет
Исполнительный аппарат	58	4,4 %	17	41	21	28	9
филиал Астраханьэнерго	354	7,3 %	217	137	151	98	105
филиал Волгоградэнерго	506	5,3 %	396	110	265	108	133
филиал Калмэнерго	350	10,3 %	197	153	115	133	102
филиал Кубаньэнерго	29	51,9 %	16	13	11	2	16
филиал Ростовэнерго	601	5,8 %	470	131	256	144	201
<b>ИТОГО ПО ОБЩЕСТВУ</b>	<b>1898</b>	<b>6,3 %</b>	<b>1313</b>	<b>585</b>	<b>819</b>	<b>513</b>	<b>566</b>

## ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

Обучение относится к числу приоритетных направлений кадровой политики Общества и регламентируется Положением о профессиональной подготовке, переподготовке и повышении квалификации персонала ПАО «Россети Юг».

Доля работников, принявших участие в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы к среднесписочной численности персонала составляет 77,3 % (10 565 человек), в 2021 году — 45,9 % (6 211 человек).

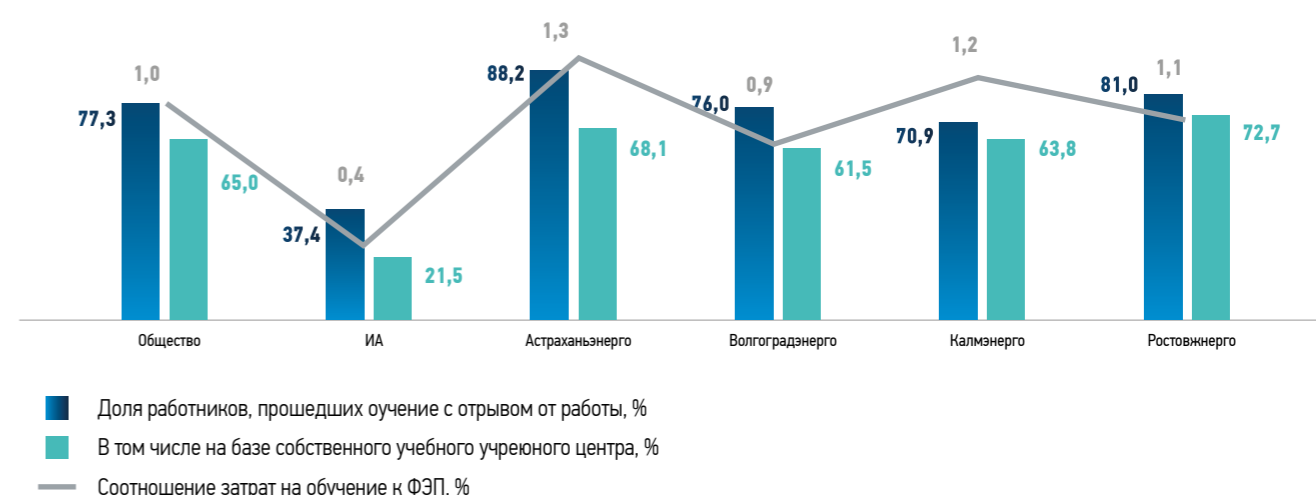
Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы по категориям, %



- Административно-управленческий персонал
- Производственный персонал
- Вспомогательный персонал

Наибольшую долю среди обученных занимает производственный персонал — 89,7 % (9475 человек). Данный показатель в 2021 году составил 91,6 % (5 630 человек).

### Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, и соотношение затрат на подготовку к ФЭП в отчетном году, %



Ключевые потребности в подготовке персонала Общества обеспечиваются корпоративным учебным центром ЧУ ДПО «МЭИ Юга», на базе которого в 2022 году прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации 8 889 человек, что составляет 84,1 % от общего количества обученных (в 2021 году на базе

корпоративного учебного центра обучено 4 707 человек (75,8 % от числа обученных)).

Основную долю обученных на базе корпоративного учебного центра составляет производственный персонал — 91,8 % (8 161 человек).

### Сведения об учебном центре



#### Объем обучения в 2022 г.:

**456378** чел./час

Из них 65 % — обучение сотрудников Общества

Штатная численность: 65 шт. ед.

Кол-во привлекаемых преподавателей: 88 чел.

#### Объем обучения в 2022 г.:

**140184** чел./час

Из них 50,41 % — обучение сотрудников Общества

Штатная численность: 14 шт. ед.

Кол-во привлекаемых преподавателей: 23 чел.

Подготовку персонала в собственном центре отличает ряд преимуществ:

- корпоративные стандарты и формы обучения;
- формирование подходов к обучению, связанных со стратегическими планами Общества;
- оперативное реагирование и перестройка учебного процесса;
- использование учебно-тренировочных полигонов компании;
- квалификация персонала, прошедшего обучение максимально приближена к потребностям компании.

Партнерами Компании в области дополнительной подготовки кадров также являются образовательные организации, имеющие лицензии на право ведения образовательной деятельности по необходимым Обществу направлениям подготовки персонала: оперативно-технологическое управление, технологическое присоединение, тарифное регулирование, закупочная деятельность, информационные технологии, программное обеспечение, экологическая безопасность, бухгалтерский учет, антикоррупционная деятельность и др.

Реализованные в 2022 году обучающие мероприятия обеспечили выполнение Обществом планов по обязательному обучению (обучение в области промышленной безопасности, «Правила по охране труда при работе на высоте», предаттестационная подготовка, «Стропальщик», «Рабочий люльки», «Машинист автовышки и автогидроподъемника», «Контролер технического состояния автотранспортных средств» и др.). В связи со вступлением в силу Постановления Правительства РФ от 24.12.2021.

№ 2464 «О порядке обучения по охране труда и проверки знания требований охраны труда» было проведено дополнительное обучение персонала по направлениям охраны труда.

GRI 404-2

В 2022 году было продолжено обучение работников бригад «методам выполнения работ по технологии без снятия напряжения в электроустановках до 1000 В» (в рамках исполнения Дорожной карты по внедрению технологии производства работ под напряжением в распределительных электрических сетях напряжением 0,4–20 кВ группы компаний «Россети» (письмо ПАО «Россети» от 27.07.2020 № МА/116/856)), а также реализовано обучение по вышеуказанному направлению для руководителей и специалистов, курирующих распределительные сети.

В 2022 году в рамках внедрения концепции «Нулевого травматизма» в группе компаний «Россети» продолжена работа по подготовке внутренних тренеров, а также началось обучение работников, проводящих проверки работающих бригад по программе «Основы аудита поведения при проверках работающих бригад (поведенческий аудит)».

С 2022 года сотрудники ПАО «Россети Юг» участвуют в обучающих мероприятиях ПАО «Россети» — «Днях знаний» в формате ВКС. Проект реализуется в целях содействия внедрению новых стандартов, требований, технологий в группе компаний «Россети», информирования работников о планируемых изменениях в функциональных областях (распоряжение ПАО «Россети» 04.02.2022 № 34р/55р). За 2022 год в «Днях знаний» приняли участие 182 сотрудника Общества.

Фактические затраты на подготовку персонала составили 86 049,32 тыс. рублей, из них 68 775,21 тыс. рублей (79,9 %) — это затраты на подготовку персонала на базе корпоративного учебного центра. В 2021 году на подготовку персонала было направлено 60 334,1 тыс. рублей, из них на подготовку в корпоративном учебном центре — 42 011,54 тыс. рублей. (69,6 %).

Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к ФЗП в отчетном году составило 1 % (в 2021 году — 0,7 %).

## Работа с кадровыми резервами Общества

В целях своевременного обеспечения потребностей Общества квалифицированным персоналом, создания условий для наиболее полного раскрытия трудового потенциала работников в ПАО «Россети Юг» на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию кадровых резервов (управленческого и молодежного кадровых резервов).

Управленческий кадровый резерв сформирован в целях оперативного и качественного обеспечения потребностей Общества в сотрудниках, подготовленных к работе на руководящих позициях:

- высших менеджеров;
- руководителей среднего звена (от уровня начальника отдела);
- руководителей и главных инженеров ПО, РЭС;
- оперативных руководителей.

Основными критериями для включения работников в управленческий кадровый резерв являются:

- соответствие формальным требованиям (возраст, квалификация, опыт работы на определенных должностях);
- высокая профессиональная квалификация;
- высокие результаты производственной деятельности;
- наличие личностного и управленческого потенциала, необходимого для профессионального развития и карьерного роста.

В 2022 году в состав управленческого кадрового резерва вошли 750 наиболее перспективных работников Компании. Обеспеченность управленческих должностей кадровым резервом на конец отчетного периода составила 82,74 %.

Молодежный кадровый резерв формируется на уровне филиалов и Общества в целом из числа молодых специалистов не старше 35 лет, имеющих высокий потенциал к развитию, мотивированных на профессиональное развитие и карьерный рост в Обществе. Численность молодежного кадрового резерва Компании на конец отчетного периода составила 95 человек.

Составы кадровых резервов ежегодно актуализируются, осуществляется дополнительный набор среди специалистов Общества на смену резервистам, назначенным на вышестоящие должности и выбывшим из кадрового резерва. Списки молодежного и управленческого кадрового резервов утверждаются Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Юг».

В целях доукомплектования управленческого кадрового резерва на уровне филиалов и исполнительного аппарата Общества в конце 2022 года была инициирована заявочная кампания и проведены отборочные мероприятия, включая отбор по формальным признакам, экспертную оценку руководителя, метод «Ассессмент-Центр».

По итогам отборочных мероприятий, в которых приняли участие 348 кандидатов исполнительного аппарата и филиалов Общества, к включению в актуализированный состав кадрового резерва Общества рекомендованы 348 работников.

На конец отчетного периода 86 работников из состава управленческого кадрового резерва (11,5 % от численности управленческих кадровых резервов Общества) назначены на вышестоящие должности, из них 58 работников (7,7 % от численности управленческих кадровых резервов Общества) — на целевые должности.





## МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

Мероприятия молодежной политики компании проводятся с целью профессиональной ориентации школьников, повышения престижа профессий энергетической отрасли и выявления талантливой молодежи и ориентированы на последовательную работу со школьниками, студентами и молодыми специалистами.

### Работа со школьниками

В отношении школьников реализуются просветительские мероприятия и мероприятия ранней профессиональной ориентации.

Традиционно, в пятый раз проведена Всероссийская олимпиада школьников группы компаний «Россети», в которой приняли участие 288 школьников, представляющих регионы присутствия компании. Олимпиада проводится с 2018 года среди учеников 9-х и 10-х классов по трем предметам: физика, математика и информатика; победители олимпиады приняли участие в Энергетической проектной смене на базе Всероссийского детского центра «Орленок», где смогли реализовать интереснейшие проекты с опытными наставниками — преподавателями ведущих энергетических вузов страны. По итогам проектной смены команды представили прототипы проектных решений — модели, программные продукты на суд жюри, в состав которого вошли руководители технического блока компаний группы.

Ежегодно, в целях популяризации технических специальностей среди молодежи ПАО «Россети Юг» проводит День открытых дверей для школьников и студентов. Данное мероприятие позволяет участникам узнать об истории отрасли и энергосистемы региона, о специфике дея-

тельности различных подразделений, а также побывать на энергообъектах компании.

В 2022 году в рамках корпоративного Чемпионата профессионального мастерства ПАО «Россети» «Молодые профессионалы» по методике Агентства развития профессий и навыков на базе ЧУ ДПО «МЗИ Юга» проведен инженерный кейсовый чемпионат для студентов вузов и учащихся 11 классов общеобразовательных школ. Команды предлагали решение задачи по электроэнергетической тематике при участии наставников — сотрудников ПАО «Россети Юг» и представителей фирм-производителей электроэнергетического оборудования.

В рамках Всероссийского фестиваля «Вместе Ярче» на базе лагеря «Ребячья усадьба «Чудотворы» в г. Астрахань сотрудниками филиала ПАО «Россети Юг» — «Астраханьэнерго» совместно с представителями Астраханского государственного университета для школьников 6–8 классов был проведен урок профессиональной ориентации с демонстрацией фотоэлектрической установки и катушки Тесла.

В течение года в школах-партнерах, детских лагерях, кванториумах проводились уроки профессиональной ориентации и электробезопасности для учащихся средних и старших классов.

Из 463 назначений на руководящие должности, проведенных в 2022 году в филиалах и исполнительном аппарате Общества, 362 должности (77,8 %) укомплектованы внутренними кандидатами, в том числе из состава управленческого кадрового резерва — 144 работника (31,1 %).

Работники, состоящие в управленческих и молодежных кадровых резервах Общества, регулярно принимают участие в обучающих программах, отраслевых всероссийских и региональных конференциях, позволяющих ознакомиться с передовым опытом электросетевых компаний, изучить новые технологии, освоить более эффективные методы работы. Так, в 2022 году для членов управленческого и молодежного кадровых резервов филиалов Общества были организованы тематические тренинги и программы обучения по темам:

- «Успешные переговоры. Техники противостояния манипуляциям»,
- «Топ-Менеджер. Современные технологии в управлении командой»,
- «Риск-ориентированное мышление в области СУОТ»,

- «Модель поведения руководителя-лидера в развитии культуры безопасности»,
- «XI Международная школа по культуре безопасности «Культура безопасности. Лидерство в целях безопасности»,
- «Подготовка тренера «Нулевого травматизма»,
- «Школа подготовки кураторов Worldskills»,
- «Психологический анализ причин неправильных действий персонала».

В 2022 году сотрудники ПАО «Россети Юг», в том числе представители кадровых резервов, приняли участие в ежегодном конкурсе «Лучший по профессии» и представили свои исследовательские работы в 15 номинациях. По итогам конкурса 2022 года в число победителей вошли 7 представителей управленческого кадрового резерва Общества.



## Работа со студентами

Работа со студентами профильных специальностей нацелена на обеспечение компании квалифицированными специалистами, мотивированными на работу в энергетической отрасли. Ключевыми направлениями работы со студентами в 2022 году стали:

1. Организация прохождения производственных и преддипломных практик студентов профильных учебных заведений в компании. За 2022 год в подразделениях компании производственную и преддипломную практику прошли 724 студента.
2. Организация целевой подготовки специалистов по направлению специальности «Электроэнергетика и электротехника» с целью дальнейшего трудоустройства в Компанию. По целевому направлению от ПАО «Россети Юг» в вузах-партнерах обучается 120 студентов-целевиков, из них поступили на обучение по целевым договорам в 2022 году 44 студента.

3. Работа студенческих отрядов на объектах компании. В отчетном году в период летнего трудового сезона на объектах ПАО «Россети Юг» трудилось 120 студентов профильных специальностей из 9 вузов-партнеров. Во время летнего трудового сезона бойцы прошли обучение по теме: «Электромонтер по эксплуатации электросчетчиков», проверку знаний с присвоением 2-й и 3-й групп по электробезопасности. Для бойцов были организованы командообразующие, обучающие, спортивные мероприятия и творческий конкурс. По итогам работы в летнем трудовом сезоне был определен лучший студенческий отряд ПАО «Россети Юг» — «Импульс» Ростовского государственного университета путей сообщения ФГБОУ ВО «Ростовский государственный университет путей сообщения», бойцы которого стали участниками мероприятий, посвященных закрытию трудового сезона студенческих отрядов группы компаний «Россети» в г. Москве.

## Работа с молодыми специалистами

Привлечение молодежи в компанию, адаптация и развитие молодых специалистов — важное звено молодежной политики компании. Молодые специалисты принимают участие в различных форумах, конференциях и конкурсах. Для вовлечения молодежи в деятельность компании

ведется работа с молодежным кадровым резервом, создан Совет молодых специалистов, который включает 100 специалистов компании, реализуются адресные программы развития и социальной поддержки, целевой аудиторией которых является молодежь компании.

В 2022 году комитетом по молодежной политике Ростовской области был создан Экспертный совет Работающей молодежи Юга, в состав которого входит председатель Совета молодежи ПАО «Россети Юг». Экспертный совет Работающей молодежи Юга был создан для работы по решению вопросов молодежной политики региона.

Специалисты ПАО «Россети Юг» выступают в роли экспертов в мероприятиях для студентов и школьников, в числе которых отборочный этап Международного инженерного чемпионата по решению инженерных кейсов среди учащихся вузов и региональный этап Всероссийского конкурса научно-технологических проектов «Большие вызовы».

В рамках реализации концепции «нулевого травматизма» молодые специалисты ПАО «Россети Юг» совместно со специалистами охраны труда активно принимают участие в проведении «Семейных дней охраны труда», где рассказывают детям об электрическом токе, его значимости в нашей жизни, а также и о его опасности. Демонстрируют средства защиты, проводят мастер-классы по оказанию первой медицинской помощи при поражении электрическим током на тренажере. Новые подходы к вопросам охраны труда для молодых специалистов были представлены председателем Совета молодежи ПАО «Россети Юг» на пленарной сессии «Лайфхаки в охране труда» в рамках VII Всероссийской недели охраны труда — 2022.

Молодые специалисты филиала ПАО «Россети Юг» — «Волгоградэнерго» стали участниками Всероссийского

фестиваля энергосбережения и экологии #ВместеЯрче — 2022. В программу фестиваля по теме энергосбережения вошли мероприятия: энергетические игры с детьми (энергоробусы, загадки по энергобезопасности), тематические настольные интеллектуальные игры, викторины и конкурсы по энергосбережению, обучение по оказанию доврачебной медицинской помощи, шоу Tesla. Участие специалистов было отмечено благодарностью Комитета промышленной политики, торговли и топливно-энергетического комплекса Волгоградской области и ГБУ ВО «Волгоградский центр энергоэффективности» за вклад в организацию и проведение мероприятий фестиваля.

В реализации молодежной политики компании большое внимание уделяется патриотическому воспитанию молодежи и традициям преемственности. В Обществе действует поисковый отряд «Энергия Победы» — в прошедшем сезоне молодые специалисты трижды выезжали на поисковые работы и в ходе экспедиций совместно с другими поисковыми отрядами стали участниками обнаружения и перезахоронения останков бойцов и мирных жителей, погибших во время Великой Отечественной войны. Поисковики обнаружили именную медальон и армейский котелок, по которому удалось восстановить биографии двух погибших — С. А. Берестеникова и В. Е. Булавина. Работа отряда отмечена благодарственным письмом и памятными медалями Волгоградской Региональной Молодежной Общественной Организации «Поиск».

## Показатели в части управления персоналом

Показатели	Ед. изм.	2020	2021	2022	изменение 2022/2021, %
Среднесписочная численность персонала	чел.	13663	13535	13669	101 %
Распределение среднесписочной численности персонала по филиалам за отчетный год	%	97,1	95,1	95,7	100,6 %
Уровень обеспеченности персоналом	%	97,2	95,1	95,7	100,6 %
Уровень обеспеченности производственным персоналом	%				
Уровень активной текучести персонала	%	4,2	6,7	6,3	94
Гендерный состав	%	м — 75,5 ж — 24,5	м — 75,0 ж — 25,0	м — 74,7 ж — 25,3	м — 99,2 ж — 101,2
Гендерный состав руководителей	%	м — 88,8 ж — 11,2	м — 88,4 ж — 11,6	м — 88,2 ж — 11,8	м — 99,7 ж — 101,7
Гендерный состав специалистов	%	м — 49,1 ж — 50,9	м — 49,0 ж — 51,0	м — 48,7 ж — 51,3	м — 99,3 ж — 100,5
Гендерный состав рабочих	%	м — 85,8 ж — 14,2	м — 85,8 ж — 14,2	м — 85,4 ж — 14,6	м — 99,5 ж — 102,8
Средний возраст работников	лет	43	44	43,8	99,5
Возрастной состав персонала в разрезе групп: до 35 лет, от 35 лет до 50 лет и старше 50 лет	%, %, %	до 35 лет — 26,3; от 35 лет до 50 лет — 38,8; старше 50 лет — 34,9	до 35 лет — 24,6; от 35 лет до 50 лет — 39,8; старше 50 лет — 35,6	до 35 лет — 23,1; от 35 лет до 50 лет — 40,4; старше 50 лет — 36,5	до 35 лет — 1,5; от 35 лет до 50 лет — 0,6; старше 50 лет — 0,9
Структура персонала по образованию: основное/среднее общее, начальное/среднее профессиональное, высшее образование	%, %, %	Основное/среднее общее — 8,9; начальное/среднее профессиональное — 46,4; высшее образование — 44,7	Основное/среднее общее — 14,3; начальное/среднее профессиональное — 40,2; высшее образование — 45,5	Основное/среднее общее — 7,6; начальное/среднее профессиональное — 46,4; высшее образование — 46,0	Основное/среднее общее — 6,7; начальное/среднее профессиональное — 6,2; высшее образование — 0,5
Число работников, имеющих ученую степень	чел.	17	16	17	106,2

Показатели	Ед. изм.	2020	2021	2022	изменение 2022/2021, %
Численность кадровых резервов	чел.	994	836	845	80
Доля руководящих должностей, обеспеченных кадровым резервом	%	82,8	78,3	82,7	105,6
Доля руководящих должностей, укомплектованных внутренними кандидатами, в том числе из числа членов кадровых резервов	%	70,88	73,5	77,8	105,8
Общее количество принятых на работу работников за отчетный период	тыс. чел.	1,3	1,7	1,9	114
Численность работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы / соотношение к ССЧ	чел., %	7648 56 %	6211 45,9 %	10565 77,3 %	170,1
- в том числе работников, прошедших обучение на базе собственных учебных центров / соотношение к общему числу прошедших обучение с отрывом от работы	чел., %	6174 80,7	4707 75,8	8889 84,1	188,8
Численность производственного персонала, прошедшего обучение с отрывом от работы, в том числе на базе собственных учебных центров	чел./ чел.	7036 5891	5630 4443	9475 8161	168,3 183,7
Распределение численности работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы по категориям (руководители, специалисты и прочие служащие, рабочие)	% , % , %	Рук.:20,3 Спец.:15,2 Раб.:64,5	Рук.:24,9 Спец.:19,6 Раб.:55,5	Рук.:44,4 Спец.:16,8 Раб.:38,8	Рук.:303,6 Спец.:145,7 Раб.:118,8
Численность работников, принявших участие в образовательных программах, реализованных с применением дистанционных форм обучения	чел.	5444	3256	6280	192,9
Среднее количество часов обучения на одного работника с распределением по возрасту и полу* <i>GRI 404-1</i>	чел./час	35,8 Муж.:42,8 Жен.:14,5 До 35л:51,8 35-50л:37,1 От 50л:24,3	30,7 Муж.:37,1 Жен.:11,5 До 35л:55,9 35-50л:31,8 От 50л:15,5	45,6 Муж.:53 Жен.:22,2 До 35л:85,3 35-50л:42,2 От 50л:23,6	148,5 Муж.:142,9 Жен.:193,0 До 35л:152,6 35-50л:132,7 От 50л:152,3
Численность персонала, прошедшего оценочные процедуры/ соотношение к ССЧ, в том числе в рамках <i>GRI 404-3</i>		2055 15 %	3463 25,3 %	2235 16,3 %	64,5
- оценки компетенций (корпоративных и управленческих), в том числе при приеме на работу, переводе на новую должность, отборе в кадровый резерв и пр.;	чел./ %	1383	2697	1432	53
- независимой оценки квалификаций (на базе ЦОКов)		672	766	803	104
Число работников, удостоенных государственных наград	чел.	0	1	0	0
Число работников, удостоенных поощрений Президента РФ и поощрений Правительства РФ	чел.	0	2	1	50
Число работников, удостоенных ведомственных наград Минэнерго России	чел.	95	68	67	98,5
Число работников, удостоенных отраслевых наград	чел.	134	119	90	75,6
Число работников, удостоенных корпоративных наград	чел.	728	690	946	137,1
Число школьников, участвующих в профориентационных проектах группы компаний «Россети»	чел	190	240	280	116,6
Число вузов/ ссузов партнеров в регионах присутствия компании	ед./ ед.	18	18	18	100
Число студентов вузов/ ссузов, проходящих подготовку по договорам целевого обучения с компанией	чел./чел.	109	105	121	115,2
Число студентов вузов/ ссузов, прошедших практику в компании	чел./чел.	537	543	724	133,3
Число выпускников вузов/ ссузов, трудоустроенных в компанию в отчетном году	чел./ чел.	76	90	111	123,3
Число молодых специалистов, принявших участие в конкурсах, форумах, конференциях корпоративного, регионального или федерального уровня	чел.	52	34	35	103

\* Среднее количество часов обучения на одного работника рассчитано от среднесписочной численности

## СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Важнейшим условием успешной деятельности ПАО «Россети Юг» считает осуществление эффективной социальной политики. Забота о здоровье сотрудников, ветеранов, организация отдыха и оздоровление детей сотрудников, развитие физической культуры и спорта, социальные выплаты — вот основные позиции социальной ответственности.

Социальная политика Общества в 2022 году осуществлялась на основании Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике Российской Федерации на 2022–2024 годы, Коллективного договора ПАО «Россети Юг», внутренних положений, правил, приказов и других локальных нормативных актов ПАО «Россети» и ПАО «Россети Юг».

Коллективный договор ПАО «Россети Юг» является результатом эффективного сотрудничества сторон социального партнерства и обеспечивает единый подход к формированию льгот, гарантий и компенсаций для сотрудников Общества. В апреле 2022 года в Ростове-на-Дону подвели итоги муниципального конкурса «Коллективный договор — основа эффективности производства и защиты социально-трудовых прав работников — 2022». В конкурсе ПАО «Россети Юг» заняло 1 место среди крупных работодателей региона. Ранее ПАО «Россети Юг» было

присвоено звание «Лучший социально ориентированный работодатель Ростовской области». *GRI 2-30*

В связи с окончанием в 2022 году срока действия Коллективного договора ПАО «Россети Юг», была организована работа 2-сторонней комиссии по заключению Коллективного договора ПАО «Россети Юг» на новый срок. Коллективные переговоры прошли в режиме конструктивного диалога, достигнуто соглашение по увеличению ряда выплат работникам и ветеранам Общества, а также сохранению дополнительных льгот, гарантий и компенсаций мобилизованным работникам (призванным на военную службу). Новый Коллективный договор ПАО «Россети Юг» вступил в действие 01.01.2023 и будет действовать до конца 2025 года. В течение всего этого времени стороны социального партнерства будут вести переговоры по дальнейшему развитию социально-трудовых отношений в Обществе.



## ОБЪЕМ СРЕДСТВ, НАПРАВЛЕННЫХ НА ОКАЗАНИЕ МАТЕРИАЛЬНОЙ ПОМОЩИ СОТРУДНИКАМ



«Астраханьэнерго»

**4 064,087**  
тыс. руб.



«Ростовэнерго»

**5 415,482**  
тыс. руб.



«Волгоградэнерго»

**5 157,616**  
тыс. руб.



Исполнительный аппарат

**1 330,00**  
тыс. руб.



«Калмэнерго»

**2 925,384**  
тыс. руб.



ИТОГО по ПАО «Россети Юг»

**18 892,569**  
тыс. руб.

В ПАО «Россети Юг» действует Положение об организации отдыха и оздоровления работников, ветеранов ПАО «Россети Юг» и членов их семей (приказ ПАО «Россети Юг» от 09.07.2020 № 385), в соответствии с которым был организован оздоровительный отдых 974 сотрудников и членов их семей в АО «База отдыха «Энергетик» и организован детский оздоровительный отдых для 862 детей сотрудников в детских оздоровительных лагерях. В 2022 году 108 работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами, и предпенсионеров смогли отдохнуть в санаториях Краснодарского края и Кавказских Минеральных Вод.

В 2022 году между ПАО «Россети Юг» и МКУ «Управление социальной защиты населения Ленинского района города Ростова-на-Дону» заключено соглашение о взаимодействии и обеспечению отдыха и оздоровления детей в городе Ростове-на-Дону. В рамках соглашения ПАО «Россети Юг» возвращены затраты на оздоровительный отдых детей работников в размере более 5 млн руб.

В целях повышения престижа работы в Обществе, привлечения и удержания высококвалифицированных специалистов филиалов Общества, обеспечения конкурентоспособного положения Общества на рынке труда в Обществе действует Положение о корпоративной поддержке работников филиалов ПАО «МРСК Юга» в улучшении жилищных условий (приказ ПАО «МРСК Юга» от 31.08.2017 № 646). Первоочередным правом на получение корпоративной поддержки в улучшении жилищных условий обладают работники районов электрических сетей и производственных отделений по ключевым электротехническим специальностям, мо-

лодые специалисты в возрасте до 35 лет (включительно). Получателями компенсации затрат по уплате процентов по кредитному договору (ипотечному договору) стали электромонтеры, электрослесари, мастера, диспетчеры производственных отделений филиала. Всего данной льготой воспользовались более 361 работников на общую сумму 18 816 тыс. руб.

Приоритетным направлением работы являются стабильные социально-трудовые отношения в коллективе, достижению которых способствует эффективное сотрудничество с профсоюзными организациями. Соблюдение интересов сторон социального партнерства, обеспечение и поддержание социальной стабильности ведет к повышению производительности труда, конкурентоспособности Общества.

В рамках работы сторон социального партнерства в 2022 году были достигнуты договоренности о проведении на регулярной основе совместной работы, направленной на повышение безопасности труда и улучшению условий труда на рабочих местах. По итогам состоявшихся встреч представителей первичных профсоюзных организаций и представителей работодателя обсуждены вопросы и выработаны совместные решения в части:

- соглашений по охране труда в филиалах Общества;
- обеспечения санитарно-бытовых условий труда;
- специальной одежды работников;
- функционирования медицинских пунктов;
- оплаты времени, затрачиваемого на прохождение медосмотра и т. д.

## Развитие корпоративной культуры и спорта

В соответствии с Коллективным договором Общество осуществляет финансирование расходов на культурно-массовую и физкультурно-оздоровительную работу, которая проводится совместно с первичными профсоюзными организациями. За 2022 год на данные мероприятия перечислены денежные средства 0,3 % от ФОТ в размере более 46,4 млн руб. Все мероприятия проводились на основании утвержденных планов работы с первичными профсоюзными организациями на 2022 год.

Особое внимание ПАО «Россети Юг» уделяет ветеранам электроэнергетики Общества. В Обществе числятся 3 145 ветеранов энергетики и 41 ветеран Великой Отечественной войны. Работа ветеранских организаций ведется на плановой основе Координационным Советом ветеранов Общества в тесном взаимодействии с управлением по работе с персоналом ПАО «Россети Юг», Советами молодых специалистов Общества, Координационным Советом ветеранов при Правительстве Ростовской области, Комитетом по молодежной политике Ростовской области, ГАУ Ростовской области «Центр патриотического воспитания молодежи», ветеранскими организациями городов и областей, поисковыми отрядами, командованием ЮВО.

В Обществе ведется постоянный мониторинг состояния здоровья ветеранов и условий их проживания, организовано посещение ветеранов на дому с вручением поздравлений и подарков, приуроченных к праздникам и памятным датам, оказание помощи ветеранам в приобретении продуктов.

В 2022 году оказана материальная поддержка ветеранам в размере 6,1 млн руб., выплаты были направлены на оказание материальной помощи ко Дню Победы, Дню энергетика, материальной помощи по заявлениям в тяжелой жизненной ситуации. В 2022 году 30 ветеранам Общества предоставлены бесплатные путевки на санаторно-курортное лечение в санаторий «М. В. Фрунзе» в г. Сочи, в летнем оздоровительном сезоне для 100 ветеранов Общества предоставлены льготные путевки на базу отдыха «Энергетик». В течение 2022 года при содействии Совета ветеранов Общества были организованы совместные поездки ветеранов Общества и представителей Совета молодежи в экскурсионные поездки. Среди ветеранов Общества ко Дню энергетика проводился конкурс новогодней поделки, в котором приняли участие более тридцати ветеранов. Все участники получили памятные призы.



## В ПАО «РОССЕТИ ЮГ» В 2022 ГОДУ ПРОВЕДЕНЫ СЛЕДУЮЩИЕ МЕРОПРИЯТИЯ:



Команда ПАО «Россети Юг» приняла участие в спортивных мероприятиях, инициированных Министерством энергетики Российской Федерации (проект «Vmarafone» — онлайн тренировки и соревнования по бегу (ходьбе) и велоспорту среди сотрудников ТЭК, шахматный онлайн турнир).



В 2022 году в ПАО «Россети Юг» были проведены корпоративные мероприятия, посвященные празднованию Дня защитника Отечества и Международного женского дня 8 марта. В филиалах Общества и исполнительном аппарате ПАО «Россети Юг» были организованы торжественные поздравления мужчин. В преддверии празднования Международного женского дня 8 марта, проведены праздничные мероприятия. Мужской коллектив ПАО «Россети Юг» поздравил женщин с наступающим праздником. Мероприятия прошли в трогательной атмосфере, были украшены хорошим настроением, женскими улыбками и весенними цветами.



В Обществе прошли мероприятия, посвященные Международному Дню защиты детей. Детям сотрудников исполнительного аппарата и филиалов ПАО «Россети Юг» — «Астраханьэнерго» и ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго» были вручены подарочные сертификаты.



В целях развития корпоративной культуры, привлечения детей работников ПАО «Россети Юг» к популяризации профессиональной энергетической отрасли, а также в связи с празднованием Дня энергетика в 2022 году организованы конкурсы детского рисунка «Дети рисуют энергетику», «Времена года» и конкурс детской новогодней поделки «Новогодние фантазии».



Во всех филиалах ПАО «Россети Юг» для детей сотрудников были проведены новогодние детские утренники, посещение новогодних спектаклей, где было организовано поздравление детей — победителей «Конкурса детского рисунка» и «Конкурса новогодней поделки». Все дети получили новогодние подарки в виде игрушки — символа будущего года и пакета с всевозможными сладостями.



Мероприятие, посвященное празднованию 79-й годовщины Победы в Сталинградской битве. В филиале ПАО «Россети Юг» — «Волгоградэнерго» были приобретены и вручены цветы и подарки ветеранам энергетики, имеющим удостоверение «Дети Сталинграда» и участникам Сталинградской битвы. Организовано возложение гирлянды и цветов к Вечному Огню сотрудниками и руководителями филиала.



Проведен ежегодный конкурс «Россети: рисуют дети!». Дети сотрудников ПАО «Россети Юг» приняли активное участие в конкурсе, победителям были вручены дипломы и памятные подарки.



В мае 2022 года организована Открытая спартакиада энергетиков ПАО «Россети Юг». В Спартакиаде приняли участие команды от филиалов ПАО «Россети Юг» и ПАО «Россети Кубань». Соревнования прошли по 7 видам спорта: мини-футбол, волейбол, настольный теннис, шахматы, плавание, гири. Участниками Спартакиады были сданы нормы ГТО.



В ноябре 2022 года был организован творческий конкурс для детей сотрудников ПАО «Россети Юг» — «Энергия талантов». Конкурс проводился в несколько этапов по двум номинациям: вокал и хореография. По итогам конкурса детям были вручены дипломы и памятные призы.



Для сотрудников Общества организованы торжественные мероприятия, посвященные профессиональному празднику Дню Энергетика и Новому году.



В июле 2022 года команда ПАО «Россети Юг» по мини-футболу приняла участие в корпоративном турнире Группы «Россети» по мини-футболу в Москве.



## ОХРАНА ТРУДА

Безопасность труда и культура производства — приоритет номер один!

Работники — самая главная ценность Компании и залог её успеха, поэтому работе по охране труда в ПАО «Россети Юг» уделяется самое пристальное внимание.

Основная цель Компании в области охраны труда — обеспечение безопасности труда и охрана здоровья работников путем предупреждения несчастных случаев и профессиональных заболеваний на производстве, а также повышения уровня культуры безопасности.

Руководство Компании признает безусловный приоритет сохранения жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности и применяет исчерпывающие меры для реализации Политики Компании в области охраны труда, в том числе на основе обеспечения высокой эффективности профессиональной деятельности, сохранения работоспособности и здоровья персонала. Не случайно работа в области охраны труда, проводимая руководством Компании на разных уровнях, считается одним из показателей компетентности руководителей и способности осуществлять возложенные на них управленческие функции.

Управление в области охраны труда осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации, основным документом которого является Трудовой кодекс (от 30.12.2001 № 197-ФЗ), отраслевыми и локальными нормативными актами.

Управление в области промышленной безопасности в Компании определяется требованиями законодательства РФ и действующих нормативных правовых актов в области промышленной безопасности:

- политику и основные направления деятельности, правовые, экономические и социальные основы обеспечения безопасной эксплуатации опасных производственных объектов определяет Федеральный закон от 21.06.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов (ОПО)»;
- порядок организации и осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности осуществляется в соответствии с «Правилами осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах», утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 18.12.2020 № 2168.

Создание и обеспечение функционирования системы управления охраной труда (далее — СУОТ) в ПАО «Россети Юг» осуществляется с учетом государственных нормативных требований охраны труда, принятых на себя обязательств по охране труда, на основе международных, межгосударственных и национальных стандартов, руководств и наилучших применимых практик по охране труда. [GRI 403-1](#)

В 2022 году компания ПАО «Россети Юг» успешно прошла надзорный аудит и подтвердила соответствие СМБТиОЗ Общества требованиям стандарта ISO 45001:2018.

В ПАО «Россети Юг» действует Положение о системе управления охраной труда (далее — Положение). Положение устанавливает основные элементы и процедуры СУОТ, определяет порядок функционирования СУОТ.

СУОТ распространяет свое действие на деятельность всех структурных подразделений ПАО «Россети Юг», а также на деятельность подрядчиков и поставщиков, осуществляющих работы на объектах электросетевого хозяйства Общества.

Важным инструментом, позволяющим своевременно и систематически выявлять опасность и риски, а также принимать превентивные меры, является оценка рисков.

Для проведения идентификации (выявления) опасностей и оценки уровней профессиональных рисков на рабочих местах устанавливается соответствующая процедура.

Процедура идентификации (выявления) опасностей и оценки уровней профессиональных рисков устанавливает единый порядок организации и осуществления мероприятий по:

- выявлению (идентификации) опасностей на рабочих местах в структурных подразделениях при существующих мерах контроля;
- оценке уровней профессиональных рисков от каждой идентифицированной опасности;
- оценке приемлемости (допустимости) оцененных уровней профессиональных рисков;
- анализу и оценке достаточности существующих мер по управлению и контролю за уровнями профессиональных рисков. [GRI 403-2](#)

Указанные мероприятия осуществляются в соответствии с требованиями безопасности, содержащимся в нормативных правовых актах, применимых к деятельности Общества, а также с учетом состава, конструкции, расположения оборудования, организации работ, доступа к рабочему месту, ситуаций, инцидентов.

Пересмотр результатов оценки уровней профессиональных рисков и мер управления рисками производится в зависимости от результата анализа состояния осуществляемых мер контроля и других факторов (аварии, рост несчастных случаев и профессиональных заболеваний, наличие предписаний надзорных органов и т. п.), свидетельствующих о том, что принятые (имеющиеся) меры по управлению рисками были недостаточными.

В Обществе связанные с работой несчастные случаи и профессиональные заболевания, а также другие случаи травмирования на рабочих местах подлежат расследованию и учету.

Расследование причин возникновения несчастных случаев, профессиональных заболеваний и других случаев травмирования направлено на недопущение случаев ухудшения состояния здоровья и безопасности работников, а также выявление недостатков в функционировании СУОТ.

Мероприятия по расследованию и учету несчастных случаев и профессиональных заболеваний предусматривают:

- организацию информирования о несчастных случаях и профессиональных заболеваниях компетентных органов и организаций;
- организацию и обеспечение надлежащего и своевременного расследования несчастного случая и профессионального заболевания, оформление материалов расследования в соответствии с законодательными требованиями.

Основным ресурсом создания и эффективного функционирования СУОТ являются профессионально компетентные и квалифицированные работники.

Для обеспечения наличия у работников профессиональной компетенции, необходимой для безопасного выполнения поручаемой им работы, в Обществе постоянно проводится подготовка по охране труда (далее — ОТ) в соответствии с требованиями Правил обучения по охране труда и проверки знания требований охраны труда, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 24.12.2021 № 2464. [GRI 403-5](#)

Для повышения эффективности подготовки работников по ОТ в структурных подразделениях обеспечивается наличие правил и инструкций по ОТ, а также других материалов необходимых для безопасного выполнения работ.

Мероприятия по подготовке работников по ОТ включают организацию и проведение:



инструктажей по ОТ при поступлении на работу и в процессе трудовой деятельности



стажировок на рабочем месте



обучения и проверки знаний по ОТ, безопасным методам и приемам выполнения работ



обучения по использованию (применению) средств индивидуальной защиты



обучения приемам освобождения пострадавшего от действия электрического тока, приемам оказания первой помощи

Специальная оценка условий труда является единым комплексом последовательно осуществляемых мероприятий по идентификации вредных и (или) опасных факторов производственной среды и трудового процесса и оценке уровня их воздействия на работника с учетом отклонения их фактических значений от установленных уполномоченным Правительством Российской Федерации федеральным органом исполнительной власти нормативов (гигиенических нормативов) условий труда и применения средств индивидуальной и коллективной защиты работников.

По итогам 2022 года специальная оценка условий труда выполнена на 13 434 рабочих местах, что составляет 100 % от общего количества.

Для защиты от воздействия вредных и (или) опасных факторов производственной среды и (или) загрязнения, а также на работах, выполняемых в особых температурных условиях, работникам бесплатно выдаются средства индивидуальной защиты и смывающие средства, прошедшие подтверждение соответствия в порядке, установленном законодательством Российской Федерации о техническом регулировании.

Персонал ПАО «Россети Юг» обеспечен спецодеждой и спецобувью в полном объеме (100 %). Общий объем затрат на обеспечение спецодеждой и спецобувью в 2022 год составил –242 185,54 тыс. руб., при плане — 240 362,57 тыс. руб.

В соответствии с Порядком проведения обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров работников, предусмотренных частью четвертой статьи 213 Трудового кодекса Российской Федерации, утвержденным приказом Министерства здравоохранения РФ от 28.01.2021 № 29н «Об утверждении Порядка проведения обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров работников, предусмотренных частью четвертой статьи 213 Трудового кодекса Российской Федерации, перечня медицинских противопоказаний к осуществлению работ с вредными и (или) опасными производственными факторами, а также работам, при выполнении которых проводятся обязательные предварительные и периодические медицинские осмотры» в ПАО «Россети Юг» организовано проведение медицинских осмотров один раз в два года для работников, на рабочих местах которых установлено наличие вредных и/или опасных производственных факторов, ежегодно — для лиц, допущенных к работам на высоте и водителям транспортных средств.

В 2022 году на проведение периодического медицинского осмотра 7 901 работника (в том числе 4 360, занятых на работах с вредными условиями труда) затраты составили 12 504,67 тыс. руб.

В соответствии с требованиями статьи 2 Федерального закона от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов»

в ПАО «Россети Юг» эксплуатируется 127 опасных производственных объектов, зарегистрированных в Едином государственном реестре опасных производственных объектов Северо-Кавказским управлением Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору 15.10.2020 (свидетельство о регистрации № А29–05010).

Объекты идентифицированы по признакам:

2.1 «Получение, использование, переработка, образование, хранение, транспортирование, уничтожение опасных веществ», предусмотренных пунктом 1 приложения 1 к Федеральному закону от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» в количествах, указанных в приложении 2 к данному Федеральному закону. Объектам присвоен III класс опасности — опасный производственный объект средней опасности;

2.3 «Использование стационарно установленных грузоподъемных механизмов (за исключением лифтов, подъемных платформ для инвалидов), эскалаторы в метрополитенах, канатные дороги, фуникулеры», предусмотренных пунктом 3 приложения 1 к Федеральному закону от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов». Объектам присвоен IV класс опасности — опасный производственный объект низкой опасности.

На опасных производственных объектах ПАО «Россети Юг» эксплуатируются, в общей сложности, 455 технических устройства (автокраны, подъемники (вышки), сети газопотребления, козловые краны).

Мероприятия по обеспечению требований промышленной безопасности за 2022 год:

- Проведение технических освидетельствований, экспертиз промышленной безопасности ТУ, применяемых на опасных производственных объектах.

В соответствии с пунктом 165 Правил безопасности опасных производственных объектов, на которых используются подъемные сооружения, утвержденными приказом Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору от 26.11.2020 № 461, статьи 13 Федерального закона от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» и графиками проведения полного, частичного освидетельствования технических устройств, графиками проведения экспертизы промышленной безопасности проведено 565 технических освидетельствований и 312 экспертиз промышленной безопасности технических устройств, применяемых на опасных производственных объектах.

- Страхование опасных производственных объектов.

Страхование риска гражданской ответственности владельцев опасных объектов за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте в соот-

ветствии с Федеральным законом от 27.07.2010 № 225-ФЗ «Об обязательном страховании гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте» осуществляется с 20.02.2022 по 19.02.2023 АО «Страховое общество газовой промышленности» (АО «СОГАЗ») по договору от 18.01.2022 № 2/61002201000007.

- Обучение и аттестация работников в области промышленной безопасности.

Обучение и аттестация работников в области промышленной безопасности осуществляется в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 25.10.2019 № 1365 «О подготовке и об аттестации в области промышленной безопасности, по вопросам безопасности гидротехнических сооружений, безопасности в сфере электроэнергетики».

Дополнительное профессиональное образование (повышение квалификации), предаттестационную подготовку в области промышленной безопасности

получили 362 человека. Аттестовано в области промышленной безопасности (прошли первичную и периодическую аттестацию) 294 человека.

- Проведение проверок в рамках осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности.

В рамках осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности, в соответствии с Положением о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ПАО «Россети Юг», утвержденным Приказом ПАО «Россети Юг» от 12.08.2021 № 478, проведено 497 проверок. Выдано 492 акта-предписания. Выявлено 2108 нарушений, предписано к выполнению 2108 мероприятий. Мероприятия выполнены в соответствии с установленными сроками.

Аварии и инциденты, произошедшие на опасных производственных объектах ПАО «Россети Юг», не зафиксированы.

## Производственный травматизм и профессиональные заболевания

Приказом ПАО «Россети Юг» от 27.09.2018 № 678 в Обществе введена в действие Политика Группы компаний «Россети», утвержденная приказом ПАО «Россети» от 30.08.2018 № 143.

Политика определяет следующие ключевые принципы и обеспечивает:

- обеспечение безопасности и сохранение здоровья работников путем предупреждения связанных с работой травм, ухудшений здоровья, болезней и инцидентов;
- признание и обеспечение приоритета жизни и здоровья работников в процессе их трудовой деятельности по отношению к результатам производственной деятельности;
- соответствие условий труда на рабочих местах требованиям ОТ;
- соблюдение требований нормативных правовых актов, содержащих государственные требования ОТ, программ по ОТ, а также коллективных соглашений по ОТ и любых иных добровольно принимаемых к исполнению требований;
- управление профессиональными рисками;
- гарантированное обеспечение того, что с работниками и их представителями проводятся консультации, и они привлекаются к активному участию во всех элементах СУОТ;
- организацию и совершенствование выполнения мероприятий по предупреждению аварий, несчастных случаев и других инцидентов на объектах, случаев ухудшения состояния здоровья работников;

- непрерывное совершенствование функционирования СУОТ;

- содействие использованию передового отечественного и зарубежного опыта в управлении ОТ, а также обеспечении безопасности работников в процессе производственной деятельности.

В 2022 году в ПАО «Россети Юг» продолжалась работа по внедрению концепции «нулевого травматизма» — одного из направлений развития культуры безопасности в организации.

В ходе реализации данной концепции в 2022 году были выполнены следующие значимые мероприятия:

- осуществлен переход от внезапных проверок работающих бригад к наблюдению за работниками, изданы соответствующие документы;
- проведены в соответствии с графиком обучающие занятия-тренинги в РЭС и коллективах силами подготовленных тренеров нулевого травматизма;
- прошла обучение и аттестацию третья группа тренеров нулевого травматизма по программе продолжительностью 256 часов;
- осуществлен переход от оценки эффективности работы по охране труда в ПО, РЭС исключительно по количеству выявленных нарушений и отстраненных от работы бригад; оценка проводится по критериям, носящим позитивный и созидательный характер;



- реализованы проекты социальной направленности — «Семейный день охраны труда» и конкурс видеосюжетов «Дети об энергетике и электробезопасности»;
- проведены совещания с лидерами изменений, тренингами нулевого травматизма, стратегические сессии с руководителями ПО и РЭС в филиалах и АО «ВМЭС»;
- отснята серия видео инструкций для работников по правильному применению средств защиты с распознаванием посредством смартфона.

Данные мероприятия проводились работниками подразделений охраны труда совместно с работниками подразделений блока управления персоналом, что позволило обеспечить высокий уровень обучающих мероприятий.

Выполнены мероприятия Комплексной программы ПАО «Россети Юг» по снижению рисков травматизма персонала и развитию концепции нулевого травматизма на 2022 год, утвержденных приказом Общества от 10.01.2022 № 1.

В целях контроля состояния условий труда, средств защиты, обеспеченности персонала специальной одеждой, обувью, санитарно-бытовыми условиями во всех филиалах Общества ежемесячно проводился День охраны труда, в работе комиссий которых активное участие принимали сотрудники технического блока исполнительного аппарата Общества (в соответствии с утвержденным Графиком)

Основными рисками производственного травматизма в Обществе являются риски попадания персонала под напряжение (воздействия электрического тока и электрической дуги), ДТП, падения с высоты.

В 2022 году произошел несчастный случай с тяжелым исходом с электромонтером Кетченеровского РЭС филиала ПАО «Россети Юг» — «Калмэнерго». Причиной несчастного случая явилась неосторожность пострадавшего на высоте после подъема на опору.

По результатам расследования, обстоятельства несчастного случая доведены до трудового коллектива, а также выполнен комплекс профилактических мероприятий:

- проведены занятия на учебно-тренировочных полигонах с отработкой навыков применения средств защиты на высоте, в том числе с привлечением компаний-производителей;
- проведена техническая учеба по выявлению дефектов опор, с которыми на них запрещен подъем;
- проведены внеочередные осмотры ВЛ 0,4–10 кВ на предмет полноты внесения информации в перечни опор, на которые запрещен подъем. По результатам проведенных осмотров, внесены изменения в перечни, ознакомлены с ними работники, организующие и выполняющие работы на ВЛ 0,4–10 кВ;
- проведены внеплановые инструктажи работникам, организующим и выполняющим работы на высоте.

Случаев профессиональных заболеваний персонала ПАО «Россети Юг» в период 2020–2022 г.г. не зарегистрировано. *GRI 403–10*

Показатели	Ед.изм.	2020	2021	2022	изменение 2022/2021, % <sup>11</sup>
<b>ПОЖАРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА</b>					
Расходы на охрану труда	млн руб.	235,746	260,839	335,467	128,6
Количество пожаров	ед.	2	4	2	-50
<b>ПОКАЗАТЕЛИ В ЧАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ОХРАНОЙ ТРУДА</b>					
<b>Несчастные случаи на производстве <i>GRI 403–9</i></b>					
<b>ДЛЯ РАБОТНИКОВ:</b>					
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве со смертельным исходом, количество несчастных случаев на производстве со смертельным исходом	чел./шт.	0	0	0	0
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести, количество несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести	чел./шт.	0	0	1/1	100
<b>ДЛЯ ЛИЦ, КОТОРЫЕ НЕ ЯВЛЯЮТСЯ РАБОТНИКАМИ, НО РАБОТА И (ИЛИ) РАБОЧЕЕ МЕСТО КОТОРЫХ КОНТРОЛИРУЕТСЯ ОБЩЕСТВОМ:</b>					
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве со смертельным исходом, количество несчастных случаев на производстве со смертельным исходом	чел./шт.	0	0	0	0
Численность пострадавших в результате несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести, количество несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести	чел./шт.	0	0	0	0
<b>ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ЗАБОЛЕВАНИЯ И РАБОТЫ, СВЯЗАННЫЕ С ПОВЫШЕННОЙ ОПАСНОСТЬЮ</b>					
<b>ДЛЯ РАБОТНИКОВ:</b>					
Число профессиональных заболеваний, повлекших смерть работника в отчетном году	шт.	0	0	0	0
Количество работников, признанных инвалидами в результате профессионального заболевания в отчетном году	чел.	0	0	0	0
Число лиц с установленным в отчетном периоде профессиональным заболеванием	чел.	0	0	0	0

<sup>11</sup> В случае наличия существенного отклонения между показателями 2022 и 2021 годов в соответствующий раздел Отчета должно быть включено обоснование причин такого отклонения.



## ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

В отчетном периоде реализация основных задач Общества в сфере природоохранной деятельности и охраны окружающей среды осуществлялась в рамках экологической политики электросетевого комплекса в соответствии с Программой реализации экологической политики

в ПАО «Россети Юг» на 2022 год. Программой определены цели по обеспечению соблюдения природоохранного законодательства Российской Федерации, обозначены задачи по снижению негативного воздействия на окружающую среду.

Мероприятия в рамках экологической безопасности направлены на защиту воздушного бассейна, охрану водных, земельных ресурсов, объектов животного мира.

В Обществе ежегодно проводятся аудиты на соответствие деятельности Компании требованиям международного стандарта ISO 14001:2015. В ноябре 2022 года группа аудиторов заключила, что Общество поддерживает систему управления в соответствии с требованиями

ми стандарта и демонстрирует способность систематически достигать согласованные требования к услугам в рамках области применения системы, экологической политики организации и ее целей. *GRI 2-24*

## ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА



ОСНОВНЫМИ ЦЕЛЯМИ В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА В 2022 ГОДУ БЫЛИ ОПРЕДЕЛЕННЫ



выполнение Графика вывода из эксплуатации ПХБ-содержащего оборудования и сдачи на уничтожение ПАО «Россети Юг» на 2018–2024 гг. на 100 %;



сохранение биоразнообразия, включая проведение мероприятий в целях предотвращения сокращения численности птиц, занесенных в Красную книгу России;



обеспечение выполнения мероприятий Программы реализации Экологической политики ПАО «Россети Юг» на 100 %, в том числе



постоянное совершенствование системы экологического менеджмента в целях улучшения экологической результативности группы компаний «Россети».

## Результаты в области охраны окружающей среды

В соответствии с Федеральным законом «Об охране окружающей среды» все производственные площадки ПАО «Россети Юг», оказывающие негативное воздействие на окружающую среду, находятся на учете в государственных органах. Всего зарегистрировано 137 объектов: III категория — 119 ед., IV — 18 ед.

В 2022 году в ПАО «Россети Юг» действовали 17 лицензий на право пользования недрами с целью добычи подземных вод: 5 лицензий в филиале «Волгоградэнерго» и 12 — в филиале «Ростовэнерго». В целях охраны и рационального использования водных ресурсов в рамках лицензионных соглашений в 2022 году проведена оценка качества подземных вод (наблюдение за уровнем и температурой подземных вод, учет водопотребления, отбор проб на бактериологический и химический анализ, определение физических свойств воды).

В целях охраны и рационального использования земель в Обществе организован регулярный контроль за раздельным накоплением коммунальных и производственных отходов (отработанные шины, трансформаторы, аккумуляторы, ртутьсодержащие лампы, масла, металлолом и др.), их своевременная передача специализированным организациям для обезвреживания, утилизации, размещения. В 2022 году выведено из эксплуатации 459 шт. отходов оборудования, содержащего чрезвычайно опасные загрязняющие вещества (конденсаторы с трихлордифенилом), в т.ч по филиалам: «Волгоградэнерго»: 75 шт.; «Калмэнерго»: 282 шт.; «Ростовэнерго»: 102 шт.

Все производственные площадки филиалов ПАО «Россети Юг» в 2022 году были обеспечены разреше-

тельной документацией в области охраны атмосферного воздуха и в области обращения с отходами. По мере истечения сроков действия разрешительной документации по структурным подразделениям филиалов, разрабатываются нормативы допустимых выбросов вредных веществ в атмосферный воздух. Для контроля объема выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в соответствии с графиками в 2022 году Обществом привлекались аккредитованные лаборатории. Превышений нормативных показателей не установлено.

В целях переподготовки и повышения квалификации работников в 2022 году было обучено 144 человека по программам повышения квалификации руководителей и специалистов в области охраны окружающей среды и экологической безопасности, экологической безопасности электросетевых предприятий и обучение лиц, которые допущены к сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, размещению отходов I–IV классов опасности.

В ноябре 2022 года в исполнительном аппарате и филиале «Ростовэнерго» по договору с компанией АО «СЖС Восток Лимитед» проведен ре-сертификационный аудит на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2015. Группа аудиторов заключила, что организация поддерживает систему управления в соответствии с требованиями стандарта и продемонстрировала её способность систематически достигать согласованные требования к продукции или услугам в рамках области применения системы, Политики организации и ее целей.

## Применение перспективных технологий и решений в области охраны окружающей среды

С целью повышения уровня экологической безопасности в 2022 году проведены следующие мероприятия:

- замена масляных выключателей на вакуумные (51 шт.);
- замена маслонаполненных вводов на вводы с твердой изоляцией (59 шт.);
- с целью дальнейшей утилизации, размещения отходов организована передача отходов I–IV класса опасности специализированным организациям;

- аналитический контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников, велась инструментальные замеры с привлечением аккредитованных лабораторий;
- оснащение воздушных ЛЭП 0,4 кВ и выше птицевесящитными устройствами (5 704 шт.);
- строительство/реконструкция ВЛ с применением самонесущих изолированных проводов (0,455 тыс. км).

## Использование новых технологий для охраны окружающей среды

		2020	2021	2022
Вакуумные выключатели 35 кВ	шт.	92	129	138
Вакуумные выключатели 3–20 кВ	шт.	5 655	5 926	5 977
СИП на ВЛ	км	143	225	455

## РАСХОДЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

ПАО «Россети Юг» финансирует деятельность, направленную на охрану окружающей среды. Текущие затраты в 2022 году составили 33 690,14 тыс. руб.

### Расходы и инвестиции на охрану окружающей среды

	2020	2021	2022
<b>ОБЩИЕ ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ ПО ТИПАМ ЗАТРАТ, МЛН РУБ.:</b>	<b>25,08</b>	<b>28,40</b>	<b>33,69</b>
Текущие расходы, млн руб., в том числе:			
на охрану водных ресурсов	5,01	5,41	7,14
на охрану атмосферного воздуха	2,93	5,61	5,60
на охрану окружающей среды от отходов	11,33	11,22	14,19
на рекультивацию земель	-	-	-

### Экологические показатели

Показатели	Ед.изм.	2020	2021	2022	изменение 2022/2021, % <sup>12</sup>
Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух, всего <a href="#">GRI 305-7</a>	тонн	100,973	100,483	50,058	-50,208
Объем потребления воды <a href="#">GRI 303-5</a>	м <sup>3</sup>	-	209,190	222,602	-6,411
Объем образованных отходов <a href="#">GRI 306-3</a>	тонн	-	5 991,339	7 172,023	-19,707
Объем отходов, переданных на утилизацию и обезвреживание <a href="#">GRI 306-5</a>	тонн	2 196,54	3 994,56	4 625,968	+15,807
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	тыс. руб	119,09	59,08	46,96	-20,515
Оснащение электросетевых объектов птицевосстановительными устройствами	шт.	3 542	6 935	5 704	-17,750

### Штрафы и нефинансовые санкции, наложенные на Общество за несоблюдение требований экологического законодательства

[GRI 2-27](#)

В 2022 году в филиале «Калмэнерго» была проведена проверка Межрегиональным управлением Росприроднадзора по Ростовской области и Республике Калмыкия по итогам которой было выдано предписание об устранении выявленных нарушений в количестве 3 штук. Все мероприятия по нарушениям были устранены в установленный срок в 2022 году:

1. Не представлены или отсутствуют утвержденные нормативы допустимых выбросов высокотоксичных веществ, веществ, обладающих мутагенными свойствами (веществ 1 и 2 класса опасности);

- Программа производственного экологического контроля филиала ПАО «Россети Юг» — «Калмэнерго», утвержденная 19.09.2016, не соответствует установленным требованиям к содержанию программы ПЭК;
- Не согласованы в установленном порядке мероприятия по уменьшению выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух в период неблагоприятных метеорологических условий по объектам филиала.

Размер платы за выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух в 2022 году по сравнению с 2021 годом снизился в связи с увеличением в 2022 году объема отходов, переданных специализированным организациям на утилизацию и обезвреживание.

### Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.

	2020	2021	2022
<b>ВСЕГО, В Т. Ч.</b>	<b>119,09</b>	<b>59,08</b>	<b>46,96</b>
допустимые объемы	119,09	59,08	46,96
сверхлимитные объемы	-	-	-
Сбросы в водные объекты, в том числе			
допустимые объемы	-	-	-
сверхлимитные объемы	-	-	-
Выбросы в атмосферу, в том числе			
допустимые объемы	6,28	4,48	2,55
сверхлимитные объемы	-	-	-
Размещение отходов, в том числе			
допустимые объемы	112,81	54,6	44,41
сверхлимитные объемы	-	-	-

## ПРАКТИКИ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ ЗАЩИТЫ АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА, ВОДНЫХ РЕСУРСОВ, ПОЧВ И ЗЕМЕЛЬ

### Сохранение экосистем и биоразнообразия

[GRI 304-2](#)

Воздушные линии электропередачи и открытые распределительные устройства подстанций различных классов напряжений представляют потенциальную угрозу птицам. Птицы, используя на разных стадиях своей жизнедеятельности воздушные линии и оборудование подстанций, могут быть причиной повреждения и отключения ВЛ и ПС, что приводит к повреждению оборудования, а птицы подвергаются рискам гибели.

Обеспечение необходимого уровня орнитологической безопасности на электросетевых объектах, а соответственно и требуемого уровня надежности электроснабжения, достигается применением различных типов птицевосстановительных устройств, образующих комплексы управления поведением птиц.

Всего в рамках ремонтной программы филиалами ПАО «Россети Юг» в 2022 году на ВЛ-10 кВ установлены птицевосстановительные устройства в количестве 5 704 шт., в т. ч. по филиалам:

- «Астраханьэнерго»: 199 шт.;
- «Волгоградэнерго»: 3619 шт. (138 шт. шт на территории заказчика «Эльтонский»);
- «Калмэнерго»: 69 шт. (39 шт. на территории заповедника «Черные земли»);
- «Ростовэнерго»: 1817 шт. Установка осуществлялась на ВЛ, расположенных в природном парке «Фоминская дача» и урочище «Лесково» в Миллеровском районе, в заповедниках «Приманьчская степь» и «Хлебная Балка» в Сальском районе.

В рамках реализации программы экологической политики в 2022 году были проведены следующие мероприятия

#### в области охраны атмосферного воздуха:

- инвентаризация источников выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, расчет нормативов допустимых выбросов для высокотоксичных веществ: лабораторно-инструментальный контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу на источниках; разработка мероприятий по уменьшению выбросов вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух в периоды неблагоприятных метеорологических условий; разработка проектов санитарно-защитных зон; проведение проверки эффективности работы газоочистных установок с составлением актов и занесением результатов в паспорт установки;

#### в области охраны и рационального использования водных ресурсов:

- передача сточных вод специализированным предприятиям на обезвреживание;
- лабораторный контроль качества сточных вод;
- ведение мониторинга подземных вод (химический и бактериологический анализ воды, добываемой из скважин, мероприятия по соблюдению режима зон санитарной охраны источников водоснабжения, исключению загрязнения подземных вод, первичный учет забора воды);

#### в области обращения с отходами:

- раздельное накопление производственных отходов (отработанные шины, металлолом, отработанные трансформаторы, аккумуляторы, ртутьсодержащие лампы, потерявшие потребительские свойства, отработанные масла и др.) и твердых коммунальных отходов в местах (на площадках), специально оборудованных для накопления отходов определенного вида;
- своевременный вывоз отходов специализированными организациями.

<sup>12</sup> В случае наличия существенного отклонения между показателями 2022 и 2021 годов в соответствующий раздел Отчета должно быть включено обоснование причин такого отклонения.

### Основные задачи Общества в области экологической безопасности на 2022 год:

- Обеспечение и контроль безопасного уровня выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных и передвижных источников;
  - Повышение компетентности работников по экологической безопасности;
  - Установление птицезащитных устройств на опорах в зонах обитания и миграции птиц;
  - Исключение сверхсрочного накопления отходов на производственных площадках, своевременный вывоз с территории производственных площадок отходов;
  - Соблюдение лицензионных соглашений на пользование недрами;
- Вывод из эксплуатации конденсаторов с трихлордифенилом и передача их специализированным организациям на обезвреживание.

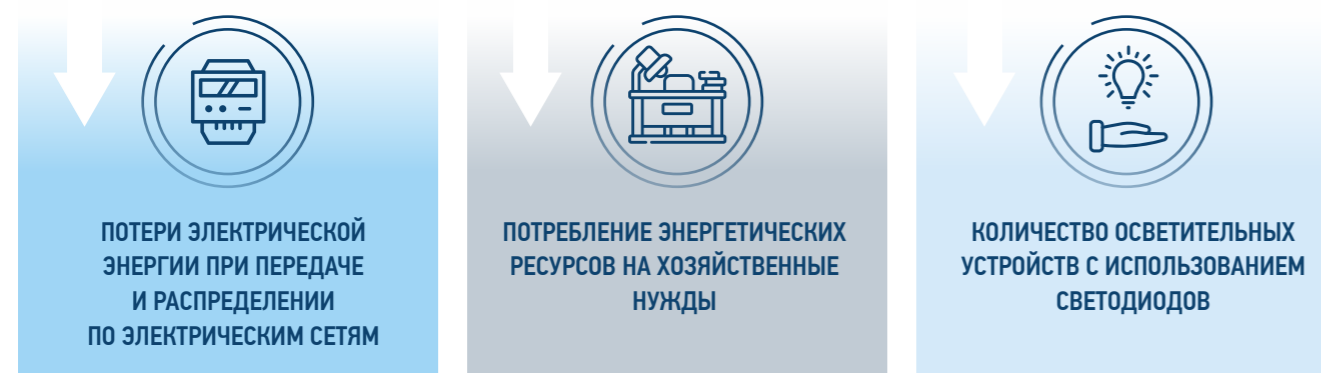
Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам (л) <i>GRI 303-3</i>	2020	2021	2022	Изменение, %	2022 цель	комментарии
поверхностные воды	-	-	-	-	-	-
подземные воды	5087	2980	3030	+1,67	3000	Объем забора подземных вод в 2022 связан с фактической потребностью в использовании воды на участках без централизованного водоснабжения.
сточные воды другой организации	-	-	-	-	-	-
муниципальные и другие системы водоснабжения	174 280	206 210	219 572	+6,48	210 000	По итогам 2022 года отмечено увеличение объема водопотребления на 6,48 %, что объясняется увеличением объема основного производства.
<b>Общий объем сбросов (л) <i>GRI 303-4</i></b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>Изменение, %</b>	<b>2022 цель</b>	
Плановый	143 073	177 983	187 792	+5,51	180 000	По итогам 2022 года отмечено увеличение объема сбросов, что объясняется увеличением объема основного производства.
внеплановый	0	-	-	0	0	-
Места сброса	-	-	-	-	-	-
Методы очистки	-	-	-	-	-	-
Доля воды в замкнутом цикле	-	-	-	-	-	-
<b>Общая масса отходов с разбивкой по видам и методам обращения, т <i>GRI 306-3</i></b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>изменение %</b>	<b>2022 цель</b>	
1 класс	27,02	14,57	13,71	-5,88	46,00	Увеличение объема образования отходов связано с увеличением накопления ТКО и передачей их региональному оператору на размещение.
2 класс	2,03	15,58	1,82	-88,29	15,00	
3 класс	34,17	46,47	70,32	-51,33	35,00	
4 класс	4 018,65	4 659,58	5 757,06	-23,55	4 500,00	
5 класс	716,00	1 255,14	1 329,10	-8,89	1 200,00	
всего	4 797,86	5 991,94	7 172,02	19,70	5 796,00	
Используемые методы утилизации, захоронения и переработки твердых отходов						

Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды, тыс. руб.	2020	2021	2022	изменение %	2022 цель	комментарий
повторное использование						
многократное использование						
компостирование						
выделение ценных компонентов, включая выделение энергии						
сжигание общей массой						
закачка в глубокие подземные горизонты						
размещение на полигоне						В 2022 году по договорам с региональными операторами передавались на размещение только твердые коммунальные отходы (ТКО).
хранение на площадке предприятия						
иной метод удаления						
модернизация производства				-		Увеличение затрат в 2022 году объясняется увеличением стоимости обращения с отходами (размещение, обезвреживание).
обращением с отходами	11 332,74	11 217,76	14 193,47	+26,53	11 500,00	*В «Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды» включены текущие расходы Общества на охрану водных объектов, на охрану атмосферного воздуха, на охрану земельных ресурсов (включая обращение с отходами производства), на оснащение птицезащитными устройствами.
очисткой выбросов	2 926,6	5 606,63	5 604,85	-	5 500,00	
ликвидацией экологического ущерба	-	-	-	-	-	
всего	22 519,09*	25 726,35*	30 528,14*	-18	30 000,00	
<b>Расходы на предотвращение воздействия на окружающую среду и систему экологического менеджмента, тыс. руб.</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>Изменение, %</b>	<b>2022 цель</b>	
персонал для обучения и подготовки сотрудников	1 988,93	1 350,00	2 592,00	+92	2500	Обучение проведено с учетом потребности в 2022 году.
внешние услуги для системы экологического менеджмента	0	0	0	0	0	В 2022 году проведен надзорный аудит ИСМ.
внешняя сертификация систем менеджмента	569,84	1 323,20	570,00	-	570,00	
персонал для общей деятельности в сфере экологического менеджмента				-	-	
исследования и разработки				-	-	
дополнительные расходы на внедрение более чистых технологий				-	-	
дополнительные расходы на «зеленые закупки»				-	-	
другие затраты, связанные с экологическим менеджментом				-	-	
<b>ВСЕГО</b>	<b>2 558,77</b>	<b>2 673,20</b>	<b>3 162,00</b>	<b>+18,29</b>	<b>2 600,00</b>	

## ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ПАО «Россети Юг» в 2022 году выполнялась в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности...», приказами Минэнерго России, постановлениями органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в отношении организаций, осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии, а также в соответствии с актуализированной Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Юг» на период 2022–2026 гг., утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» 5.03.2022 (протокол № 429/2022).

Целевыми показателями в соответствии с Программой приняты:



### Плановые и фактические значения целевых показателей

Наименование показателя	Единицы измерения	2022	
		План	Факт
Потери электрической энергии	млн кВт.ч	2532,95	2466,08
	% от отпуска в сеть	9,50	9,28
Расход на собственные нужды подстанций	млн кВт.ч	40,49	36,71
	% от потерь электроэнергии	1,60	1,49
Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	млн руб. без НДС	303,78	277,56
	тыс. т у.т.	8,92	8,39
Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения (водоснабжение)	млн руб. без НДС	12,32	9,78
	тыс. м <sup>3</sup>	156,62	136,99
	тыс. л.	7651,22	8167,62
Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой	тыс. т у.т.	8,89	9,51
	млн руб. без НДС	301,15	348,00
Оснащенность осветительными устройствами с использованием светодиодов	%	85,08	86,05

## РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА (СЭНМ)

СЭНМ — это часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение положений, указанных в энергетической политике посредством реализации программ по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

С 2015 года в ПАО «Россети Юг» внедрена и сертифицирована СЭНМ в соответствии с международным стандартом ISO 50001.

В 2022 году было проведено 22 внутренних аудита системы энергетического менеджмента в соответствии с утвержденным графиком и стандартом ИСМ 80380011-ИА/Ф-5300 049–2020 «Внутренний аудит СЭНМ». С 21.11.2022 по 25.11.2022 компанией АО «СЖС Восток Лимитед» в исполнительном аппарате и филиалах ПАО «Россети Юг» проводился надзорный аудит системы энергетического менеджмента на соответствие требованиям международному стандарту ISO 50001:2018. По результатам проведенного аудита подтверждено соответствие системы энергетического менеджмента ПАО «Россети Юг» требованиям международного стандарта ISO 50001:2018 (сертификат соответствия RU15/81841707.00). Группа аудиторов заключила, что организация установила и поддерживает систему управления в соответствии с требованиями стандарта и продемонстрировала способность системы

систематически достигать согласованные цели в соответствии с политикой организации.

Эффекты от внедрения системы энергетического менеджмента в ПАО «Россети Юг»:

- внедрены не отдельные функциональные регламенты и узконаправленные документы в филиалах, а единые стандарты, предлагающие системный, комплексный подход к вопросам энергосбережения;
- улучшение финансовых показателей за счет экономии и рационального использования всех видов энергоресурсов на уровне ИА — филиал — ПО — РЭС;
- сокращение издержек, выявление и устранение непроизводительных расходов;
- высокая репутация организации и имиджевая привлекательность;
- вовлечение каждого работника организации в процесс достижения целей в области энергетической эффективности и энергосбережения

### Расход топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения

Показатели	Ед.изм.	2020	2021	2022	изменение 2022/2021, %
Расход топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	Тыс. т у.т.	8,79	8,94	8,40	93,96
	Млн руб.	272,88	288,07	277,56	96,64

### Объем энергетических ресурсов, использованных в 2022 году GRI 302-1

Виды ресурсов*	Ед. изм.	План 2022	Факт 2022	Отклонение в %
тепловая энергия	Гкал	14 283,98	12 710,08	-11,02
	млн руб.	33,73	24,32	-27,90
электрическая энергия	млн кВт.ч	50,01	46,90	-6,22
	млн руб.	264,53	247,28	-6,52
бензин автомобильный	тыс. л.	5358,15	5596,34	4,45
	млн руб.	208,53	234,13	12,28
топливо дизельное	тыс. л.	2293,07	2571,28	12,13
	млн руб.	92,62	113,87	22,94
газ естественный (природный)	тыс. м <sup>3</sup>	1306,98	1297,46	-0,73
	млн руб.	20,01	19,91	-0,50

\* не используемые ресурсы: атомная энергия, электромагнитная энергия, нефть, мазут топочный, уголь, горючие сланцы, торф.

## СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА

В Обществе внедрены и действуют следующие системы менеджмента:

### 1. СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА (СМК)

СМК — это часть общей системы управления Общества, которая предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнеров Общества.

Система менеджмента качества внедрена в ПАО «Россети Юг» и сертифицирована компанией АО «СЖС Восток Лимитед» на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001 с 2009 года. В период с 2009 года по 2018 год СМК успешно проходила надзорные и ресертификационные аудиты на соответствие требованиям стандарта ISO 9001:2008, а в период с 2018 по 2022 на соответствие требованиям стандарта ISO 9001:2015.

В 2022 году компания ПАО «Россети Юг» успешно прошла надзорный аудит и подтвердила соответствие СМК Общества требованиям стандарта ISO 9001:2015.

### 2. СИСТЕМА ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА (СЭМ)

СЭМ — это часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, механизмами, процедурами и ресурсами, необходимыми для управления экологическими аспектами деятельности путем разработки и достижения целей экологической политики.

Система экологического менеджмента внедрена в ПАО «Россети Юг» и сертифицирована компанией АО «СЖС Восток Лимитед» на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001 с 2009 г. В период с 2009 года по 2018 год СЭМ успешно проходила надзорные и ресертификационные аудиты на соответствие требованиям стандарта ISO 14001:2004, а в период с 2018 по 2022 на соответствие требованиям стандарта ISO 14001:2015.

В 2022 году компания ПАО «Россети Юг» успешно прошла надзорный аудит и подтвердила соответствие СЭМ Общества требованиям стандарта ISO 14001:2015.

### 3. СИСТЕМА ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА (СЭНМ)

СЭНМ — это часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение положений, указанных в энергетической политике посредством реализации программ по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

Система энергетического менеджмента внедрена в ПАО «Россети Юг» и сертифицирована компанией АО «СЖС Восток Лимитед» на соответствие требованиям международного стандарта ISO 50001 с 2015 г. В период с 2016 года по 2020 год СЭНМ успешно проходила надзорные и ресертификационные аудиты на соответствие требованиям стандарта ISO 50001:2011, а в период с 2020 по 2022 на соответствие требованиям стандарта ISO 50001:2018.

В 2022 году компания ПАО «Россети Юг» успешно прошла надзорный аудит и подтвердила соответствие СЭНМ Общества требованиям стандарта ISO 50001:2018.

## 4. СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА И ОХРАНЫ ЗДОРОВЬЯ (СМБТИОЗ)

СМБТИОЗ — это часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья внедрена в ПАО «Россети Юг» и сертифицирована компанией АО «СЖС Восток Лимитед» на соответствие требованиям международного стандарта ISO 45001 с 2009 года. В период с 2009 по 2018 гг. СМБТИОЗ проходила надзорные и ресертификационные аудиты на соответствие требованиям стандарта OHSAS 18001:2007, а в период с 2018 по 2022 гг. на соответствие требованиям стандарта ISO 45001:2018.

В 2022 году компания ПАО «Россети Юг» успешно прошла надзорный аудит и подтвердила соответствие СМБТИОЗ Общества требованиям стандарта ISO 45001:2018.

Системы менеджмента СМК, СЭМ, СМБТИОЗ Общества соответствуют требованиям международных стандартов ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 и объединены в интегрированную систему менеджмента (ИСМ).

Система энергетического менеджмента соответствует требованиям стандарта ISO 50001 и на данный момент не входит в ИСМ.

#### Информация о наличии сертификатов

Наименование	Системы менеджмента/Срок действия сертификата				Орган по сертификации
	ISO 9001	ISO 50001	ISO 14001	ISO 45001	
ПАО «Россети Юг»	29.12.2024	18.01.2025	29.12.2024	29.12.2024	АО «СЖС Восток лимитед»

Примечание:

ISO 9001 — система менеджмента качества

ISO 14001 — система экологического менеджмента

ISO 50001 — система энергетического менеджмента

OHSAS 18001 — система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья

К основным участникам систем менеджмента относятся:

- Генеральный директор;
- заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата как представитель руководства Общества по интегрированной системе менеджмента (далее — ИСМ);
- департамент управления персоналом и организационного проектирования в исполнительном аппарате Общества, управления по работе с персоналом в филиалах Общества (в части СМК, организации комплексной системной работы, сертификации);
- департамент производственной безопасности, охраны труда и производственного контроля в исполнительном аппарате Общества, управления производственной безопасности, охраны труда и производственного контроля в филиалах Общества (в части

охраны здоровья и безопасности труда, экологической безопасности);

- департамент технологического развития и инноваций в исполнительном аппарате, управления (отделы) развития и инноваций в филиалах;
- первый заместитель директора — Главный инженер в филиалах Общества как представитель по ИСМ в филиалах;
- главный инженер производственных отделений и районов электрических сетей как ответственный за вопросы ИСМ;
- другие подразделения Общества, ответственные за управление бизнес-процессами, выполнение обязанностей в области охраны окружающей среды, а также в области охраны здоровья и безопасности труда.

#### Основные результаты функционирования систем менеджмента.

- повышение надежности и качества энергоснабжения;

*Информация предоставлена в разделе «Производственная деятельность».*

- увеличение уровня безопасности энергоснабжения;

*Информация предоставлена в разделе «Производственная деятельность».*

- обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда и охраны окружающей среды;

*Информация предоставлена в разделе «Охрана труда».*

- повышение энергетической эффективности;

*Информация предоставлена в разделе «Инновационное развитие и деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности».*

- обеспечение экологической безопасности.

*Информация предоставлена в разделе «Охрана труда».*

- е) повышение качества услуг по технологическому присоединению.

*Информация предоставлена в разделе «Технологическое присоединение».*

- В целом функционирование систем менеджмента показали положительные результаты за истекший год.










# ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

## НОРМАТИВНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

GRI 2-6

<b>Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке).</b>	С 30.06.2021 закупочная деятельность регламентируется Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупке), утвержденным в новой редакции Советом директоров Общества (протокол от 05.07.2021 № 438/2021), с 31.03.2022 — Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупке), утвержденным Советом директоров Общества (протокол от 28.03.2022 № 472/2022), с 30.09.2022 — Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупке), утвержденным Советом директоров Общества (протокол от 03.10.2022 № 498/2022), с 09.11.2022 — Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупке), утвержденным Советом директоров Общества (протокол от 11.11.2022 № 503/2022), устанавливающим порядок проведения закупок товаров, работ, услуг независимо от ее стоимости.
<b>Регламент взаимодействия структурных подразделений ПАО «Россети Юг» при проведении регламентированных закупок товаров, работ, услуг Общества.</b>	С 30.12.2015 введен в действие Регламент взаимодействия структурных подразделений ПАО «Россети Юг» при проведении регламентированных закупок товаров, работ, услуг Общества (приказ Общества от 30.12.2015 № 858), с 05.12.2022 введен в действие Регламент взаимодействия структурных подразделений ПАО «Россети Юг» при проведении регламентированных закупок товаров, работ, услуг Общества (приказ Общества от 05.12.2022 № 684), определяющие порядок взаимодействия структурных подразделений исполнительного аппарата и филиалов Общества при планировании и проведении закупок, формировании отчетности по итогам закупок.
<b>Положение о работе Центральной конкурсной комиссии ПАО «Россети Юг».</b>	С 27.05.2021 введено в действие Положение о работе постоянно действующей закупочной комиссии ПАО «Россети Юг» (приказ Общества от 27.05.2021 № 314), с 24.08.2022 введено в действие Положение о работе постоянно действующей закупочной комиссии ПАО «Россети Юг» (приказ Общества от 24.08.2022 № 473), разработанные с целью определения функций, задач, порядка подготовки и проведения заседаний Центральной конкурсной комиссии Общества.
<b>Положение о работе постоянно действующей закупочной комиссии ПАО «Россети Юг».</b>	С 27.05.2021 введено в действие Положение о работе постоянно действующей закупочной комиссии ПАО «Россети Юг» (приказ Общества от 27.05.2021 № 311), разработанное с целью определения функций, задач, порядка подготовки и проведения заседаний постоянно действующей закупочной комиссии Общества.

### Принципы построения закупочной деятельности

-  **обеспечение Общества товарами, работами и услугами требуемого качества, по минимальной стоимости и точно в срок**
-  **снижение издержек Общества за счет экономии средств при закупке товаров, работ и услуг, в том числе путем минимизации посреднических услуг**
-  **равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;**
-  **соблюдение норм действующего законодательства, а также антикоррупционного законодательства**
-  **прозрачность закупочной деятельности**
-  **отсутствие ограничения допуска к участию в закупке**
-  **профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности**
-  **оптимизация системы управления закупками на основе передового опыта**

Для эффективного взаимодействия с поставщиками Общество использует электронную торговую площадку [www.roseltorg.ru](http://www.roseltorg.ru), функционал которой дает возможность расширить круг привлекаемых к закупкам поставщиков, а также обеспечивает конкурентную среду, тем самым способствуя повышению эффективности закупочной деятельности Общества.

Дополнительными инструментами взаимодействия с поставщиками являются портал Единой информационной системы в сфере закупок и раздел «Поставщикам» корпоративного сайта ПАО «Россети Юг» [www.rosseti-yug.ru](http://www.rosseti-yug.ru). На данных интернет площадках Обществом публикуется актуальный план закупок (планируемые к объявлению, проводимые и завершённые закупки) с возможностью автоматического перехода на сайт [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru) для оперативного доступа к актуальной информации.

## СПОСОБЫ ПРОВЕДЕНИЯ ЗАКУПОЧНЫХ ПРОЦЕДУР

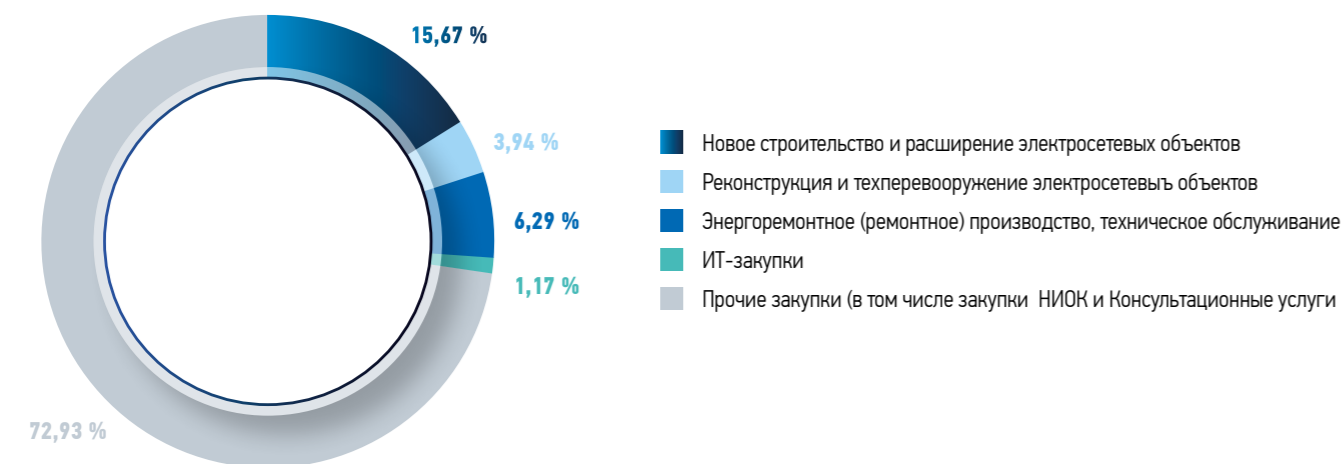
<h3>КОНКУРС</h3> <p>Применяется при закупке любой продукции</p>	<h3>АУКЦИОН</h3> <p>Применяется в случаях закупки продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания. Выбор победителя аукциона осуществляется на основании только одного критерия – цены договора.</p>
<h3>ЗАПРОС ПРЕДЛОЖЕНИЙ</h3> <p>Применяется: а) начальная (максимальная) цена договора не превышает 15 (пятнадцать) млн руб. с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0); б) выбор победителя запроса предложений осуществляется по совокупности критериев (не менее двух), установленных документацией о закупке.</p>	<h3>ЗАПРОС КОТИРОВОК</h3> <p>Применяется: при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой Инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания при одновременном соблюдении следующих условий: а) начальная (максимальная) цена договора не превышает 7 (семь) млн руб. с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0); б) выбор победителя будет осуществлен на основании только одного критерия – цены договора.)</p>
<h3>СРАВНЕНИЕ ЦЕН</h3> <p>Применяется при закупке простой продукции в случае, если начальная (максимальная) цена закупки не превышает 500 (пятисот) тыс. руб. с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0) в случае, если выручка Заказчика за отчетный финансовый год составляет более 5 (пяти) млрд руб., либо не превышает 100 (ста) тысяч рублей с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0) в случае, если выручка Заказчика за отчетный финансовый год составляет менее 5 (пяти) миллиардов рублей.</p>	<h3>КОНКУРЕНТНЫЙ ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЙ ОТБОР ИЛИ ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЙ ОТБОР</h3> <p>Применяется, когда на момент проведения закупки Заказчик не может определить конкретные объемы и (или) сроки поставки продукции (выполнения работ/оказания услуг). По результатам конкурентного предварительного отбора или предварительного отбора среди победителей таких процедур проводятся запросы цен, в целях удовлетворения возникающих в течение срока действия соглашений потребностей в продукции. Проводятся без ограничений по размеру начальной (максимальной) цены договора.</p>
<h3>ЗАКУПКА У ЕДИНСТВЕННОГО ПОСТАВЩИКА (ИСПОЛНИТЕЛЯ, ПОДРЯДЧИКА)</h3> <p>Применяется при наличии любого из следующих оснований:                  - поставка товаров, выполнение работ, оказание услуг относятся к сфере деятельности субъектов естественных монополий в соответствии с Федеральным законом от 17 августа 1995 года №147-ФЗ «О естественных монополиях» по регулируемым в соответствии с законодательством Российской Федерации ценам (тарифам), в том числе при пролонгации ранее заключенного договора;                  - возникла потребность в работах или услугах, выполнение или оказание которых осуществляется только органом исполнительной власти</p>	<h3>ЗАКУПКА ПУТЕМ УЧАСТИЯ В ПРОЦЕДУРАХ, ОРГАНИЗОВАННЫХ ПРОДАВЦАМИ ПРОДУКЦИИ</h3> <p>Применяется в случае наличия потребности в продукции, приобретение которой возможно только путем участия в таких процедурах.</p>

### Объем закупок ПАО «Россети Юг» в 2022 году



Общество уделяет большое внимание повышению информационной открытости и доступа участников к закупкам, в том числе путем проведения закупок преимущественно в электронной форме. Доля конкурентных закупок с использованием ЭТП — 100 %. Поставщики и подрядчики, зарегистрированные за пределами Российской Федерации, отсутствуют.

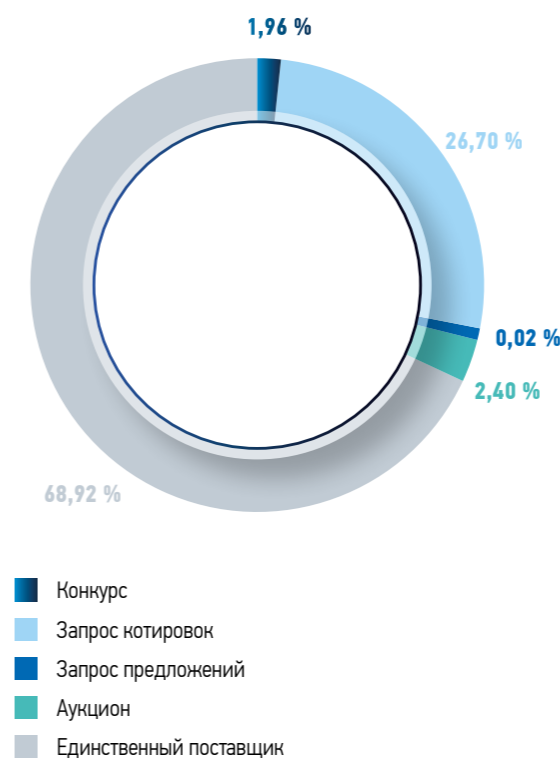
### Распределение закупок по видам деятельности



### Открытость закупочных процедур

	Ед.	2021	2022	Изменение 2022 г. / 2021 г.
Доля открытых конкурентных закупочных процедур, а также процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных торговых площадок) в общем объеме закупок; — объем достигнутой экономии	%	97,13 2,87	98,3 1,7	1,01 0,59
Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, а также закупок, в которых субъекты малого и среднего предпринимательства привлекаются в качестве субподрядных организаций	%	75,83	66,48	0,88

### Распределение по способам проведения закупок



### ОБЪЕМ ДОСТИГНУТОЙ ЭКОНОМИИ

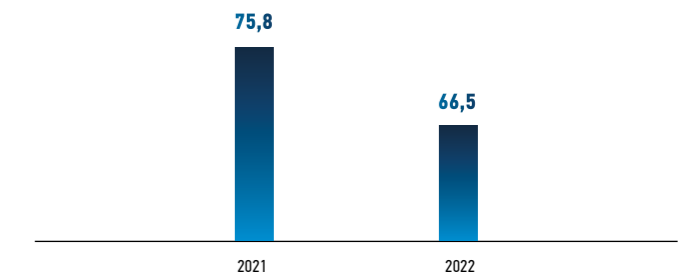
Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил 7 202,44 млн руб. с учетом НДС или 21,12 % от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок.

В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352 были проведены закупки и заключены договора с поставщиками, которые относятся к субъектам малого и среднего предпринимательства на сумму 5 636,17 млн руб. с учетом НДС, что составляет 66,48 % от общего объема проведенных закупочных процедур, из них специальных закупок (в которых участниками закупок могли быть только субъекты малого и среднего предпринимательства) — на сумму 2 249,1 млн руб. с учетом НДС, что составляет 29,24 % от общего объема проведенных закупочных процедур.

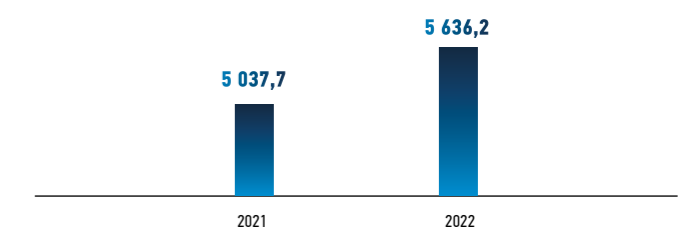
В соответствии с требованиями постановления Правительства квоты закупок конкретными заказчиками у субъектов МСП утверждены на уровне 10 % (спецторги — 20 %).

Общество регулярно перевыполняет план закупок у субъектов МСП.

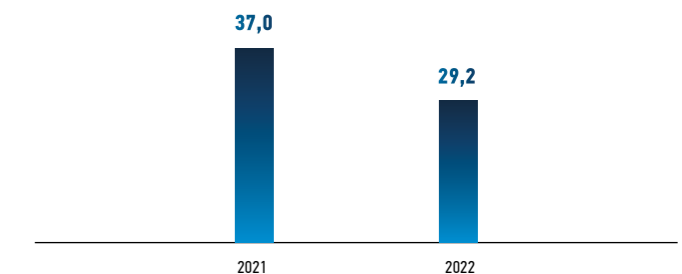
### Доля закупок МСП, %



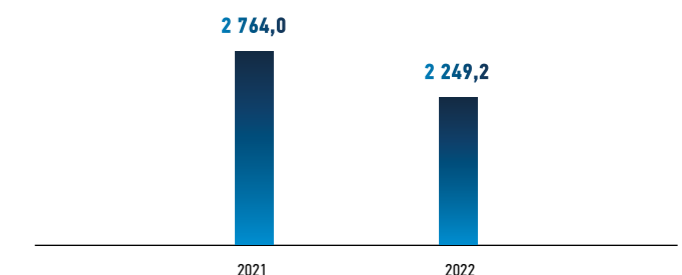
### Объем закупок у субъектов МСП, млн руб.



### Доля закупок исключительно у субъектов МСП, %



### Объем закупок исключительно у субъектов МСП, %



## МЕРОПРИЯТИЯ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Закупочная деятельность направлена на приобретение товаров, работ, услуг на открытой, конкурентной основе у поставщиков, предлагающих оптимальное соотношение цены и качества.

С целью повышения эффективности закупочной деятельности в Обществе реализуется Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Россети Юг» на 2021–2025 гг. (утверждена решением Совета директоров Общества 25.12.2020, протокол от 28.12.2020 № 410/2020), в рамках которой определены такие мероприятия, как Повышение доли открытых конкурентных закупок и снижение доли закупок способом «у единственного поставщика».

В целях реализации государственной политики по развитию малого и среднего предпринимательства приказом Общества от 14.03.2018 № 172 утверждена Программа партнерства между ПАО «Россети Юг» и субъектами малого и среднего предпринимательства, устанавливающая

комплекс мероприятий, направленных на формирование и поддержку класса надежных, квалифицированных и ответственных поставщиков (подрядчиков, исполнителей) из числа субъектов малого и среднего предпринимательства. Программа партнерства устанавливает требования к субъектам малого и среднего предпринимательства, правилам и условиям присоединения к Программе.

По итогам 2022 года к Программе партнерства всего присоединилось 38 организаций относящихся к категории субъектов малого и среднего предпринимательства.



## АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА И ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В настоящее время в Обществе реализуется Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», утвержденная решением Совета директоров Общества 30.06.2020 (протокол 383/2020), соответствующая всем действующим требованиям российского законодательства в области профилактики и противодействия коррупции.

Работа по профилактике и противодействию коррупции носит системный характер и закреплена в Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, согласно которой группа компаний «Россети» призвана координировать деятельность всех сетевых организаций в области антикоррупционной политики.

В соответствии с п. 2.13.2 Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и дочерних и зависимых обществ ПАО «Россети», ПАО «Россети Юг» присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса (свидетельство от 02.04.2015 № 1517). [GRI 2-28](#)

Присоединение к Хартии и последовательная реализация ее положений являются подтверждением принятия Группы компаний «Россети» надлежащих антикоррупционных мер, предусмотренных требованиями международно-правовых стандартов, российского законодательства в области профилактики и противодействия коррупции. Вместе с тем присоединение к Антикоррупционной хартии российского бизнеса предусматривает требование к компаниям-участникам в части общественного подтверждения выполнения ее принципов, несоблюдение

которых влечет приостановление членства и дальнейшее исключение из числа участников.

В сентябре 2022 года уровень системы антикоррупционных мер в группе компаний «Россети» отмечен высшим баллом и победой в третьем национальном Антикоррупционном рейтинге российского бизнеса, организованном Российским союзом промышленников и предпринимателей в соответствии с поручениями Президента Российской Федерации по Национальному плану противодействия коррупции.

Решением Рейтингового комитета группе компаний «Россети» третий год подряд был присвоен наивысший класс — А1, компания получила максимальные оценки и сохранила место в числе лидеров Рейтинга.

Антикоррупционная политика представлена на сайте ПАО «Россети Юг» по адресу: <https://rosseti-yug.ru/o-kompanii/antikorrupsionnaya-politika/>.

В Компании функционирует Комиссия по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов. [GRI 2-26](#)

### Принятые в отчетном периоде локальные нормативные акты в рамках реализации требований федерального антикоррупционного законодательства.

В соответствии с Национальным планом противодействия коррупции на 2021–2024 годы (утвержден Указом Президента Российской Федерации от 16.08.2021 № 478), поручениями Председателя Правительства Российской Федерации от 06.09.2021 № ММ-П17–12165 «Об обеспечении реализации Указа Президента Российской Федерации от 16.08.2021 № 478 «О Национальном плане противодействия коррупции на 2021–2024 годы» в целях совершенствования антикоррупционной деятельности в ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в Обществе утверждён План противодействия коррупции на 2022 (приказ от 15.02.2022 № 80).

В соответствии с п. 2.1.6. Антикоррупционной политики в отчетном периоде разработаны и актуализированы локально-нормативные акты, направленные на профилактику и предотвращение коррупции, соответствующие требованиям российского законодательства:

- актуализировано Положение об урегулировании конфликта интересов в ПАО «Россети Юг» и Положение о работе Комиссии ПАО «Россети Юг» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов (приказ от 07.02.2022 № 61);
- актуализирован Регламент проверки информации о цепочке собственников победителя закупочной процедуры ПАО «Россети Юг» (приказ от 20.06.2022 № 328);
- разработано Распоряжение «Об организации мероприятий по декларированию конфликта интересов работников ПАО «Россети Юг» за 2022 год» (распоряжение от 28.12.2022 № 130).

Принятые в целях профилактики и противодействия коррупции документы доводятся до сведения персонала в обязательном порядке. [GRI 205-3](#)

## Организация процесса внутреннего контроля в области профилактики и предупреждения коррупции

С целью обеспечения единого подхода в Обществе к разработке и внедрению мер, направленных на предупреждение и противодействие коррупции организуется процесс управления коррупционными рисками.

На заседании Правления Общества утвержден реестр рисков на 2022 год (протокол от 31.08.2021 № 406). Указанный реестр содержит риски:

- «Вовлечение Общества/работников Общества в коррупционную деятельность» с уровнем существенности «критический»;
- «Нарушение сотрудниками требований нормативных документов, законодательства РФ, которые могут привести к коррупционным действиям», с уровнем существенности «значимый»;
- «Недобросовестность работников и контрагентов Общества в части совершения сделок с аффилированными лицами», с уровнем существенности «умеренный».

В целях эффективного управления рисками с уровнем существенности «критический» и «значимый» разработан и утвержден План мероприятий по управлению данными рисками на 2022 год, включающий мероприятие «Исполнение Плана противодействия коррупции ПАО «Россети ЮГ» на 2022 год».

В Обществе ежеквартально осуществляется работа по мониторингу оценки рисков, актуализации Паспортов

рисков, формированию отчета об исполнении Плана мероприятий по управлению рисками.

В соответствии с п. 2.3.1 Антикоррупционной политики в 2022 году в рамках реализации контрольной функции проведены проверки финансово-хозяйственной деятельности филиала ПАО «Россети ЮГ» — «Астраханьэнерго», филиала ПАО «Россети ЮГ» — «Ростовэнерго», а также ревизионные проверки АО «База отдыха «Энергетик», ЧУ ДПО «МЗИ Юга».

Основные вопросы, включенные в программы проверок:

- контроль соблюдения требований Антикоррупционной политики;
- осуществление мероприятий по выявлению конфликта интересов;
- реализация требований антикоррупционного стандарта закупочной деятельности ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в закупочной деятельности и договорной работе.

По выявленным недостаткам объектами проверок разрабатываются Планы корректирующих мероприятий. Ежеквартально проводится мониторинг устранения выявленных в ходе проверок нарушений и недостатков.

По итогам 2022 года все запланированные мероприятия исполнены в установленные сроки.

## Рассмотрение и разрешение информации о возможных фактах коррупции

С целью определения единого механизма по организации приема, рассмотрения и разрешения обращений работников ПАО «Россети ЮГ», контрагентов и иных физических и юридических лиц о возможных фактах коррупции в Обществе действует Порядок приема и рассмотрения обращений заявителей (работников, контрагентов ПАО «Россети ЮГ», иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции (далее также Порядок).

Согласно Порядку, обращения могут направляться: по адресу официальной электронной почты, по форме обратной связи на корпоративном сайте, по телефону «горячей линии», путем личного приема, а также по почте и иными способами.

В рамках действующего договора на оказание услуг Единого контакт-центра по приему и обработке обращений, обеспечено включение в схему маршрутизации звонков дополнительной кнопки № 6 «О возможных фактах коррупции». Разработана схема взаимодействия между

ЕКЦ и ПАО «Россети ЮГ», сценарные условия обработки обращения при поступлении обращений «О возможных фактах коррупции».

В Обществе осуществляется прием, регистрация и учет поступивших обращений, обеспечивается конфиденциальность и сохранность данных, полученных от заявителя, а также возложена персональная ответственность в соответствии с законодательством Российской Федерации за разглашение полученных сведений.

В 2022 году период поступило 3 обращения о возможных фактах коррупции. В целях проверки сведений по поступившим обращениям проведены проверочные мероприятия. В результате проведенной работы факты, изложенные в обращениях, не подтверждены. Признаки коррупционных действий со стороны работников Общества не установлены, признаки конфликта интересов не выявлены. [GRI 205-3](#)

## Мероприятия по предотвращению и урегулированию конфликта интересов

[GRI 2-15](#)

С целью ограничения влияния частных интересов, личной заинтересованности работников на реализуемые ими трудовые функции, принимаемые деловые решения, Общество осуществляет меры по выявлению, предотвращению и урегулированию конфликта интересов.

В соответствии с Положением об урегулировании конфликта интересов в Обществе (утв. приказом от 07.02.2022 № 61) устанавливается трёхуровневая система раскрытия сведений о наличии конфликта интересов:

- первоначальное раскрытие сведений о наличии конфликта интересов при приеме на работу/переводе на другую должность;
- ежегодное раскрытие сведений о наличии конфликта интересов по состоянию на 31 декабря соответствующего года;
- уведомления от работников о возникновении личной заинтересованности при исполнении должностных обязанностей, которая приводит или может привести к конфликту интересов.

Первоначальное раскрытие сведений о наличии конфликта интересов обеспечивает проверку задекларированных сведений и подготовку соответствующего заключения о проведении проверки кандидата, претендующего на замещение должности, что позволяет предотвратить возникновение новых, ранее не учтенных предконфликтных ситуаций в Обществе.

В соответствии с п. 6.2.2. Положения об урегулировании конфликта интересов за отчетный период проверено материалов и подготовлено 1248 заключений по наличию/отсутствию конфликта интересов кандидатов на занятие вакантных должностей (при приеме на работу/ переводе)

в Общество. По фактам возможного конфликта интересов и предконфликтной ситуации работников Общества, проведено 19 дополнительных проверок при подготовке заключений по наличию/отсутствию конфликта интересов кандидатов на занятие вакантных должностей.

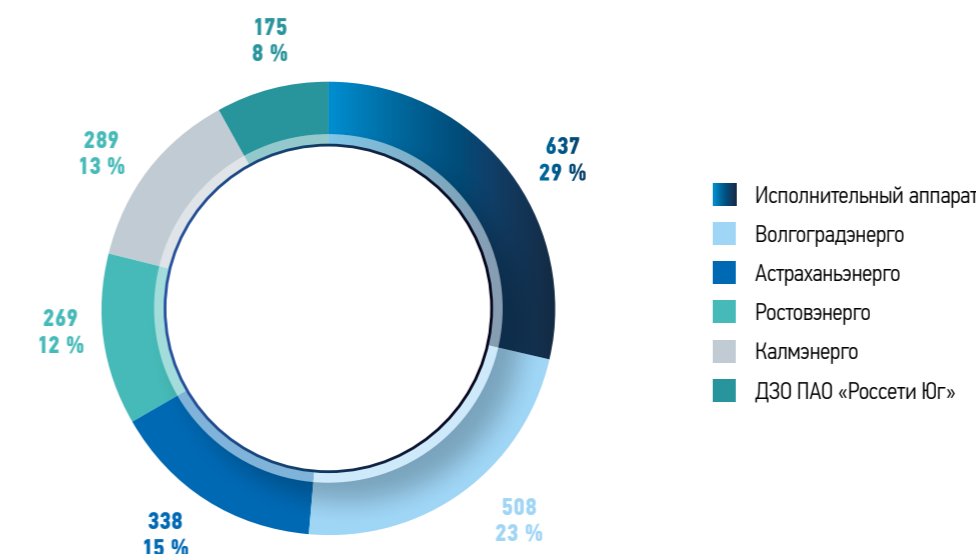
Предотвращено 2 предконфликтные ситуации, при назначении на вакантную должность. Проведены организационные мероприятия по исключению возможности возникновения предконфликтных ситуаций в соответствии с типовыми ситуациями предконфликта и конфликта интересов, предусмотренные Положением об урегулировании конфликта интересов.

Ежегодное раскрытие сведений по состоянию на 31 декабря отчетного года позволяет выявить предконфликтные ситуации или «инциденты». Под инцидентами понимаются сведения, свидетельствующие о возможном сокрытии информации, способствующие возникновению личной заинтересованности работника.

В соответствии с п. 9.4 приказа ПАО «Россети» от 04.03.2015 № 35, Распоряжением ПАО «Россети ЮГ» от 28.12.2021 № 112 «Об организации мероприятий по декларированию конфликта интересов работников ПАО «Россети ЮГ» за 2021 год» в установленные сроки и в полном объеме реализованы мероприятия по ежегодному декларированию конфликта интересов работников ПАО «Россети ЮГ» и ДЗО ПАО «Россети ЮГ» с использованием подсистемы электронного декларирования «Автоматизированной системы анализа и сбора информации о бенефициарах» (далее — электронное декларирование).

Количество лиц, подлежащих ежегодному декларированию, по состоянию на 31.12.2021 года составило 2216 в ПАО «Россети ЮГ» и ДЗО ПАО «Россети ЮГ».

## Данные о работниках подлежащих декларированию



По результатам декларирования за 2021 год случаев предконфликтных ситуаций, при которых близкие родственники, находясь в непосредственном или прямом подчинении, не выявлено.

В целях актуализации ранее признанных «трудовых династий» и осуществления контроля за принятием кадровых решений в отношении близких родственников проведены проверочные мероприятия. В результате проверки одна ранее признанная «трудовая династия» исключена из общего списка (увольнение работников) и по состоянию на 18.04.2022 в ПАО «Россети Юг» установлено 11 случаев отнесения лиц к «трудовым династиям».

В рамках минимизации рисков возникновения предконфликтных ситуаций в Обществе осуществлены мероприятия по контролю за организационно-штатными изменениями в отношении близких родственников в соответствии с утвержденным списком «трудовых династий», проведены дополнительные разъяснительные работы о необходимости строгого исполнения требований Положения об урегулировании конфликта интересов ПАО «Россети Юг» и Кодекса корпоративной этики

### Принятие мер по предупреждению и профилактике коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами

В соответствии с требованиями Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», Единого стандарта закупок ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» (Положения о закупке), Регламента взаимодействия структурных подразделений, при проведении регламентированных закупок товаров, работ, услуг в Обществе реализуется комплекс мер по профилактике и противодействию коррупции.

Основными мероприятиями осуществления проверок является обоснованность и эффективность расходования денежных средств Общества (при формировании начальной (максимальной) цены закупки) на стадии формирования технического задания, а также контролирования процедур подготовки отчетов об оценке, соответствия участников и их коммерческих предложений требованиям технических заданий, конкурсной (закупочной) документации.

В целях снижения репутационных рисков, снижения количества жалоб и обращений потенциальных контрагентов в Федеральную антимонопольную службу, осуществляется контроль за правомерностью отклонения участников закупок.

Особое внимание уделяется внеплановым закупкам, закупкам у единственного поставщика, проверка осуществляется на предмет альтернативности закупаемых товаров (работ, услуг).

и должностного поведения работников ПАО «МРСК Юга», а также недопустимости применения каких-либо преференций в отношении близких родственников, отнесенных к «трудовым династиям».

На основании рекомендаций ПАО «Россети» от 01.12.2017 № ЕЮ-6290 ситуации, признанные «трудовыми династиями», не требуют разрешения и проведения дополнительных мероприятий и считаются урегулированными.

Результаты ежегодного декларирования за 2021 год рассмотрены и утверждены на заседании Комиссии ПАО «Россети Юг» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов (протокол от 21.04.2022 № 14) и на заседании Центральной Комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов (выписка из протокола от 13.05.2022 № 2022/2).

В 2022 году уведомлений от работников о возникновении личной заинтересованности при исполнении должностных обязанностей, которая приводит или может привести к конфликту интересов не поступало.

При проведении закупочных процедур по итогам 2022 года прошли проверку и согласование 604 технических задания на предмет:

- наличия закупочной процедуры в Плане закупок;
- соответствия типовой форме Технического задания;
- корректности ценообразования (наличия расчета предельной стоимости лота, мониторинга рынка и обоснованности начальной максимальной цены закупки).

В результате проведенных проверочных мероприятий 98 технических заданий или 16,2 % от общего количества возвращены на доработку инициаторам закупки. По выявленным замечаниям проведены корректировки технических заданий, что привело к экономии средств Общества в размере 82,266 млн руб.

Так же прошли проверку 1 657 Отчетов об оценке, в т. ч. аналитических записок на предмет:

- полного пакета документов в соответствии с Антикоррупционным стандартом закупочной деятельности;
- соответствия требованиям конкурсной документации и техническим заданиям;
- наличия фактов согласованных действий (в т. ч. взаимосвязанности и аффилированности) между участниками закупки.

В результате проведенных проверочных мероприятий не согласовано 177 закупочных процедур.

В отчетном периоде проверено, в том числе на достоверность и полноту информации о собственниках контрагентов, и загружено в автоматизированную систему — «Анализ и сбор информации о бенефициарах» 20 434 доходных и расходных договоров, из которых договоров с раскрытием цепочки собственников контрагентов — 2 528 шт., учтено бенефициаров — 2 046 шт.

В соответствии с Положением об организации договорной работы в Обществе в 2022 прошли процедуру со-

### Формирование основ законопослушного поведения работников и правовое просвещение, консультирование и обучение работников.

В целях повышения эффективности просветительских, образовательных и иных мероприятий по профилактике коррупции, на основании п. 2.7 Антикоррупционной политики в Обществе проводится постоянное обновление нормативно-правовой базы, консультирование и обучение работников. [GRI 205-2](#)

На корпоративном сайте компании функционирует раздел «Противодействие коррупции», содержащий актуальную информацию о направлениях деятельности в области противодействия коррупции, телефоны «Горячей линии» и иные способы направления обращений о возможных фактах коррупции.

В местах приема граждан ПО и РЭС, а также в Центрах обслуживания клиентов филиалов ПАО «Россети Юг» расположены информационные стенды «Территория без коррупции», содержащие актуальные сведения о требованиях антикоррупционного законодательства, общих принципах Антикоррупционной политики, телефонах доверия и иных доступных способах сообщить о коррупции.

### Задачи Общества на 2023 год в области реализации Антикоррупционной политики.

В 2023 году Обществом запланированы следующие ключевые задачи в области реализации Антикоррупционной политики:

- обеспечение разработки Плана противодействия коррупции на 2023 год. Организация проведения мероприятий, направленных на реализацию Антикоррупционной политики Общества, в соответствии с Планом противодействия коррупции.
- организация проведения мероприятий по ежегодному декларированию конфликта интересов работников Общества. Разработка и вынесение отчета о проведении декларационных мероприятий по конфликту интересов на рассмотрение Комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.

гласования не менее 2 528 договоров и дополнительных соглашений, на предмет наличия Антикоррупционной оговорки, проверки соблюдения требований по раскрытию информации о цепочке собственников контрагента (включая конечных бенефициаров), выявления конфликта интересов, предконфликтной ситуации и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми в Обществе должностями. Имеющие замечания договоры отклоняются на доработку, после устранения замечаний все договоры проходят повторное согласование.

В соответствии с утвержденным Планом подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала ПАО «Россети Юг» в 2022 году организовано обучение работников, в должностные обязанности которых входит участие в противодействии коррупции, в ЧУ ДПО «Межрегиональный энергетический институт Юга» по программе «Профилактика и противодействие коррупции в учреждениях и организациях, а также в ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» по программе «Оценка коррупционных рисков: практические аспекты. Регулирование конфликта интересов: актуальная правоприменительная и судебная практика».

В соответствии с утвержденной программой обучения работников Группы компаний ПАО «Россети», по вопросам профилактики и противодействия коррупции в отчетном периоде прошли онлайн обучение и тестирование 1 164 работников Общества. Обучение осуществляется на базе корпоративного образовательного портала ПАО «Россети» с использованием ресурсов систем дистанционного обучения компаний группы «Россети».

- ежемесячная организация сбора, анализа, проверка информации в отношении всей цепочки собственников контрагентов, включая бенефициаров (в том числе, конечных), а также сведений о составе исполнительных органов, направление сводной отчетности в ПАО «Россети».

Основная цель реализуемых Обществом антикоррупционных мероприятий — формирование среды, которая сводила бы к минимуму коррупционные проявления. От успешности решения этой задачи напрямую зависит деловая репутация компании, ее восприятие партнерами и, как следствие — результаты финансово — экономической деятельности.

## РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

### КОММУНИКАЦИИ СО СМИ, В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ И БЛОГОСФЕРЕ.

ПАО «Россети Юг» реализует информационную политику в рамках выстраивания стратегии долгосрочных коммуникаций и принципов Единой коммуникационной политики ПАО «Россети», уделяя пристальное внимание деловой репутации во внешней среде. Ключевые задачи,

которые решало Общество в части взаимодействия с общественностью, заключались в обеспечении открытости, объективном и своевременном информировании акционеров и широкой общественности о деятельности компании, текущих изменениях и перспективах развития.

#### Ключевые результаты деятельности

В 2022 году Компанией подготовлены и опубликованы 565 релизов. Общее количество упоминаний в региональных СМИ составило 14 386. Средний индекс цитирования — 25,4. По отношению к 2021 году цитирование выросло на 13,9 %.

В соответствии с Индексом оценки эффективности PR-деятельности SPI (SCAN Performance Indicators) индекс заметности компании ПАО «Россети Юг» за отчетный период составляет 2 670 372 пункта. Индекс прямой речи составляет 25 %. Охват за указанный период — 48 011 737 человек.

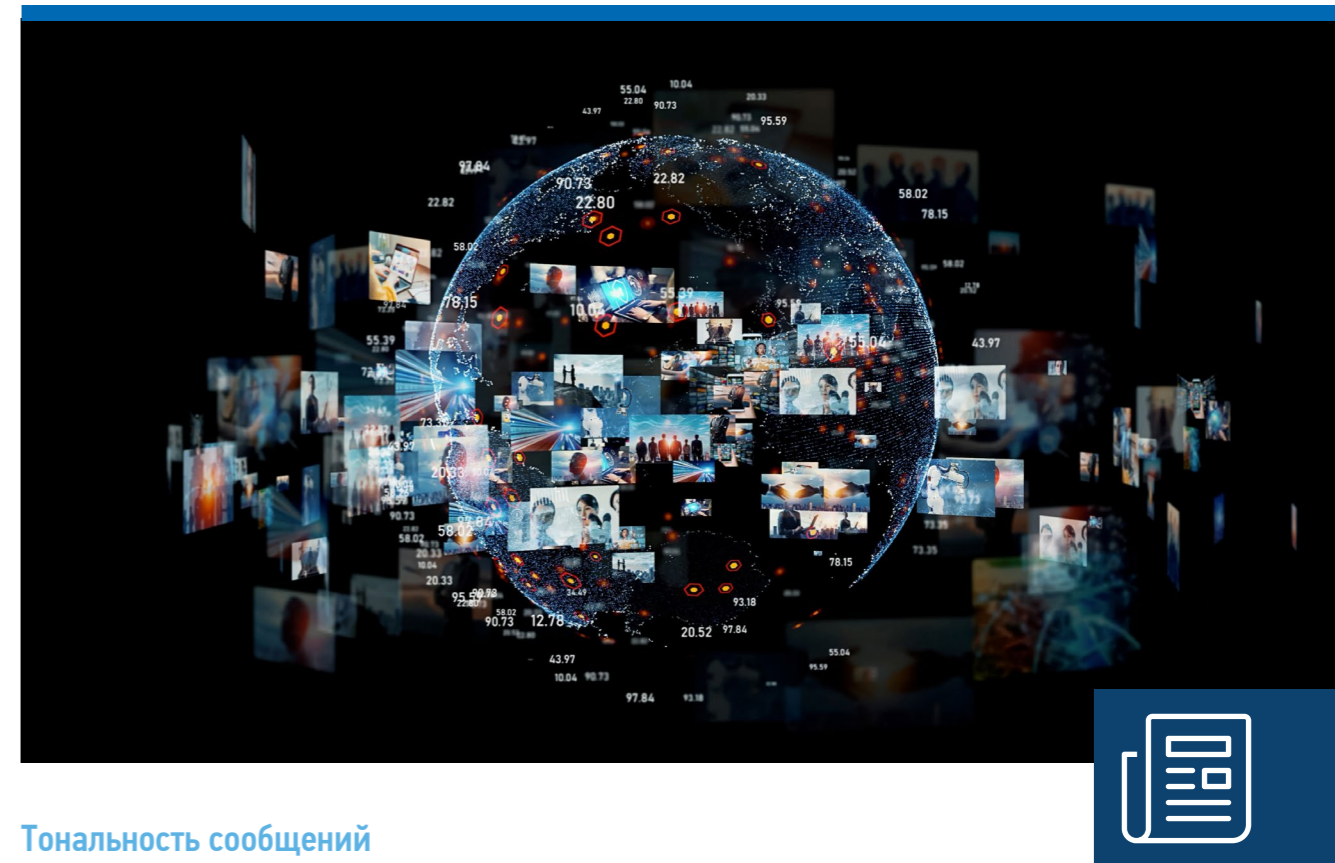
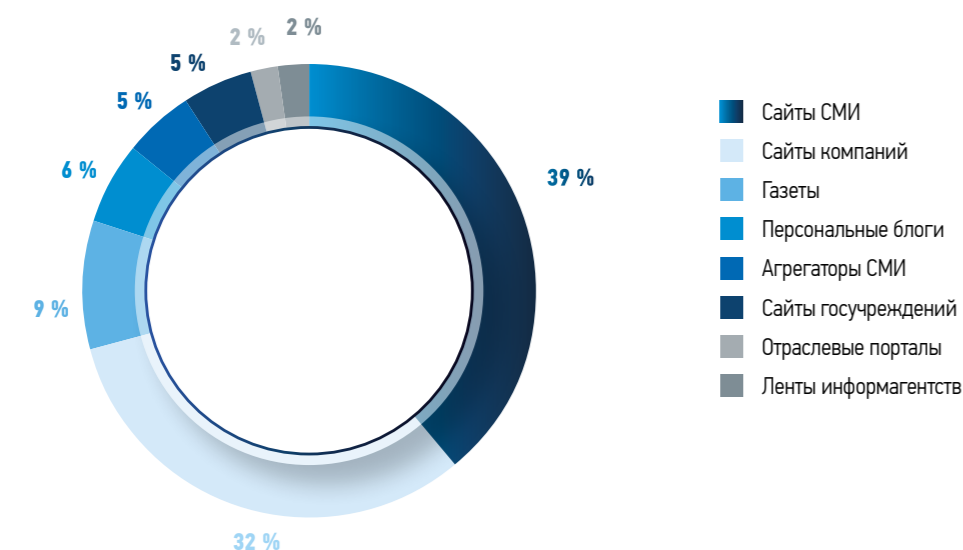
Приоритетными темами при взаимодействии со СМИ областного, республиканского и регионального значения в рамках реализации информационной политики Компании в отчетный период стали исполнение функций гарантирующего поставщика в Республике Калмыкия и городе Элиста; строительство подстанций для техприсоединения

объектов ВИЭ-генерации в регионах присутствия, поступление в сеть «зелёной» энергии; обеспечение надежного энергоснабжения потребителей в осенне-зимний и летний периоды; подключение к электросетям.

Активность в социальных медиа в 2022 году выросла на 17,1 %. Доля позитивных упоминаний превышает долю негативных (13 % и 10 % соответственно). На всех официальных страницах Общества суммарно размещено более 2,3 тысячи постов с общим охватом 2,2 млн человек.

Также в соцсетях реализованы тематические фотопроекты, приуроченные к Дню Победы и Дню энергетика, проект о сотрудниках компании #такая\_работа, видеопроект #дополнительная\_мощность, а также медиапроекты, освещающие летний трудовой сезон студенческих энергетических отрядов на объектах «Россети Юг».

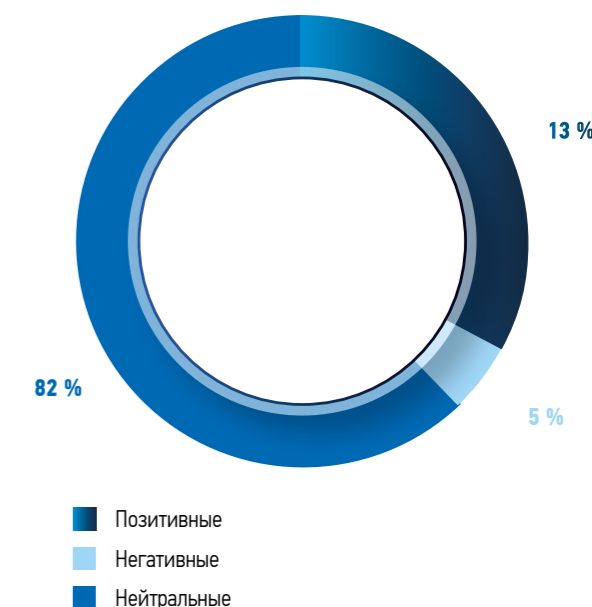
#### Категории источников



#### Тональность сообщений

Доля позитивных сообщений в медиаресурсах составила 13 %, что на 3 % больше по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

#### Тональность 2022 год



На формирование негатива повлияли такие темы, как отключения электроэнергии и технологические нарушения, сообщения о хищении электроэнергии, новости о судебных взысканиях, индекслируемые системой как негативные, даже если эта информация инициируется самим Обществом.

#### Участие в PR-конкурсах

Два проекта, представленные компанией «Россети Юг», отмечены наградами федерального этапа конкурса Всероссийской межотраслевой премии «КонТЭКст». Это «Дополнительная мощность» — серия видеосюжетов об энергетиках вне работы, об их увлечениях и досуге, и подкасты «Огни большого города. Как энергетика меняла города. Как города меняли энергетику».

Проект «Дополнительная Мощность», направленный на популяризацию профессии и привлечение на предприятие молодых сотрудников, также стал победителем в номинации «Лучший корпоративный специальный проект event+media» межрегионального конкурса корпоративных медиа «Серебряные нити — Поволжье и Юг 2022» и вышел в Большой Национальный конкурс «Серебряные нити 2022».

## Конгрессно-выставочная деятельность

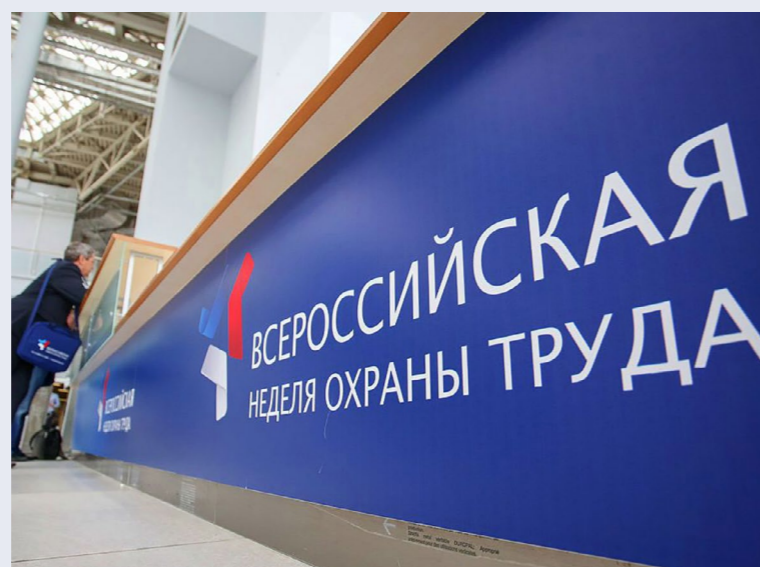
В 2022 году представители Компании приняли участие в 10 конгрессно-выставочных мероприятиях, в том числе:

Международном форуме «Российская энергетическая неделя» (Москва, 11–13 октября 2022 года). Генеральный директор ПАО «Россети Юг» принял участие в деловой программе Форума.



Петербургском международном экономическом форуме «ПМЭФ-2022» (Санкт-Петербург, 15–18 июня 2022 года). На площадке «ПМЭФ-2022» ПАО «Россети Юг» и АО «НПО «Стример» заключили соглашение о сотрудничестве в области инновационного и научно-технического развития электросетевого комплекса. Компании будут совместно реализовывать проекты по разработке и внедрению импортонезависимых перспективных технологий и оборудования для повышения эффективности электроэнергетического сектора.

Всероссийской неделе охраны труда (Сочи, 27–30 сентября 2022 года). В составе делегации были представители департамента производственной безопасности и производственного контроля компании.



## Взаимодействие с органами власти

В течение 2022 года в составе делегации под руководством Министра энергетики РФ Н. Г. Шульгинова Генеральный директор ПАО «Россети Юг» Б. Б. Эбзеев посетил территорию ДНР, где энергетики проводили работы по восстановлению электросетевой инфраструктуры.

28 октября 2022 г. в Астрахани Генеральный директор ПАО «Россети Юг» Б. Б. Эбзеев принял участие в совещании по вопросам готовности к осенне-зимнему периоду, которое состоялось под руководством Министра энергетики РФ Н. Г. Шульгинова.

23 августа 2022 года Генеральный директор ПАО «Россети Юг» Б. Б. Эбзеев совместно с Генеральным директором ПАО «Россети» А. В. Рюминым принял участие в мероприятиях рабочей поездки в Таганрог, где «Россети» реализовали в городе программу «Чистое небо». Это комплекс работ, связанных с переносом под землю проводов линий электропередачи.

## Корпоративный сайт и раскрытие информации

Корпоративный сайт Общества является отражением деятельности Компании. Его основной задачей является предоставление потребителям расширенной и хорошо структурированной информации о ПАО «Россети Юг». Наиболее посещаемыми разделами являются: «Пресс-центр», «О компании», «Персонал», «Потребителям», «Акционеру, инвестору», «Раскрытие информации».

На сайте созданы новые тематические разделы: «Спартакиада энергетиков», «Такая работа», «Открытый корпоративный чемпионат профессионального мастерства ПАО «Россети» «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills», «Студенческие энергетические отряды», «День Победы», «День защитника Отечества», «15 лет со дня образования «Россети Юг».

Корпоративный сайт находится в постоянном развитии. За отчетный период усовершенствованы разделы, содержащие информацию, обязательную к раскрытию, актуализированы документы, регламентирующие работу Общества в данном направлении и закрепляющие ответственность, сроки, порядок раскрытия.

Сведения о деятельности, предусмотренные действующим Федеральным законом «Об акционерных обществах», Стандартами раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии (утв. постановлением Правительства РФ от 21 января 2004 г. N 24) и другими нормативными актами размещаются на официальной странице ПАО «Россети Юг» в интернете, а также в Центре раскрытия корпоративной информации «Интерфакс».





# 05

## ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Общая информация о корпоративном управлении .....	159
Оценка внутреннего аудита .....	163
Органы управления .....	167
Комитеты Совета директоров .....	185
Корпоративный секретарь .....	205
Исполнительные органы управления .....	206
Управление ДЗО Общества .....	212
Системы вознаграждения в Компании .....	215
Контрольные органы и управление рисками .....	219
Ревизионная комиссия .....	225
Внешний аудитор .....	230



## Меморандум контролирующего акционера

Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» — публичное акционерное общество с долей государства в уставном капитале 75,000048%.

В январе 2023 года Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» в связи с завершением реорганизации в форме присоединения к нему Публичного акционерного общества «Российские сети», Акционерного общества «Дальневосточная энергетическая управляющая компания — ЕНЭС», Открытого акционерного общества «Томские магистральные сети» и Акционерного общества «Кубанские магистральные сети» стало головной компанией Группы «Россети», осуществляющей управление магистральным и распределительным электросетевыми комплексами Российской Федерации.

Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» владеет контрольными пакетами акций 14 ключевых распределительных электросетевых компаний<sup>13</sup>: ПАО «Россети Кубань», ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Сибирь», АО «МРСК Урала», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Юг», ПАО «ТРК», АО «Россети Тюмень», АО «Россети Янтарь».

Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» рассматривает указанные контролируемые пакеты акций в качестве стратегических активов, отчуждение которых не планируется.

### Ключевые задачи в отношении активов

Ключевой задачей ПАО «Россети» в области управления указанными дочерними обществами, согласно Стратегии развития Группы компаний «Россети» на период до 2030 года, утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 26.12.2019 № 388), является развитие электросетевого комплекса на основе передовых инновационных технологий для удовлетворения спроса со стороны потребителей и решения задач социально-экономического роста Российской Федерации.

**ПАО «Россети» определены стратегические приоритеты развития компаний Группы:**



Обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения, а также содействие энергетической безопасности Российской Федерации



Обеспечение дальнейшего повышения эффективности основного бизнеса, в том числе за счет внедрения цифровых технологий и инноваций



Развитие новых направлений деятельности (нетарифные услуги и потребительские сервисы) через цифровую трансформацию для обеспечения устойчивости компании к изменениям в отрасли



Внедрение принципов устойчивого развития

<sup>13</sup> ОАО «МРСК Урала» оказывает услуги под брендом «Россети Урал». ПАО «ТРК» оказывает услуги под брендом «Россети Томск».

## Принципы корпоративного управления

ПАО «Россети» осуществляет управление компаниями Группы в соответствии с едиными корпоративными стандартами, направленными на обеспечение эффективности бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов корпоративных рисков.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, в полной мере осознает важность совершенствования корпоративного управления в компаниях Группы, стремится к обеспечению открытости и прозрачности их деятельности, а также к внедрению рекомендаций Кодекса корпоративного управления в их деловую практику.

ПАО «Россети», следуя лучшим практикам корпоративного управления, ежегодно обеспечивает наличие независимых директоров в Советах директоров компаний Группы «Россети», акции которых обращаются на организованных торгах, в количестве, достаточном для соблюдения правил листинга и принципов корпоративного управления. Для обеспечения независимости и объективности работы Советов директоров компаний Группы «Россети» планируется поддерживать в их составе число независимых директоров на уровне не менее текущего.

Также представители ПАО «Россети» принимают участие в годовых Общих собраниях акционеров компаний Группы в целях выстраивания диалога с миноритарными акционерами по вопросам перспектив развития компании.

ПАО «Россети» гарантирует соблюдение рыночных принципов при осуществлении компаниями Группы финансово-хозяйственной деятельности.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, поддерживает инициативы компаний Группы по защите прав и интересов миноритарных акционеров.

Дивидендная политика в Группе компаний «Россети» основывается на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных законодательством Российской Федерации, и ориентирована на повышение инвестиционной привлекательности компаний Группы, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам, а также рост их рыночной капитализации.

Рекомендуемый к выплате размер дивидендов устанавливается Советами директоров компаний Группы «Россети» на основе финансовых результатов, в том числе определяемых по данным консолидированной отчетности по МСФО.

## ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

### Система и принципы корпоративного управления

Корпоративное управление Общества представляет собой систему взаимоотношений между исполнительными органами Общества, его Советом директоров, акционерами и другими заинтересованными сторонами.

Корпоративное управление в Обществе осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, внутренними документами, регулирующими деятельность органов управления и контроля Общества, Положением об информационной политике Общества, Положением об инсайдерской информации, а также иными внутренними документами Общества.

С документами, регламентирующими корпоративное управление Общества, можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-polozheniya/>

Корпоративное управление Общества основывается на следующих базовых принципах:

- равное и справедливое отношение ко всем акционерам: Общество обязуется обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам, защищать их

права и предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

- ответственность и подотчетность Совета директоров перед акционерами Общества:

*Согласно законодательству Российской Федерации, Кодексу корпоративного управления Банка России Совет директоров Общества подотчетен Общему собранию акционеров Общества.*

- прозрачность и открытость информации об Обществе:

Общество обеспечивает своевременное раскрытие полной и достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, результатах деятельности (в том числе социальной и экологической), структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации акционерам и иным заинтересованным лицам посредством реализации Информационной политики, утвержденной Советом директоров Общества.

- эффективная система управления рисками и внутреннего контроля:

В Обществе действует система управления рисками, целью которой является обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, программными документами развития и Уставом Общества, а также обеспечение роста стоимости Общества, при соблюдении баланса интересов всех заинтересованных сторон. Общество регулярно выявляет, оценивает риски и осуществляет их мониторинг, реализует мероприятия по снижению вероятности и потенциальных последствий реализации рисков,

а также информирует об этом акционеров и иных заинтересованных лиц.

Общество действует добросовестно и придерживается этических ценностей. Совет директоров Общества независим от менеджмента и осуществляет контроль за развитием и функционированием системы внутреннего контроля. Общество устанавливает ответственность органов управления и работников за выполнение ими своих обязанностей в сфере внутреннего контроля в процессе достижения целей.

- ответственность Компании перед акционерами, потребителями, сотрудниками, партнерами, обществом и государством:

Общество признает и обеспечивает предусмотренные законодательством Российской Федерации права акционеров и всех заинтересованных сторон.

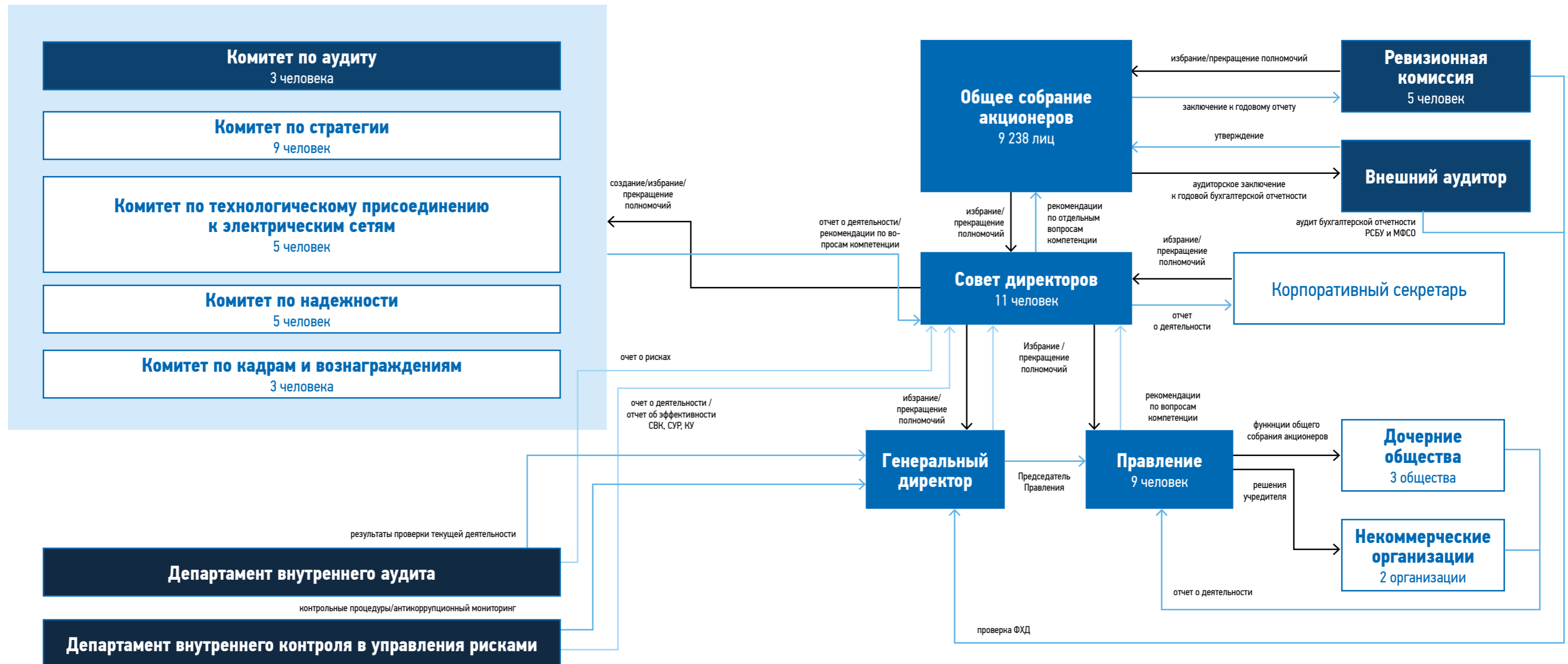
- устойчивое развитие и реализация стратегических программ и проектов:

Достижение Обществом стратегических целей основывается на принципах устойчивого развития и направлено на соблюдение прав и интересов как акционеров Общества, так и других заинтересованных сторон.

Ключевыми целями Общества в области устойчивого развития являются:

- обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения для комфортной жизни людей и роста экономики страны;
- технологическое и инновационное развитие;
- обеспечение и поддержание высокого уровня социальной стабильности и ответственности перед обществом и его гражданами,
- безопасность труда, охрана здоровья работников, повышение уровня культуры производства,
- охрана окружающей среды и реализация экологической политики. [GRI 2-23](#)

### Структура корпоративного управления



## РАЗВИТИЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В 2022 году Общество продолжило совершенствовать практику корпоративного управления.

Основными направлениями совершенствования в 2022 году стали:

- увеличение количества независимых директоров;
- внедрение практики проведения очных заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям;
- актуализация внутренних документов Общества в области корпоративного управления в целом, а также документов, регулирующих организацию деятельности органов управления;
- проведение независимой внешней оценки Совета директоров и Комитетов Совета директоров;
- раскрытие нефинансовой отчетности в форме интегрированного отчета.

В течение всего года в состав Совета директоров входили независимые директора. С 01.01.2022 и до 05.08.2022 в составе Совета директоров было 3 независимых директора (Казаков А. И., Короткова М. В., Никитчанова Е. В.), а с 05.08.2022 количество независимых директоров увеличилось до 4 (Казаков А. И., Короткова М. В., Никитчанова Е. В. и Зархин В. Ю.). Директора были признаны независимыми решениями Совета директоров Общества с учетом предварительно проведенной Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров оценки на соответствие критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления Банка России и Правилами листинга Московской биржи. Формально данные директора не являются независимыми, однако Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества признал, что их связь с существенным акционером Общества и существенным контрагентом Общества является формальной и не оказывает влияния на самостоятельность при формировании директорами своей позиции по вопросам повесток дня заседаний Совета директоров Общества, на ее способность принимать объективные, добросовестные и независимые от влияния исполнительных органов ПАО «Россети Юг», существенного акционера и существенного контрагента Общества решения.

Действующий состав Комитета по аудиту представлен тремя независимыми директорами (100% состава Комитета), Председателем Комитета является независимый директор (Короткова М. В.). В состав еще трех Комитетов входит независимый директор Зархин В. Ю. (Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по стратегии, Комитет по надежности Совета директоров Общества).

Положительной практикой стало проведение впервые очного (в форме совместного присутствия) заседания Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.

В отчетном году Совет директоров утвердил следующие документы, которые позволят Обществу повысить уровень корпоративного управления:

- Положение об информационной политике в новой редакции;
- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита в новой редакции;
- Изменения в Положении о Комитете по аудиту Совета директоров;
- Предпочтительный риск (риск-аппетит).

Комитетом по аудиту Совета директоров Общества 23.09.2022 была утверждена Методика оценки качества выполнения аудиторской проверки, заключений аудиторов и эффективности процесса проведения внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Юг».

В 2022 году были актуализированы и утверждены приказом Генерального директора Порядок планирования деятельности, подготовки и согласования материалов к заседаниям Правления Общества в новой редакции, Порядок планирования деятельности, подготовки и согласования материалов к заседаниям Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества в новой редакции.

Кроме того, Генеральный директор утвердил документы в области внутреннего контроля и управления рисками:

- Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита);
- Дерево рисков Общества;
- Матрицы контролей процессов Общества.

В 2022 году проведена независимая оценка эффективности деятельности Совета директоров Общества и его Комитетов с привлечением независимого консультанта — АО ВТБ Регистратор. В рамках проведения независимой оценки деятельности Совета директоров и Комитетов Совета директоров за 2021–2022 корпоративный год сформирована Матрица компетенций.

Впервые в прошедшем году Обществом подготовлен интегрированный Годовой отчет за 2021 год, который прошел общественное заверение в Совете РСПП по нефинансовой отчетности.

Планы по поддержанию и совершенствованию модели и практики корпоративного управления на 2023 год и среднесрочную перспективу:

- соблюдение норм и принципов корпоративного управления, закрепленных в действующих внутренних документах Общества;
- принятие собственного Кодекса корпоративного управления;
- актуализация локальных нормативных актов, регулирующих раскрытие информации, в том числе инсайдерской;
- обеспечение эффективного функционирования деятельности органов управления Компании, контроль исполнения принятых ими решений;

- поддержание рейтинга корпоративного управления на уровне «Развитая практика корпоративного управления»;
- реализация планов мероприятий по итогам оценки корпоративного управления Общества.

В 2023 году Общество продолжит анализ лучших практик корпоративного управления и оценит целесообразность их внедрения. Общество проведет самооценку деятельности Совета директоров и Комитетов Совета директоров.

В 2023 году планирует актуализацию корпоративных стандартов и практик, в том числе планируется подготовить изменения в Устав Общества и предложить их к рассмотрению Общим собранием акционеров Общества.

## ОЦЕНКИ УРОВНЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



### ОЦЕНКА ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

Ежегодно Внутренний аудит Общества проводит оценку корпоративного управления ПАО «Россети Юг», в рамках которой оцениваются 6 компонентов корпоративного управления:



Права акционеров



Совет Директоров



Исполнительное руководство



Прозрачность и раскрытие информации



Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит



Корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс. [GRI 2-27](#)

- Оценка эффективности системы корпоративного управления в Обществе по итогам 2021–2022 корпоративного года проведена в соответствии с Методикой оценки корпоративного управления ПАО «Россети Юг», утвержденной приказом Общества от 25.08.2020 № 481.

- По итогам оценки определено, что корпоративное управление соответствует «Развитой практике» (420,5 из 489 баллов, 86%, что соответствует границам оценки <96% и ≥80%).

Оценка ПАО «Россети Юг»

Компоненты	Макс. балл	Вес в оценке	Баллы 2021–2022	Вес в макс. оценке	Баллы 2020–2021	Вес в макс. оценке
I. Права акционеров	71	15%	65	13%	67	13%
II. Совет директоров	154	31%	123,5	25%	119,5	25%
III. Исполнительное руководство	40	8%	28	6%	28	6%
IV. Прозрачность и раскрытие информации	130	27%	112	23%	112	23%
V. Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	63	13%	61	12%	61	12%
VI. Корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс	31	6%	31	6%	31	6%
<b>ОБЩАЯ ОЦЕНКА</b>	<b>489</b>	<b>100%</b>	<b>420,5</b>	<b>86%</b>	<b>418,5</b>	<b>86%</b>

Оценка Внутреннего аудита увеличилась относительно оценки 2020–2021 корпоративного года на 2 балла. Наиболее существенное влияние на увеличение итоговой оценки оказала оценка по компоненту «Совет директоров» (4 балла). При этом снизилась оценка по компоненту «Права акционеров» на 2 балла.

Внутренним аудитором отмечено, что в 2022–2023 корпоративном году имеется потенциал роста оценки корпоративного управления в связи с принятием Обществом следующих мер:

- обеспечение доступа к материалам Общего собрания акционеров Общества не менее чем за 30 дней до даты его проведения;

- проведение очных заседаний Совета директоров и Комитетов не реже 1 раза в квартал;
- разработка и утверждение программы развития кадрового резерва Общества;
- применение политики ротации внешнего аудитора в 2023 году;
- проведение независимого заверения отчета об устойчивом развитии по итогам 2022 года.
- По отдельным вопросам потенциал роста зависит от факторов, на которые Общество не имеет возможности влиять, в частности от позиции мажоритарного акционера.

Независимая оценка

Обществу присвоен рейтинг корпоративного управления Некоммерческим партнерством «Российский институт директоров» (далее — НП РИД) на уровне НРКУ 7 «Развитая практика корпоративного управления» (Компания с НРКУ 7 следует значительному числу рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления и стандартов в области устойчивого развития. Компания характеризуется достаточно низкими рисками заинтересованных сторон, связанными с качеством корпоративного управления и управлением устойчивым развитием).

Впервые НРКУ 7 был присвоен в 2013 году. В декабре 2022 года НП РИД в очередной раз подтвердил рейтинг Общества на данном уровне.

Эксперты Института отметили следующие положительные моменты:

- наличие трех независимых директоров в составе Совета директоров;
- проведение независимой оценки работы Совета директоров и Комитетов;
- наличие разработанной нормативно-методологической базы риск-менеджмента;
- подотчетного Совету директоров Департамента внутреннего аудита;
- развитого института Корпоративного секретаря.

Эксперты отмечают, что Общество демонстрирует хороший уровень раскрытия финансовой и нефинансовой информации о своей деятельности. Практика Общества в области устойчивого развития и ESG оценивается хорошо. Обществом реализуются разнообразные социальные проекты для своих работников и членов их семей, для местного населения, а также пройдена сертификация

на соответствие стандартам ISO 9001, ISO 14001, готовится годовой отчет с использованием стандартов GRI.

Вместе с тем, сдерживающее влияние на рост оценки НРКУ оказывает, в том числе, отсутствие во внутренних документах Общества положений, касающихся урегулирования корпоративных конфликтов и закрепляющих ключевую роль Совет директоров в этом процессе.

Оценка соблюдения принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России

Отчет ПАО «Россети Юг» о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России предварительно рассмотрен Советом директоров Общества<sup>14</sup> в рамках вопроса «О предварительном утверждении Годового отчета Общества за 2022 год» и представлен в приложении № 4.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России за 2022 год.

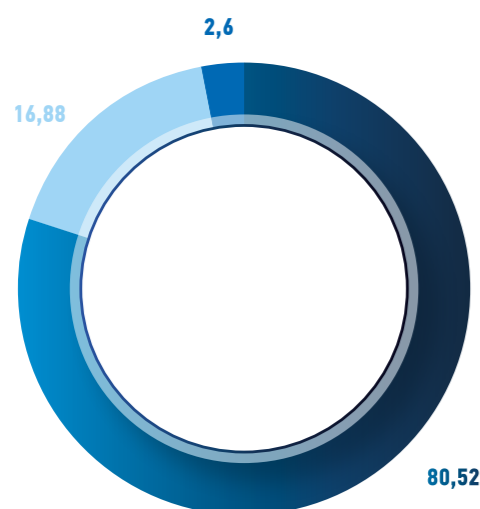
Статистика соблюдения принципов корпоративного управления

Период	Принципы, рекомендованные Кодексом	Принципы, полностью соблюдаемые Компанией	Принципы, частично соблюдаемые Компанией	Принципы, не соблюдаемые Компанией
<b>ПРАВА АКЦИОНЕРОВ И РАВЕНСТВО УСЛОВИЙ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ИМИ СВОИХ ПРАВ</b>				
2020	13	11	2	-
2021	13	13	-	-
2022	13	13	-	-
Совет директоров общества				
2020	36	20	9	7
2021	36	21	9	6
2022	36	24	10	2
Корпоративный секретарь Общества				
2020	2	2	-	-
2021	2	2	-	-
2022	2	2	-	-
<b>СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ И ИНЫХ КЛЮЧЕВЫХ РУКОВОДЯЩИХ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА</b>				
2020	10	7	3	-
2021	10	8	1	-
2022	10	7	1	-
<b>СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ</b>				
2020	6	6	-	-
2021	6	6	-	-
2022	6	6	-	-
<b>РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ОБ ОБЩЕСТВЕ, ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА</b>				
2020	7	5	-	2
2021	7	6	-	1
2022	7	7	-	-
<b>СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ</b>				
2020	5	1	2	2
2021	5	3	1	1
2022	5	3	2	-

<sup>14</sup> Оценка соблюдения принципов корпоративного управления проводилась на основе методики, изложенной в Рекомендациях Центрального Банка Российской Федерации по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России (письмо Банка России от 27.12.2021 № ИН-06–28/102).

	2021	2020	2022
Принципы, полностью соблюдаемые Компанией	59	52	62
Принципы, частично соблюдаемые Компанией	11	16	13
Принципы, не соблюдаемые Компанией	8	11	2

### Соблюдение принципов корпоративного управления в 2022 году, %



- Принципы, полностью соблюдаемые Компанией
- Принципы, частично соблюдаемые Компанией
- Принципы, не соблюдаемые Компанией

Доля принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России, не соблюдаемых Компанией, снизилась (с 10,2% в 2021 году до 2,6% в 2022 году). Уменьшение количества принципов несоблюдаемых Компанией связано в основном с изменением подхода к оценке соблюдения рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России.

На основании рекомендаций по улучшению публичными акционерными обществами оценки соответствия своей практики корпоративного управления принципам Кодекса корпоративного управления Банка России, опубликованным на сайте Банка России в декабре 2021 года, Общество изменило оценку соблюдения ряда рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России, в том числе связанных с: соблюдением прав акционеров; увеличением в составе Совета директоров количества независимых директоров; раскрытием полной, актуальной и достоверной информации об Обществе и информационной политикой; обеспечением порядка совершения существенных корпоративных действий, позволяющего акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях.

Показатель по доле принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России, полностью соблюдаемых Компанией, вырос с 75,64% в 2021 году до 80,52% в 2022 году.

В 2022 году Советом директоров Общества утверждены: Положение об информационной политике Общества в новой редакции (протокол от 18.03.2022 № 470/2022), предпочтительный риск (риск-аппетит) Общества (протокол от 26.05.2022 № 482/2022). Также в целях проведения внешней независимой экспертной оценки работы Совета директоров Общества и Комитетов Совета директоров в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления в отчетном периоде была привлечена внешняя организация — АО ВТБ Регистратор. Результаты оценки утверждены на заседании Совета директоров 06.06.2022 (протокол № 484/2022). Кроме того, Общество стремится к выполнению соответствующих рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России в части увеличения количества заседаний Совета директоров и Комитетов Совета директоров, проводимых в форме совместного присутствия, что позволит повысить результаты полностью соблюдаемых принципов корпоративного управления еще на 2 балла.

## ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

Система корпоративного управления представляет собой действующую в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Компании, а также Кодексом корпоративного управления Банка России систему органов управления и контроля и включает в себя: Общее собрание акционеров Общества, Совет директоров Общества, Комитеты Совета директоров Общества, Ревизионную комиссию Общества, исполнительные органы Общества: Генерального директора и Правление<sup>15</sup>.

### Календарь корпоративных событий в 2022 году

	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	всего
Общие собрания акционеров	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1
Заседания Совета директоров	1	3	4	5	5	6	4	3	3	3	3	5	45
Комитеты Совета директоров													
Комитет по аудиту	1	1	1	2	2	1	-	1	4	-	1	1	15
Комитет по кадрам и вознаграждениям	-	2	-	1	1	1	1	-	2	1	-	1	10
Комитет по стратегии	1	4	2	1	3	3	-	2	4	3	1	5	29
Комитет по надежности	-	1	1	1	1	2	-	-	2	-	1	2	11
Комитет по технологическому присоединению	1	1	1	1	1	2	-	1	2	-	-	2	12
Правление	2	4	5	5	6	5	4	4	6	5	3	5	54
Ревизионная комиссия	1	-	-	1	-	1	1	-	-	-	-	-	-

## ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

### Высший орган управления ПАО «Россети Юг» в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ПАО «Россети Юг» — Общее собрание акционеров.

Процедуры созыва и внесения предложений о включении вопросов в повестку дня Общего собрания акционеров Общества регламентируются действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением об Общем собрании акционеров Общества<sup>16</sup>.

Общество заблаговременно информирует акционеров о проведении Общих собраний акционеров (ОСА). Согласно Уставу Общества, сообщение о проведении Общего собрания акционеров должно быть сделано не позднее чем за 30 дней до даты его проведения.

Данная практика обеспечивает акционерам большее время для подготовки к Общим собраниям акционеров. В материалах к годовому Общему собранию акционеров ПАО «Россети Юг» указывается информация об акционерах, которыми были выдвинуты кандидаты в Совет директоров Общества и кем были предложены каждый из включенных в повестку дня вопросов.

В период подготовки годовых Общих собраний Общество поддерживает специальный телефонный канал (горячую линию) для связи с акционерами и специальный адрес электронной почты по вопросам повестки дня собрания.

<sup>15</sup> Компетенции органов управления и контроля Общества определена внутренними документами Общества, с которыми можно ознакомиться на сайте Общества <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/vnutrennie-polozheniya/>.

<sup>16</sup> Утверждено решением Годового Общего собрания акционеров 31.05.2019 протокол № 20, размещено на сайте Общества <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/dokumenty-reglamentiruyushchie-deyatelnost-organov-upravleniya-i-kontrolya-obshchestva/>.

Компания использует электронные средства связи, предусматривающие возможность обмена информацией в электронном виде, для создания удобного для акционеров порядка направления в Общество требований о созыве Общего собрания, предложений о выдвижении кандидатов в органы Общества и внесении предложений в повестку дня Общего собрания. Данная возможность реализуется через регистратора Компании — АО «НРК — Р.О.С.Т.».

В соответствии с пунктом 1 статьи 3 Федерального закона «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и о приостановлении действия отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» от 25.02.2022 № 25-ФЗ годовое Общее собрание акционеров ПАО «Россети Юг» по итогам 2021 года состоялось 16.06.2022 в форме заочного голосования. В собрании приняли участие 68 акционеров (9 юридических и 59 физических лиц), при этом кворум собрания составил 92,14%. Такой кворум обеспечивался, в основном, за счет участия мажоритарного акционера ПАО «Россети» с долей голосующих акций 84,12%, а также миноритарных акционеров группы компании Просперити с долей — 6,45%, NORGES BANK — 0,97%. Доля прочих акционеров, принявших участие в собрании, в совокупности — 0,6% голосующих акций Общества.

В целях ознакомления акционеров Компании с годовой отчетностью, достижениями прошедшего года и основными направлениями деятельности Компании в 2022 году на официальном сайте Общества были размещены материалы к собранию.

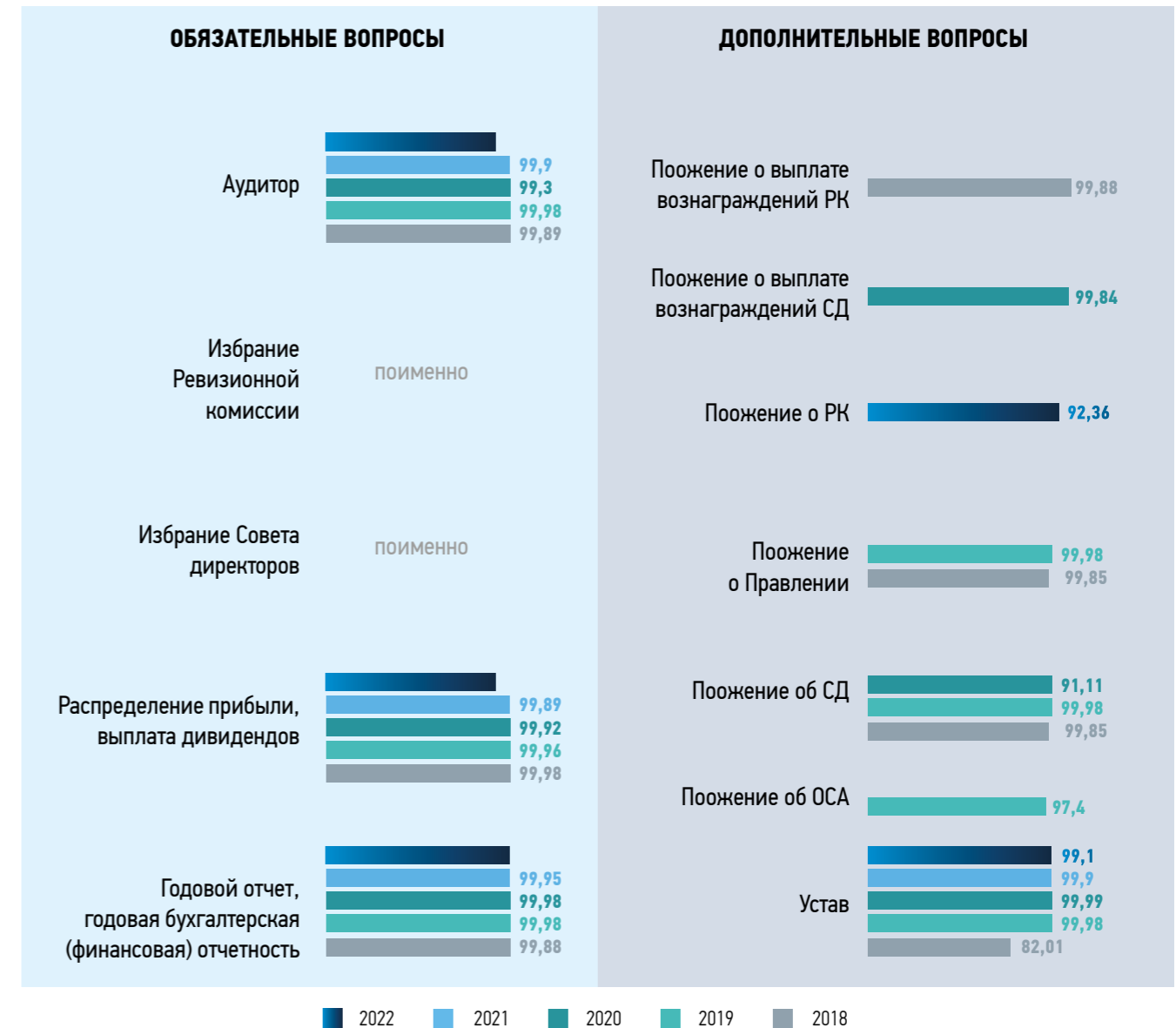
В своем обращении к акционерам Генеральный директор ПАО «Россети Юг» Борис Эбзеев представил основные производственные результаты и финансово-экономические показатели по итогам работы в 2021 году. Общество по всем основным направлениям сохранило положительные результаты, в частности, продолжилась реализация проекта цифровой трансформации, мероприятий по снижению потерь, рост количества исполненных договоров технологического присоединения и другие производственные показатели.

В ходе подготовки к проведению собрания акционерам была предоставлена возможность получить комментарии руководства и менеджмента Общества в отношении вопросов повестки дня годового Общего собрания акционеров посредством участия в форуме, организованном на сайте Общества в сети Интернет.

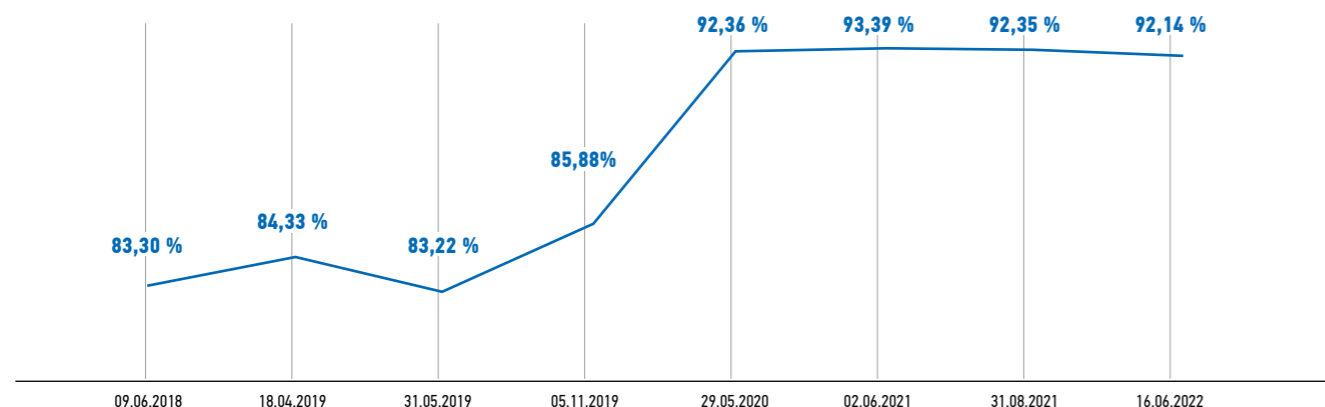
В соответствии с повесткой дня годового Общего собрания акционеров 2022 года заочно были утверждены годовая отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Россети Юг», утверждено распределение прибыли Общества по результатам 2021 финансового года, избраны составы Совета директоров и Ревизионной комиссии, утвержден Аудитор Общества на 2022 год. С учетом ограничений, установленных п. 1 ст. 43 Федерального закона «Об акционерных обществах», было принято решение дивиденды по итогам 2021 года не выплачивать. Кроме того, на Собрании было утверждено Положение о Ревизионной комиссии Общества в новой редакции.

Протоколы Общих собраний акционеров размещены на сайте Общества в разделе [Акционеру, Инвестору](#).

### Итоги голосования по вопросам повесток дня годовых Общих собраний акционеров Общества за 5 лет («ЗА»)



### Сведения о кворуме Общих собраний акционеров Общества за последние 5 лет



### СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

Совет директоров — коллегиальный орган управления, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также исполнение решений Общего собрания акционеров и обеспечение законных интересов акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. В своей деятельности Совет директоров руководствуется законодательством РФ, Уставом и Положением о Совете директоров ПАО «Россети Юг»<sup>17</sup>.

Очевидно, что объем полномочий, передаваемых совету директоров, и его роль в деятельности Компании требуют, чтобы при формировании указанного органа были защищены интересы максимально большого числа акционеров.

Именно стремлением законодателя защитить и сбалансировать интересы акционеров обусловлен особый порядок избрания членов совета директоров, имеющий целью обеспечить право акционеров на справедливое представление их интересов в совете директоров.

<sup>17</sup> Утверждено решением Годового Общего собрания акционеров 29.05.2020 (протокол от 02.06.2020 № 22), с текстом можно ознакомиться на сайте Компании [https://rosseti-yug.ru/upload/iblock/837/Положение\\_о\\_СД\\_Россети\\_Юг.pdf](https://rosseti-yug.ru/upload/iblock/837/Положение_о_СД_Россети_Юг.pdf)

Указанная цель реализуется путем предоставления законодательством РФ акционерам следующих прав:

- выдвинуть своих кандидатов в Совет директоров (необходимо обладать более 2% голосующих акций);
- заблаговременно ознакомиться с информацией о кандидатах в Совет директоров;
- проголосовать за кандидатов, предложенных самим акционером или другими акционерами.

Выборы членов Совета директоров Общества осуществляются кумулятивным голосованием. Суть кумулятивного голосования состоит в следующем: число голосов, принадлежащих каждому акционеру, умножается на число лиц, которые должны быть избраны в Совет директоров, и акционер вправе отдать полученные таким образом голоса полностью за одного кандидата или распределить их между двумя и более кандидатами. Избранными в состав Совета директоров считаются кандидаты, набравшие наибольшее число голосов. Таким образом, порядок избрания членов Совета директоров направлен на обеспечение права акционеров на справедливое представление их интересов в Совете директоров и при добросовестном соблюдении норм действующего законодательства способствует достижению указанной цели.

Положением о Совете директоров предусмотрено, что впервые избранным членам Совета директоров предоставляется возможность получить представление о стратегии Общества, принятой в Обществе системе корпоративного управления, системе управления рисками и внутреннего контроля, распределении обязанностей между исполнительными органами Общества и иную существенную информацию о производственной и финансово-хозяйственной деятельности Общества. В ходе осуществления мероприятий по введению в должность впервые и/или вновь избранных членов Совета директоров предоставляются ключевые внутренние документы, организовываются встречи с руководством, посещение ключевых объектов Компании, а также готовится видео — ролик об Обществе для ознакомления с его производственной деятельностью.

## Состав Совета директоров

GRI 2-9

Совет директоров ежегодно избирается Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров в количестве 11 человек. Такой количественный состав Совета директоров оптимально соответствует текущим целям и задачам Общества, отраслевой практике и позволяет обеспечить среди членов Совета директоров необходимый баланс компетенций, знаний и опыта.

Положение о Совете директоров Общества закрепляет права и обязанности членов Совета директоров, их ответственность, порядок организации работы Совета директоров и принятия им решений. Наличие указанного Положения формализует работу данного органа управления и, тем самым, способствует эффективности его работы.

Главными целями и задачами деятельности Совета директоров Общества являются:

- определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;
- обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;
- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе для акционеров и иных заинтересованных лиц;
- создание эффективных внутренних контрольных механизмов;
- регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и работы менеджмента.

Эффективное корпоративное управление требует открытого диалога между Советом директоров и исполнительными органами Компании. С этой целью Генеральный директор ПАО «Россети Юг» предоставляет Совету директоров ежеквартальные отчеты о деятельности Компании, в том числе о выполнении решений Совета директоров.

GRI 2-16

Совет директоров создает и поддерживает необходимые механизмы контроля деятельности Правления Компании, включая мониторинг и оценку его деятельности. Совет директоров принимает необходимые меры по совершенствованию системы корпоративного управления и внедрению лучших практик и процедур корпоративного управления в Обществе.

В 2022 году действовало два состава Совета директоров, избранные внеочередным Общим собранием акционеров 31.08.2021 и годовым Общим собранием акционеров 16.06.2022.

## Итоги голосования по выбору состава Совета директоров (ВОСА 31.08.2021)



кандидаты, вошедшие в состав Совета директоров

## Итоги голосования по выбору состава Совета директоров (ГОСА 16.06.2022)



кандидаты, вошедшие в состав Совета директоров

По итогам годового Общего собрания акционеров в 2022 году персональный состав Совета директоров изменился на 27,3% (избраны 3 новых члена Совета директоров). При этом соотношение лиц, предложенных в состав Совета директоров мажоритарным акционером

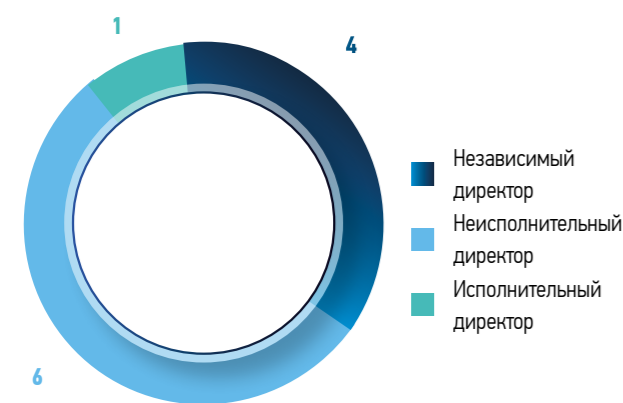
ПАО «Россети» и миноритарным акционером Компанией «Зе Рашн Просперити Фанд» («The Russian Prosperity Fund»), и избранных в Совет директоров, сохранилось — 10 к 1, соответственно.

На конец 2022 года Совет директоров Общества осуществлял деятельность в следующем составе:

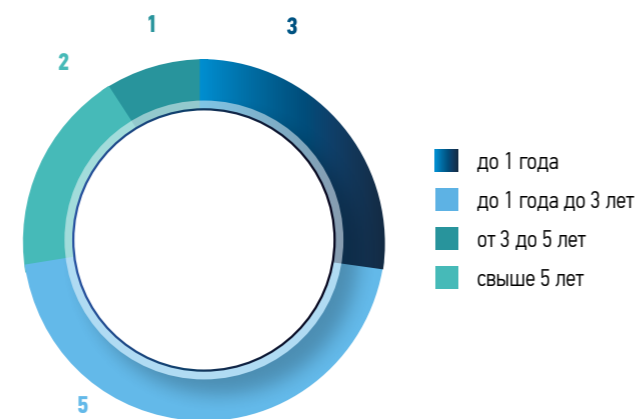
ФИО	Статус в Совете директоров	Ключевые компетенции	Участие в Комитете Совета директоров	Кем предложен	Год первого избрания
<b>ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ</b>					
<b>Краинский Даниил Владимирович</b>	неисполнительный директор	юриспруденция, корпоративное управление, управление собственностью	Член Комитета по стратегии	ПАО «Россети»	2021
<b>ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ</b>					
<b>Докучаева Мария Александровна</b>	неисполнительный директор	связи с общественностью и СМИ	-	ПАО «Россети»	2022
<b>Зархин Виталий Юрьевич</b>	независимый директор	стратегическое планирование и развитие, финансы, корпоративное управление	Член Комитета по стратегии, член Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Комитета по надежности	The Russian Prosperity Fund	2019
<b>Казанов Александр Иванович</b>	независимый директор	организация и управление промышленностью, стратегическое планирование и развитие, финансы, аудит, корпоративное управление	Член Комитета по аудиту	ПАО «Россети»	2021

ФИО	Статус в Совете директоров	Ключевые компетенции	Участие в Комитете Совета директоров	Кем предложен	Год первого избрания
<b>Клишков Олег Юрьевич</b>	неисполнительный директор	технологическое развитие, обслуживание потребителей	Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям	ПАО «Россети»	2021
<b>Короткова Мария Владимировна</b>	независимый директор	управление предприятием, стратегическое планирование и развитие, финансы, аудит	Председатель Комитета по аудиту, член Комитета по стратегии	ПАО «Россети»	2020
<b>Кравченко Константин Юрьевич</b>	неисполнительный директор	развитие информационных технологий, цифровизация сети	-	ПАО «Россети»	2022
<b>Никитчанова Екатерина Вячеславна</b>	независимый директор	корпоративное управление, юриспруденция	Член Комитета по аудиту	ПАО «Россети»	2021
<b>Полинов Алексей Александрович</b>	неисполнительный директор	бизнес-планирование, финансы	Председатель Комитета по стратегии	ПАО «Россети»	2021
<b>Тихонова Мария Геннадьевна</b>	неисполнительный директор	корпоративное управление, управление собственностью	-	ПАО «Россети»	2022
<b>Эбзеев Борис Борисович</b>	исполнительный директор	стратегическое планирование и развитие, технологии производства и передачи электроэнергии, юриспруденция	-	ПАО «Россети»	2015

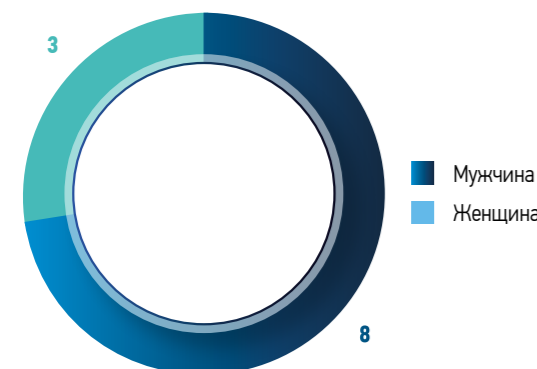
### Статус директоров



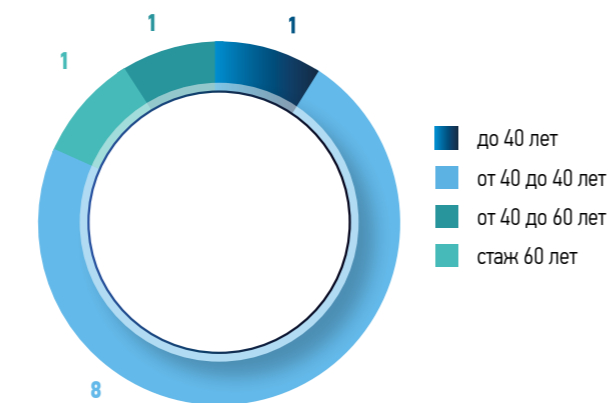
### Стаж работы Совета директоров



### Пол директоров



### Возраст директоров



## ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Председатель Совета директоров избирается членами Совета директоров Общества из их числа простым большинством голосов. Совет директоров вправе в любое время переизбрать Председателя Совета директоров большинством голосов от общего числа членов Совета директоров Общества. Председатель Совета директоров выполняет функции, закрепленные Положением о Совете директоров Общества.

В действующем составе Совета директоров Председателем избран Краинский Даниил Владимирович, который с сентября 2017 года занимал должность Заместителя Генерального директора по правовому обеспечению в Публичном акционерном обществе «Российские сети» (до момента завершения реорганизации компании в 2023 году), а с апреля 2020 года в Публичном акционерном обществе «Федеральная сетевая компания — Россети» (предыдущее наименование Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»).

Председатель Совета директоров ПАО «Россети Юг» Краинский Д. В. имеет статус неисполнительного директора. Краинский Д. В. не является независимым директором,

при этом члены Совета директоров неоднократно голосовали за его избрание (в 2021 и 2022 году), руководствуясь знаниями и профессиональным опытом кандидата. [GRI 2-11](#)

В ходе проведенной независимой оценки Совета директоров за 2021–2022 корпоративный год деятельность Краинского Д. В. на посту Председателя Совета директоров была высоко оценена членами Совета директоров, в том числе оценку получили качество организации работы Совета директоров, модерации очных заседаний Совета директоров, вклад в обеспечение эффективной коммуникации между членами Совета директоров, между Советом директоров и менеджментом, создание конструктивной атмосферы в работе Совета директоров. [GRI 2-18](#)

## НЕЗАВИСИМЫЕ ДИРЕКТОРА

В первом полугодии 2022 года три из одиннадцати членов Совета директоров являлись независимыми, а во втором полугодии 2022 года после избрания нового состава Совета директоров годовым Общим собранием акционеров количество независимых директоров увеличилось до четырех.

Кодексом корпоративного управления Банка России предусмотрено, что в состав Совета директоров должно входить достаточное количество независимых директоров. Общество считает важным наличие в составе Совета директоров независимых директоров.

В целях обеспечения соответствия ПАО «Россети Юг» рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России, а также принимая во внимание наличие необходимых оснований Советом директоров Общества принято решение признать членов Совета директоров Общества Короткову М. В., Казакова А. И., Никитчанову Е. В., Зархина В. Ю. независимыми директорами, несмотря на наличие у них формальных критериев зависимости (связанности с Обществом, существенным акционером Общества, существенным контрагентом Общества), поскольку такая связанность не будет оказывать влияния на способность

соответствующего члена Совета директоров выносить независимые, объективные и добросовестные суждения.

Существующая структура Совета директоров обеспечивает надлежащий уровень независимости Совета директоров от менеджмента Общества, что позволяет обеспечить должный контроль за его работой. В частности, в Совет директоров ПАО «Россети Юг» входит только один представитель менеджмента — Генеральный директор Общества (Эбзеев Б. Б.).

Кодекс корпоративного управления Банка России рекомендует определять из числа избранных независимых директоров старшего независимого директора, координирующего работу независимых директоров и осуществляющего взаимодействие с председателем совета директоров.

Старший независимый директор в Обществе не избран. Однако стоит отметить, что практика назначения председателем совета директоров независимого директора в российских компаниях, как в частных, так и с государственным участием, не является распространенной.



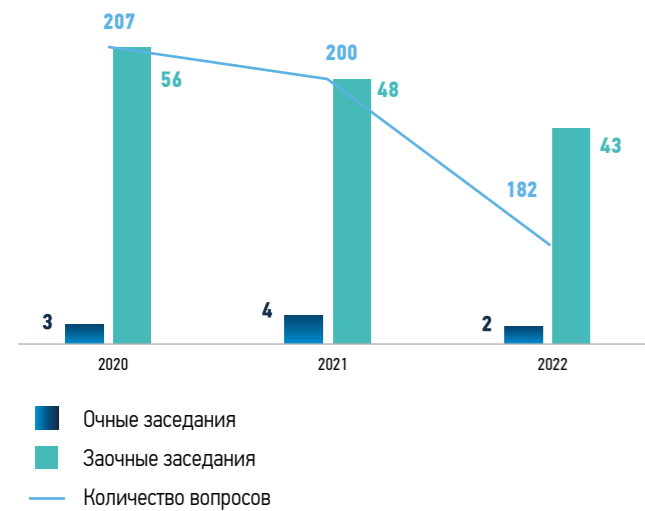
## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

К основным функциям Совета директоров Компании относятся: решение вопросов общего стратегического руководства деятельностью Компании, определение приоритетных направлений развития Компании, осуществление контроля за деятельностью исполнительных органов в интересах Компании и его акционеров, проведение объективной оценки финансового состояния Компании.

Заседания Совета директоров Общества проходят в соответствии с заранее утвержденным планом, что позволяет всем членам Совета директоров управлять своим личным временем и заблаговременно готовиться к предстоящим заседаниям. Данная практика способствует повышению эффективности индивидуальной работы членов Совета директоров и Совета директоров в целом.

В 2022 году проведено 45 заседаний Совета директоров Компании, из них 2 — в очно-заочной форме посредством видеоконференцсвязи. На заседаниях Совета директоров в 2022 году было рассмотрено 182 вопроса.

### Статистика работы Совета директоров за 3 года



### Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2022 году



## Ключевые вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2022 году

В отчетном году Советом директоров Общества были рассмотрены следующие наиболее важные вопросы:

- О рассмотрении проекта инвестиционной программы ПАО «Россети Юг» на период 2023–2027 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Юг» на период 2019–2023 годы, утвержденную приказом Минэнерго России от 15.11.2018 № 11@, с изменениями, внесенными приказом Минэнерго от 22.12.2021 № 30@.
- Об утверждении Программы гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «Россети Юг» в новой редакции.
- Об утверждении «Схемы развития сети связи ПАО «Россети Юг».
- О присоединении к изменениям Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке).
- О реализации Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Юг» в 2021 году.
- Об утверждении Плана мероприятий перехода ПАО «Россети Юг» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения.
- О рассмотрении отчета об исполнении Программы развития интеллектуального учета электроэнергии в электрических сетях ПАО «Россети Юг» за 2021 год.
- Об утверждении Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Юг».
- Об актуализации Плана мероприятий перехода ПАО «Россети Юг» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на период 2022–2024 годы.
- Об утверждении Сценарных условий оптимизации проекта инвестиционной программы ПАО «Россети Юг» на период 2023–2027 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Юг» на период 2019–2023 годы, утвержденную приказом Минэнерго России от 15.11.2018 № 11@, с изменениями, внесенными приказом Минэнерго от 22.12.2021 № 30@.
- Об утверждении Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Юг» на 2022–2024 гг.
- Об утверждении Плана закупки ПАО «Россети Юг» на 2023 год.

- Об утверждении предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «Россети Юг».
- О рассмотрении отчета о реализации мероприятий, предусмотренных Программой «Цифровая трансформация ПАО «Россети Юг» 2020–2030 гг.» за 2021 год.
- О внесении изменений в Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе», утвержденное в качестве внутреннего документа Общества.

Кроме того, в течение года Совет директоров регулярно рассматривал на своих заседаниях отчеты об исполнении Бизнес-плана и Инвестиционной программы Общества.

В 2022 году Советом директоров Общества рассмотрены следующие вопросы, связанные с ESG-факторами и тематикой устойчивого развития:

- Об утверждении Инновационной политики ПАО «Россети Юг».
- О рассмотрении отчета о соблюдении Информационной политики ПАО «Россети Юг» за 2021 год;
- О рассмотрении результатов Антикоррупционного мониторинга ПАО «Россети Юг» за 2021 год;
- Об утверждении Положения об информационной политике ПАО «Россети Юг» в новой редакции.
- Об утверждении Политики ПАО «Россети Юг» в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.
- Об утверждении Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Юг» на период 2022–2026 гг.
- О реализации Программы инновационного развития ПАО «Россети Юг» за 2021 год.
- О рассмотрении отчета об исполнении Программы развития зарядной инфраструктуры ПАО «Россети Юг» на период до 2025 года за 2021 год.
- Об утверждении Программы «Информационная безопасность ПАО «Россети Юг».
- О предварительном одобрении соглашения о внесении изменений в коллективный договор ПАО «Россети Юг» на 2019–2021 гг. и коллективного договора ПАО «Россети Юг» на 2023–2025 гг.

## ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2022 году решения об определении приоритетных направлений деятельности на Совете директоров Общества не принимались.

В отчетном году Обществом продолжалась работа по реализации приоритетных направлений, определенных Советом директоров Общества в предыдущие периоды.

### ОЦЕНКА РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

Оценка качества корпоративного управления и деятельности членов Совета директоров Общества является одной из мер совершенствования практики корпоративного управления.

Согласно Положению о Совете директоров ПАО «Россети Юг» Совет директоров вправе ежегодно проводить оценку эффективности работы Совета директоров самостоятельно (самооценка) или с привлечением независимой внешней организации, обладающей необходимой квалификацией для проведения такой оценки.

Оценка Совета директоров	Вид оценки	Организатор
2019–2020	Самооценка	Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами
2020–2021	Самооценка	Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами
2021–2022	Внешняя оценка	АО ВТБ Регистратор

Решением Совета директоров 17.03.2020 (протокол от 18.03.2020 № 364/2020) утверждена Методика оценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг» (далее — Методика), которая определяет унифицированный порядок планирования, проведения оценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества и доведения результатов оценки до заинтересованных лиц, в том числе формы и объема раскрытия информации о ее проведении и результатах.

анкеты поступили от 9 членов Комитетов Совета директоров, не являющихся членами Совета директоров, из 12, таким образом, уровень отклика членов Комитетов Совета директоров, не являющихся членами Совета директоров, составил 75%.

Сопоставление статистически значимых итогов анкетирования с нормативными и рабочими документами Совета директоров и Комитетов Совета директоров привело к формированию ряда предположений о функционировании системы корпоративного управления в Обществе. Для проверки этих предположений был проведен ряд интервью.

Объекты оценки и их баллы по шкале от 1 до 5:

- Совет директоров — 4,49;
- Председатель Совета директоров — 4,67;
- Члены Совета директоров — 4,99 (средняя оценка, все 11 членов);
- Комитеты Совета директоров — 4,82 (средняя оценка, 4 Комитета).

Минимальный балл из вышеупомянутых (4,49 по шкале от 1 до 5) соответствует продвинутому уровню состояния развития Совета директоров и Комитетов Совета директоров.

По результатам проведенной оценки отмечено высокое качество работы Совета директоров Общества:

- Деятельность Совета директоров и Комитетов Совета директоров хорошо организована и соответствует

стратегическим принципам Общества и, частично, ключевым рекомендациям ККУ.

- Структура Совета директоров и его Комитетов полностью соответствует потребностям Общества, его масштабу и уровню сложности бизнеса.
- Совет директоров хорошо сбалансирован по составу и набору компетенций, его структура оптимальна. Посещаемость заседаний Совета директоров его членами высока.
- Есть потенциал повышения эффективности деятельности Совет директоров за счёт увеличения пропорции очных заседаний к заочным голосованиям.
- Председатель Совета директоров качественно реализует функционал ведения заседаний.
- Взаимодействие членов Совета директоров с Комитетами Совета директоров находится на высоком уровне.
- Организационное и информационное обеспечение работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров осуществляется на высоком уровне.
- Меморандум контролирующего акционера, ПАО «Россети», раскрыт надлежащим образом.

Независимый консультант предложил следующие рекомендации по улучшению деятельности Совета директоров и Комитетов:

1. Использовать очную форму заседаний без совместного присутствия, а именно продолжать практику проведения заседаний с использованием видеоконференцсвязи.
2. Проводить не менее 1 очного заседания в квартал. Планировать очные заседания равномерно в течение года. Рассмотреть возможность проведения выездного заседания Совета директоров.
3. Провести плановую актуализацию и коррекцию внутренних нормативных документов Общества.
4. Конкретизировать требования к количественному и качественному составу всех пяти комитетов.
- 5–9. Продолжать практику избрания независимого директора Председателем Комитета по аудиту, избирать независимого директора Председателем Комитета по кадрам и вознаграждениям, продолжать практику избрания Председателем Комитета по стратегии члена Совета директоров (рассмотреть возможность избрания независимого директора), избирать Председателем Комитета по надёжности и Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям члена Совета директоров. Проверять выполнение рекомендаций при каждой оценке / самооценке.

10. Сформировать позицию по вопросам ESG и устойчивого развития в деятельности Общества в виде утверждения/актуализации внутренних документов либо иным образом.

Совет директоров Общества рассмотрел итоги внешней независимой оценки и принял их к сведению в июне 2022 года.

## РЕГУЛИРОВАНИЕ КОНФЛИКТА ИНТЕРЕСОВ ЧЛЕНА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

[GRI 2-15](#)

В соответствии с Положением о Совете директоров члены Совета директоров должны воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества.

При возникновении потенциального конфликта интересов у члена Совета директоров, в том числе при наличии

заинтересованности в совершении Обществом сделки, такой член Совета директоров обязан незамедлительно сообщить об этом Совету директоров Общества и в любом случае ставить интересы Общества выше собственных интересов. Такое сообщение должно быть в любом случае сделано до начала обсуждения вопроса, по которому у такого члена Совета директоров имеется конфликт интересов, на заседании Совета директоров.

### Страхование ответственности членов Совета директоров

Период	2021	2022
Страховщик	АО «АльфаСтрахование»	АО «АльфаСтрахование»
Страховая сумма, руб.	300 000 000,00	300 000 000,00
Страховая премия, руб.	4 850 000,00	7 400 000,00

## СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИЗМЕНЕНИЕ СОСТАВА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В ТЕЧЕНИЕ ГОДА

Количественный состав Совета директоров Компании определен Уставом и составляет 11 человек.

Состав Совета директоров Общества сбалансирован с точки зрения наличия у его членов ключевых навыков, необходимых для эффективной работы. Члены Совета директоров обладают навыками в области бухгалтерского

учета и корпоративных финансов, стратегического менеджмента, корпоративного управления и в областях, специфических для сферы деятельности Общества.

В 2022 году действовало 2 состава Совета директоров Компании<sup>18</sup>:

С 31.08.2021 до 16.06.2022:	С 16.06.2022 по 31.12.2022:
1. Краинский Д.В. — <b>Председатель</b>	1. Краинский Д.В. — <b>Председатель</b>
2. Алюшенко И.Д.	2. Докучаева М.А.
3. Гребцов П.В.	3. Зархин В.Ю.
4. Зархин В.Ю.	4. Казаков А.И.
5. Казаков А.И.	5. Клинков О.Ю.
6. Клинков О.Ю.	6. Короткова М.В.
7. Короткова М.В.	7. Кравченко К.Ю.
8. Никитчанова Е.В.	8. Никитчанова Е.В.
9. Полинов А.А.	9. Полинов А.А.
10. Прохоров Е.В.	10. Тихонова М.Г.
11. Эбзеев Б.Б.	11. Эбзеев Б.Б.

## БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

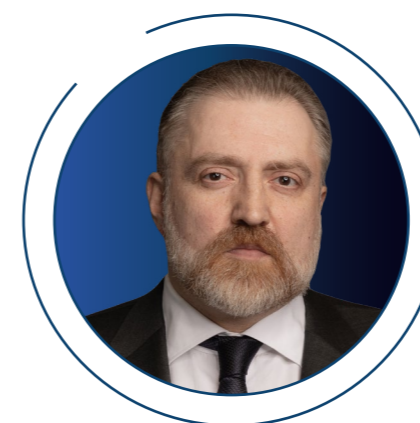
Действующий состав Совета директоров ПАО «Россети Юг» избран решением годового Общего собрания акционеров Общества 16.06.2022 (протокол от 16.06.2022 № 25). По состоянию на 31.12.2022 в состав Совета директоров ПАО «Россети Юг» входили шесть неисполнительных директоров (в том числе Председатель Совета директоров), один исполнительный директор (Генеральный директор Общества) и четыре независимых директора. Все члены Совета директоров являются гражданами Российской Федерации.

Избрание членов Совета директоров происходит посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционе-

рами получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.

Информационные материалы к собраниям (включая сведения о кандидатах) размещаются на сайте Общества на русском и английском языках.

Члены Совета директоров Компании имеют значительный управленческий и отраслевой опыт, являются авторитетными специалистами в области электроэнергетики, вносят ценный вклад в работу Совета директоров и его Комитетов.



**КРАИНСКИЙ  
Даниил  
Владимирович**

### Неисполнительный директор

**Председатель Совета директоров,**

**Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети», член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Юг»**

Родился в 1979 году.

Кандидатура предложена акционером Общества — ПАО «Россети».

В 2002 году окончил Московскую государственную юридическую академию по специальности «Юриспруденция», квалификация — «Юрист».

В течение последних пяти лет занимал должности советника, Главного советника ПАО «Россети», заместителя Генерального директора по правовому и корпоративному управлению ПАО «Россети Ленэнерго», Заместителя Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети», Заместителя Генерального директора по правовому обеспечению Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» (по совместительству).

С 2018 по 2022 год — член Совета директоров АО «Энергосервисная компания Ленэнерго»; с 2021 года является Председателем Совета директоров ПАО «Россети Юг», ПАО «Россети Кубань», ОАО «МРСК Урала», АО «НИЦ ЕЭС»; с 2020 года входит в состав Совета директоров ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Сибирь»; с 2021 года — член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» (по 2022 год), ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «ТРК», ПАО «Россети Волга», АО «Тываэнерго», АО «Россети Янтарь», АО «Россети Тюмень», АО «Россети Цифра», АО «НТЦ ФСК ЕЭС», АО «ЦИУС ЕЭС», в 2022 году являлся членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети».

В настоящее время занимает пост Заместителя Генерального директора по правовому обеспечению Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» (сокращенное наименование ПАО «Россети»), является членом Правления ПАО «Россети», членом Правления ПАО «Россети Ленэнерго».



**ДОКУЧАЕВА  
Мария  
Александровна**

### Неисполнительный директор

**Главный советник ПАО «Россети»**

Родилась в 1979 году.

Кандидатура предложена акционером Общества — ПАО «Россети».

В 2000 году окончила Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова по специальности «Экономика», квалификация — «Бакалавр экономики»; в 2002 году присвоена квалификация «Магистр менеджмента» по специальности «Менеджмент».

В течение последних пяти лет занимала должности: Пресс-секретаря ПАО «Новатэк» (с 2018 по 2021 год), Главного советника ПАО «Россети» (с 2021 года), члена Совета директоров ПАО «Россети Юг», ПАО «Россети Центр» (с 2022 года).

<sup>18</sup> Получено согласие членов Совета директоров на раскрытие информации, представленной в Годовом отчете Общества.



**ЗАРХИН**  
Виталий  
Юрьевич

**Независимый директор**

(в соответствии с решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» от 05.08.2022 (протокол заседания Совета директоров от 08.08.2022 № 493/2022)

**Член Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Комитета по стратегии, член Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Россети Юг»**

Родился в 1976 году.

Кандидатура предложена акционером Общества — Компанией «Зе Рашн Просперити Фанд» («The Russian Prosperity Fund»).

В 1998 году окончил Государственный Университет — Высшую школу экономики по специальности «Экономика», квалификация — «Бакалавр экономики»; в 2000 году присвоена квалификация «Магистр менеджмента» по специальности «Менеджмент».

В течение последних пяти лет входит в состав Совета директоров ПАО «Эл5-Энерго» (до 06.12.2022 — ПАО «Энел Россия»), с 2019 года является членом Совета директоров ПАО «Россети Юг», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», с 2021 года — член Совета директоров ПАО «Россети Сибирь». В 2018–2019 годах входил в состав Совета директоров ПАО «КТК».



**КЛИНКОВ**  
Олег  
Юрьевич

**Неисполнительный директор**

**Директор по взаимодействию с потребителями — начальник Департамента технологического развития ПАО «Россети», Член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ПАО «Россети Юг»**

Родился в 1972 году.

Кандидатура предложена акционером Общества — ПАО «Россети».

В 1994 году окончил военную инженерно-космическую академию имени А. Ф. Можайского по специальности «Системы автоматического управления летательных аппаратов».

В течение последних пяти лет занимал должности начальника Департамента технологического развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети», Директора по взаимодействию с потребителями — Начальника Департамента технологического развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети», члена Совета директоров ОАО «Томские магистральные сети». С 2021 года — член Совета директоров ПАО «Россети Юг».



**КАЗАКОВ**  
Александр  
Иванович

**Независимый директор**

(в соответствии с решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» от 05.08.2022 (протокол заседания Совета директоров от 08.08.2022 № 493/2022)

**Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Юг»**

Родился в 1948 году.

Кандидатура предложена акционером Общества — ПАО «Россети».

В 1971 году окончил Московский инженерно-экономический институт им. Серго Орджоникидзе по специальности «Экономика и организация машиностроительной промышленности», квалификация «Инженер-экономист».

Имеет ученую степень доктора экономических наук.

Обладает значительным опытом профессиональной и научной деятельности в сфере государственного и регионального управления, руководящей работы в энергетических компаниях (ПАО «Газпром», ОАО «Газпром», ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «Холдинг МРСК», ОАО «ДВУЭК»). Действительный государственный советник РФ 1 класса (Указ Президента РФ от 03.12.1996 г. № 1613).

В течение последних пяти лет занимал должности члена Совета директоров АО «ДВУЭК» (с 2011 г. по 2019 г.), ПАО «Россети Центр» (с 2018 г. по 2021 г.), ПАО «Россети Волга» (с 2020 г. по 2021 г.). С 2021 года — член Совета директоров ПАО «Россети Кубань», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Юг», с 2022 года — член Совета директоров ПАО «Россети Волга».



**КОРОТКОВА**  
Мария  
Вячеславна

**Независимый директор**

(в соответствии с решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» от 05.08.2022 (протокол заседания Совета директоров от 08.08.2022 № 493/2022)

**Директор по развитию ООО «Техноинновация», Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Юг», Член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Юг».**

Родилась в 1984 году.

Кандидатура предложена акционером Общества — ПАО «Россети».

В 2006 году окончила Нижегородский государственный университет (ННГУ) им. Н. И. Лобачевского по специальности «Менеджмент организаций», квалификация — «Менеджер».

В 2017 году окончила Московский государственный университет (МГУ) им. М. В. Ломоносова по программе MBA «Стратегический менеджмент и предпринимательство».

В течение последних пяти лет занимала должности генерального директора ООО «ГК «МКС», члена Совета директоров АО «Росагролизинг». В настоящее время — директор по развитию ООО «Техноинновация», член Совета директоров ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Юг», ПАО «Россети Центр». Является членом Общественного совета при Министерстве энергетики Российской Федерации.



**КРАВЧЕНКО  
Константин  
Юрьевич**

**Неисполнительный директор**

**Заместитель Генерального директора по цифровой трансформации ПАО «Россети»**

Родился в 1973 году.

Кандидатура предложена акционером Общества — ПАО «Россети».

В 1995 году окончил радиотехнический факультет Воронежского государственного технического университета по специальности «Конструирование и технология РЭС», квалификация «Инженер-конструктор-технолог».

Имеет ученую степень кандидата технических наук.

В течение последних пяти лет занимал должности директора по информационным технологиям Центра корпоративного управления — Московского представительства АО «НПК «Уралвагонзавод» им. Ф. Э. Дзержинского; заместителя генерального директора по информационным технологиям АО «Концерн «Уралвагонзавод»; исполняющего обязанности Генерального директора АО «Россети Цифра»; Главного советника, Врио заместителя Генерального директора по цифровой трансформации ПАО «Россети» и по совместительству — Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети». В настоящее время — Заместитель Генерального директора по цифровой трансформации Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети».

С 2021 года входил в состав Совета директоров ООО «Инфраструктурные инвестиции-3» (по 2022 год), ПАО «Россети Кубань» и ПАО «Россети Сибирь», (по настоящее время), с 2022 года — член Совета директоров АО «Читатехэнерго», АО «МУС энергетики», АО «Россети Цифра», ООО «Айти Энерджи Сервис», ПАО «Россети Юг», АО «Россети Тюмень», ПАО Россети Центр и Приволжье», АО «ФИЦ», АО «СЗЭУК».



**НИКИТЧАНОВА  
Екатерина  
Владимировна**

**Независимый директор**

(в соответствии с решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» от 05.08.2022 (протокол заседания Совета директоров от 08.08.2022 № 493/2022)

**Заместитель директора — руководитель Экспертного центра НП «РИД»,**

**Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Юг».**

Родилась в 1973 году. Кандидатура предложена акционером Общества — ПАО «Россети».

В 1996 году окончила Воронежский государственный университет по специальности «Юриспруденция».

В течение последних пяти лет является Заместителем директора — руководителем Экспертного центра Некоммерческого партнерства «Российский институт директоров», входит в состав Совета директоров: АО «Издательство «Высшая школа», АО «ТПО «Киностудия им. М. Горького», АО «ТПО «Санкт-Петербургская студия документальных фильмов». Член Совета директоров АО «Советская Сибирь» (с 2020 года), ПАО «Россети Северо-Запад» (в 2021–2022 г.г.), с 2021 года — член Совета директоров ПАО «Россети Юг».



**ПОЛИНОВ  
Алексей  
Александрович**

**Неисполнительный директор**

**Главный советник ПАО «Россети»**

Родился в 1978 году.

Кандидатура предложена акционером Общества — ПАО «Россети».

В 2000 году окончил Московский государственный строительный университет по специальности «Экономика и управление на предприятии (в строительстве)», квалификация «Экономист-менеджер».

Имеет ученую степень кандидата экономических наук.

В течение последних пяти лет занимал должности: Советника Генерального директора АО «ОЭК» (в 2018 году), с 2018 года — Советника Генерального директора (по совместительству), заместителя Генерального директора по экономике и финансам, исполняющего обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Ленэнерго». С 2021 года — Главный советник, временно исполняющий обязанности Заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети», а с февраля 2022 года — Главный советник, временно исполняющий обязанности Заместителя Генерального директора по экономике и финансам Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети». С ноября 2022 года занимает пост Заместителя Генерального директора по экономике и финансам Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети».

С 2019 года — член Правления ПАО «Россети Ленэнерго», с апреля 2022 года — член Правления ПАО «Россети». Является Председателем Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», АО «Россети Янтарь», АО «Россети Тюмень», а также членом Совета директоров ПАО «Россети Московский Регион», ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Юг», ПАО «Россети Северный Кавказ», ОАО «МРСК Урала», ПАО «Россети Кубань», АО «Россети Цифра».



**ТИХОНОВА  
Мария  
Геннадьевна**

**Неисполнительный директор**

**Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети»**

Родилась в 1980 году.

Кандидатура предложена акционером Общества — ПАО «Россети».

В 2002 году окончила Волго-Вятскую академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление»;

В 2005 году — профессиональная переподготовка в Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по программе «Государственное управление экономическим развитием»;

В 2008 году окончила Высшую школу экономики, программа «Мастер делового администрирования (МВА)», специализация — финансы.

Имеет ученую степень кандидата экономических наук.

В течение последних пяти лет занимала пост Заместителя Председателя Правления, члена Правления ПАО «ФСК ЕЭС», Заместителя Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети» (с 2020 г. по 2023 г. по совместительству). Входила в состав Совета директоров АО «ДВЭУК» (в 2018–2019 г.г.), АО «Электромагистраль» (в 2019–2020 г.г.); в 2021–2022 г.г. входила в состав Совета директоров АО «Россети Янтарь» и ПАО «ГК «ТНС энерго». С 2021 года является Председателем Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» и АО «Тываэнерго», членом Совета директоров АО «ДВЭУК-ЕНЭС» (по 2022 год), ПАО «ТРК», ОАО «МРСК Урала», ПАО «Россети Волга», АО «Россети Тюмень», АО «НИЦ ЕЭС»; с 2022 года — член Совета директоров ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Юг».



**ЭБЗЕЕВ  
Борис  
Борисович**

### Исполнительный директор

**Генеральный директор ПАО «Россети Юг», исполняющий обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» (по совместительству)**

Родился в 1975 году.

Кандидатура предложена акционером Общества — ПАО «Россети».

В 1997 году окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова по специальности «Юриспруденция».

Имеет ученую степень кандидата юридических наук.

Присвоено звание «Почетный энергетик».

В течение последних пяти лет занимает пост Генерального директора, Председателя Правления ПАО «Россети Юг», является членом Совета директоров ПАО «Россети Юг», Председателем Совета директоров АО «ВМЭС». С 2021 года — Исполняющий обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» (по совместительству) и член Совета директоров ПАО «Россети Кубань».

### Изменения в составе Совета директоров в течение отчетного года

До 16.06.2022 действовал Состав Совета директоров Общества, избранный решением годового Общего собрания акционеров 31.08.2021 (протокол от 02.09.2021 № 24), в который вошли 11 человек: Краинский Д. В. (Председатель Совета директоров), Алющенко И. Д., Гребцов П. В., Зархин В. Ю., Казаков А. И., Клинков О. Ю., Короткова М. В., Никитчанова Е. В., Полинов А. А., Прохоров Е. В., Эбзеев Б. Б.

Подробные биографические сведения о вышеуказанных членах Совета директоров изложены в Годовом отчете ПАО «Россети Юг» за 2021 год, размещенном на сайте Общества <https://rosseti-yug.ru/aktsioneru-investoru/godovoy-otchet-za-2021-god/>.

Общим собранием акционеров, состоявшимся 16.06.2022, в состав Совета директоров Общества впервые избраны: Докучаева М. А., Кравченко К. Ю., Тихонова М. Г. Остальные члены Совета директоров (Краинский Д. В., Зархин В. Ю., Казаков А. И., Клинков О. Ю., Короткова М. В., Никитчанова Е. В., Полинов А. А. и Эбзеев Б. Б.) переизбраны на новый срок.

В отчетном периоде ни один из членов Совета директоров Общества:

- не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Россети Юг»;
- не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов

и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики и/или за преступления против государственной власти;

- не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве);
- не имел конфликта интересов с членами Совета директоров и исполнительными органами ПАО «Россети Юг» (в том числе связанного с участием указанных лиц в органах управления конкурентов Общества);
- не представлял сведения о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений, наличии обыкновенных акций с разной номинальной стоимостью;

Биографии членов Совета директоров, действовавших в 2022 году приведены также на сайте Общества: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/organy-upravleniya/sov-et-direktorov/>

Со списком аффилированных лиц ПАО «Россети Юг» на 31.12.2022 можно ознакомиться на сайте Общества: <https://rosseti-yug.ru/aktsioneru-investoru/spisok-affilirovannykh-lits/>

## КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В соответствии с Уставом Общества, в целях предварительного рассмотрения вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, а также разработки необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества, по решению Совета директоров в Обществе создаются Комитеты Совета директоров.

В Компании созданы и действуют пять профильных Комитетов:



**КОМИТЕТ  
ПО АУДИТУ**



**КОМИТЕТ ПО КАДРАМ  
И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ**



**КОМИТЕТ  
ПО СТРАТЕГИИ**



**КОМИТЕТ  
ПО НАДЕЖНОСТИ**



**КОМИТЕТ ПО ТЕХНОЛОГИ-  
ЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ  
К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ**

Цели, задачи и компетенция Комитетов, а также порядок формирования и порядок работы определены Положениями о каждом Комитете, утвержденными Советом директоров и размещенными на официальном сайте Общества. Деятельность Комитетов осуществляется в соответствии с планами работы Комитетов, ежегодно утверждаемыми на заседаниях Комитетов.

В состав Комитетов входят представители различных групп акционеров Общества и менеджмент Компании, что обеспечивает разносторонний подход при формировании и принятии объективных и сбалансированных решений, выдаче рекомендаций Совету директоров и исполнительному органу Общества.

Комитеты подотчетны в своей деятельности Совету директоров Общества. В рамках исполнения рекоменда-

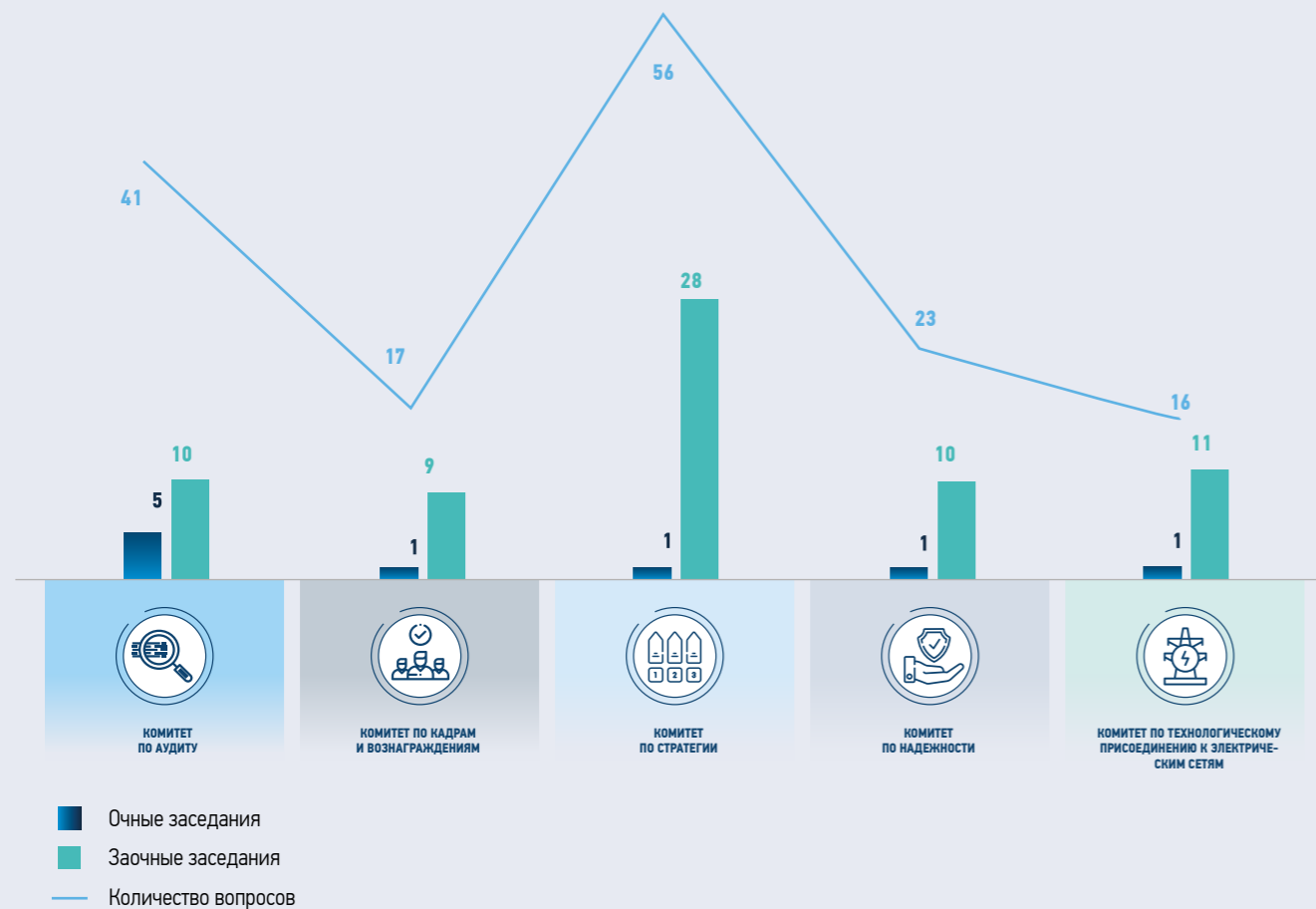
ций Кодекса корпоративного управления Банка России Председатели Комитетов ежегодно представляют Совету директоров отчеты о проделанной работе. Отчеты Комитетов Совета директоров Общества о проделанной работе за 2021–2022 корпоративный год рассмотрены Советом директоров в июле 2022 года.

В Компании на ежегодной основе проводится оценка работы Совета директоров и профильных Комитетов Совета директоров Общества. Так, независимой организацией АО ВТБ Регистратор проведена оценка работы Совета директоров и профильных Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг» за 2021–2022 корпоративный год. Результаты оценки представлены и рассмотрены Советом директоров в июне 2022 года. Оценка работы профильных Комитетов Компании составила 4,82 балла из 5.

## Статистика заседаний и рассмотренных вопросов в 2022 году

Комитет	Количество заседаний		Количество вопросов
	очные	заочные	
Комитет по аудиту	5	10	41
Комитет по кадрам и вознаграждениям	1	9	17
Комитет по стратегии	1	28	56
Комитет по надежности	1	10	23
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	1	11	16

## Статистика заседаний и рассмотренных вопросов в 2022 году



## КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

### Информация о создании

Комитет по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Юг» создан по решению Совета директоров Общества 01.12.2009 (протокол от 04.12.2009 № 37/2009).

### Основные задачи

Основными задачами Комитета являются рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности и надзор за процессом ее подготовки, контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления, контроль за проведением внешнего

аудита и выбором аудитора, обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита, а также надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

### Положение о Комитете

- Деятельность Комитета регулируется [Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Юг»](#), утвержденным решением Совета директоров Общества 11.03.2016 (протокол от 14.03.2016 № 180/2016) с учетом изменений,

утвержденных 02.11.2016 (протокол от 07.11.2016 № 206/2016), 10.10.2022 (протокол от 13.10.2022 № 499/2022) и размещенным на официальном сайте Компании.

### Персональный состав и информация об участии членов Комитета в 2022 году

Ф.И.О.	Должность <sup>19</sup>	Участие	% участия
<b>СОСТАВ, ДЕЙСТВУЮЩИЙ В ПЕРИОД С 01.01.2022 ПО 28.08.2022 ИЗБРАН РЕШЕНИЕМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ 07.10.2021 (ПРОТОКОЛ ОТ 08.10.2021 № 452/2021)</b>			
Общее количество проведенных заседаний — 9, из них: 3 — в очной форме (совместное присутствие), 6 — в заочной форме			
Короткова Мария Вячеславна, <b>Председатель</b>	Директор по развитию ООО «Техноинновация», член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	9/9	100%
Казаков Александр Иванович	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	9/9	100%
Никитчанова Екатерина Владимировна	Заместитель директора — руководитель Экспертного центра НП «РИД», член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	9/9	100%
<b>СОСТАВ, ДЕЙСТВУЮЩИЙ В ПЕРИОД С 29.08.2022 ПО 31.12.2022 ИЗБРАН РЕШЕНИЕМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ 29.08.2022 (ПРОТОКОЛ ОТ 30.08.2022 № 494/2022)</b>			
Общее количество проведенных заседаний — 6, из них: 2 — в очной форме (совместное присутствие), 4 — в заочной форме			
Короткова Мария Вячеславна, <b>Председатель</b>	Директор по развитию ООО «Техноинновация», член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	6/6	100%
Казаков Александр Иванович	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	6/6	100%
Никитчанова Екатерина Владимировна	Заместитель директора — руководитель Экспертного центра НП «РИД», член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	6/6	100%

Комитет в течение 2022 года состоял исключительно из независимых директоров и возглавлялся независи-

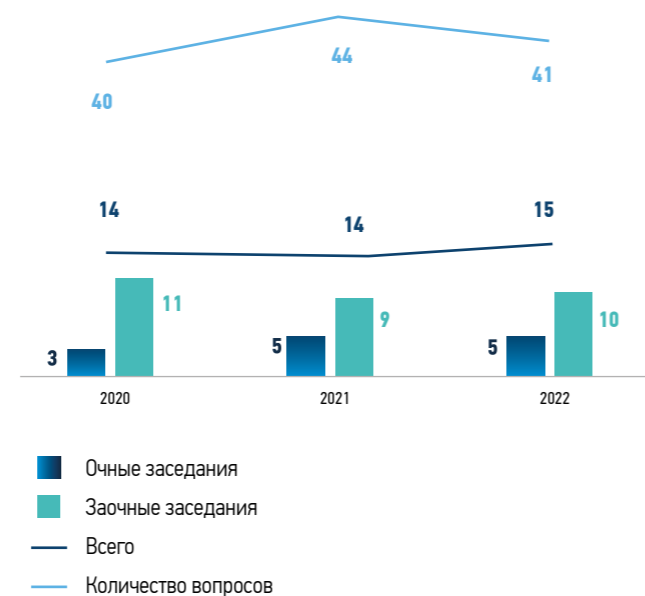
мым директором в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России.

<sup>19</sup> Должность указана на дату избрания.

## Итоги деятельности Комитета за 2022 год

В отчетном году состоялось 15 заседаний, в том числе 5 заседаний в очной форме (совместное присутствие), на которых рассмотрен 41 вопрос.

### Статистика заседаний 2020–2022 гг.



### Статистика заседаний

Год	Количество заседаний			Количество вопросов
	очные	заочные	всего	
2020	3	11	14	40
2021	5	9	14	44
2022	5	10	15	41

### Календарь заседаний

2022	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь
		1	1	1	2	2	1	-	1	4	-	1
Заседания Комитета	19	17	15	05, 21	12, 17	10		03	15, 22, 23, 29		10	16

В 2022 году Комитетом выдано 17 рекомендаций Совету директоров, в том числе по рассмотрению:

- Программы гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «Россети ЮГ»,
- результатов Антикоррупционного мониторинга по итогам 2021 года;
- отчета внутреннего аудита о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2021 года, а также, исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества;

- отчета об организации, функционировании и эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества, отчета внутреннего аудита Общества «Об оценке эффективности системы внутреннего контроля, системы управления рисками», информации внутреннего аудита о результатах оценки выявления и реализации непрофильных активов Общества, а также годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по итогам 2021 года;
- кандидатуры внешнего аудитора Общества на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2022 год;
- отчета Комитета о проделанной работе в 2021–2022 корпоративном году;
- размера оплаты услуг аудитора ПАО «Россети ЮГ»

- отчета внутреннего аудита Общества об оценке эффективности системы корпоративного управления по итогам 2021–2022 корпоративного года;
- изменений в Положении о Комитете;
- бюджета Комитета;
- вознаграждения руководителя внутреннего аудита Общества (определение целевых значений функциональных КПЭ на 2022 год);
- плана работы, бюджета Департамента внутреннего аудита Общества на 2023 год и вознаграждения руководителя внутреннего аудита Общества (определение целевых значений функциональных КПЭ на 2023 год).

Рекомендации, выданные Совету директоров по итогам работы Комитета в 2022 году, позволили улучшить практику подготовки финансовой отчетности и аудита, что соответствует интересам акционеров Компании.

В отчетном периоде особое внимание уделялось рассмотрению:

- письменной информации по основным проблемам учета и отчетности Компании, представленной внеш-

ним аудитором по основным проблемам промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности;

- промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
- существенных аспектов учетной политики Общества;
- информации менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований;
- отчетов подразделения внутреннего аудита Общества о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита;
- взаимодействия Комитета по аудиту Совета директоров Общества с внутренним и внешним аудиторами Общества, включая объем аудиторских процедур и методы проведения проверки, предложенные внешним аудитором;

### Информация о рассмотренных вопросах

- О рассмотрении Письменной информации (аудиторского отчета) по основным проблемам учета и отчетности Общества, представленной внешним аудитором по основным проблемам промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 9 месяцев 2021 года, подготовленной в соответствии с РСБУ, и информации менеджмента Общества о корректировках, внесенных по результатам внешнего аудита отчетности.
- О рассмотрении существенных аспектов учетной политики Общества в отчетном 2021 году и планируемых изменений на предстоящий 2022 год.
- О предварительном рассмотрении условий проведения закупочных процедур по выбору внешнего аудитора на право заключения договора на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества
- О предварительном рассмотрении Программы гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «Россети ЮГ» в новой редакции
- О рассмотрении результатов Антикоррупционного мониторинга по итогам 2021 года
- О рассмотрении информации менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных

действий работников, а также результатам проведенных расследований по итогам 2021 года

- О предварительном рассмотрении отчета внутреннего аудита о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2021 года, а также, исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества
- О предварительном рассмотрении отчета об организации, функционировании и эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества за 2021 год
- О предварительном рассмотрении отчета внутреннего аудита Общества «Об оценке эффективности системы внутреннего контроля, системы управления рисками в 2021 году»
- О рассмотрении информации внутреннего аудита о результатах оценки выявления и реализации непрофильных активов Общества в 2021 году
- О согласовании информации о системах внутреннего контроля и управления рисками Общества, содержащейся в Годовом отчете Общества за 2021 год
- Об оценке эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2021 год
- О рассмотрении информации менеджмента Общества по нестандартным операциям и событиям, а также



- по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств
14. О рассмотрении Письменной информации, представленной внешним аудитором по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ за 2021 год, и информации менеджмента Общества о существенных корректировках, внесенных по результатам проведения внешнего аудита отчетности
  15. О рассмотрении Письменной информации, представленной внешним аудитором по основным проблемам консолидированной финансовой отчетности Общества, подготовленной в соответствии с МСФО за 2021 год и информации менеджмента Общества о существенных корректировках, внесенных по результатам проведения внешнего аудита отчетности
  16. О рассмотрении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2021 год
  17. О рассмотрении консолидированной финансовой отчетности Общества за 2021 год, подготовленной в соответствии с МСФО
  18. О предварительном рассмотрении кандидатуры внешнего аудитора Общества на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2022 год
  19. О рассмотрении отчета об исполнении поручений Комитета по аудиту Совета директоров Общества за 2021–2022 корпоративный год
  20. О предварительном рассмотрении отчета Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Юг» о проделанной работе в 2021–2022 корпоративном году
  21. О рассмотрении промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 1 квартал 2022 года, подготовленной в соответствии с РСБУ
  22. О рассмотрении отчета внутреннего аудита о выполнении плана работы за 3 месяца 2022 года и результатах деятельности внутреннего аудита
  23. Об определении размера оплаты услуг аудитора ПАО «Россети Юг»
  24. Об избрании заместителя Председателя Комитета по аудиту Совета директоров Общества
  25. Об избрании секретаря Комитета по аудиту Совета директоров Общества
  26. О привлечении эксперта для участия в деятельности Комитета по аудиту Совета директоров Общества
  27. Об утверждении Плана работы Комитета по аудиту Совета директоров Общества на 2022–2023 корпоративный год
  28. О рассмотрении результатов антикоррупционного мониторинга по итогам 1 полугодия 2022 года
  29. О взаимодействии Комитета по аудиту Совета директоров Общества с внутренним и внешним аудиторами Общества, включая объем аудиторских процедур и методы проведения проверки, предложенные внешним аудитором
  30. О рассмотрении промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 6 месяцев 2022 года, подготовленной в соответствии с РСБУ
  31. О рассмотрении информации менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований по итогам 6 месяцев 2022 года
  32. О рассмотрении отчета внутреннего аудита о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита за 6 месяцев 2022 года
  33. О предварительном рассмотрении отчета внутреннего аудита Общества об оценке эффективности системы корпоративного управления по итогам 2021–2022 корпоративного года
  34. Об утверждении Методики оценки качества выполнения аудиторской проверки, заключений аудиторов и эффективности процесса проведения внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Юг»
  35. О предварительном рассмотрении изменений в Положение о Комитете по аудиту Совета директоров Общества
  36. О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по аудиту Совета директоров Общества на 2 полугодие 2022 года
  37. О предварительном рассмотрении вознаграждения руководителя внутреннего аудита Общества (определение целевых значений функциональных КПЭ на 2022 год)
  38. О рассмотрении отчета подразделения внутреннего аудита Общества, о выполнении плана работы за 9 месяцев 2022 года и результатах деятельности внутреннего аудита
  39. О предварительном рассмотрении плана работы Департамента внутреннего аудита Общества на 2023 год
  40. О предварительном рассмотрении бюджета Департамента внутреннего аудита Общества на 2023 год
  41. О предварительном рассмотрении вознаграждения руководителя внутреннего аудита Общества (определение целевых значений функциональных КПЭ на 2023 год)



## КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

### Информация о создании

Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Юг» создан по решению Совета директоров Общества 01.12.2009 (протокол от 04.12.2009 № 37/2009).

### Основные задачи

Основной целью создания Комитета является обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов, отнесенных к его компетенции и разработка необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества.

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций по размерам вознаграждений членам Совета директоров, принципам и критериям определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего, предложений по определению

существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа, а также определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа, предварительная оценка указанных кандидатов и регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего), и членов коллегиального исполнительного органа Общества и подготовка для совета директоров предложений по возможности их повторного назначения.

### Положение о Комитете

Деятельность Комитета регулируется [Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества](#), утвержденным решением Совета директоров Общества 31.07.2014 (протокол от 04.08.2014 № 140/2014) и размещенным на официальном сайте Компании.

### Персональный состав и информация об участии членов Комитета в 2022 году

Ф.И.О.	Должность <sup>20</sup>	Участие	% участия
<b>СОСТАВ, ДЕЙСТВУЮЩИЙ В ПЕРИОД С 01.01.2022 ПО 18.07.2022 ИЗБРАН РЕШЕНИЕМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ 07.10.2021 (ПРОТОКОЛ ОТ 08.10.2021 № 452/2021)</b>			
Общее количество проведенных заседаний — 5 заседаний в заочной форме			
Кузнецова Юлия Викторовна, <b>Председатель</b>	Временно исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по управлению персоналом ПАО «Россети»	5/5	100%
Зархин Виталий Юрьевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	5/5	100%
Эрпшер Наталия Ильинична	Заместитель начальника Департамента управления персоналом и организационного проектирования ПАО «Россети»	5/5	100%
<b>СОСТАВ, ДЕЙСТВУЮЩИЙ В ПЕРИОД С 19.07.2022 ПО 31.12.2022 ИЗБРАН РЕШЕНИЕМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ 19.07.2022 (ПРОТОКОЛ ОТ 20.07.2022 № 491/2022)</b>			
Общее количество проведенных заседаний — 5, из них: 1 — в форме совместного присутствия (очная форма), 4 — в заочной форме			
Кузнецова Юлия Викторовна, <b>Председатель</b>	Врио заместителя Генерального директора по управлению персоналом ПАО «Россети»	5/5	100%
Зархин Виталий Юрьевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	5/5	100%
Эрпшер Наталия Ильинична	Руководитель Центра подготовки персонала ПАО «Россети»	5/5	100%

<sup>20</sup> Должность указана на дату избрания.

## Итоги деятельности Комитета за 2022 год

В отчетном году проведено 10 заседаний Комитета, в том числе 1 заседание в форме совместного присутствия (очная форма), на которых рассмотрено 17 вопросов.

### Статистика заседаний 2020–2022 гг.



### Статистика заседаний

Год	Количество заседаний		Количество вопросов
	очные	заочные	
2020	0	14	20
2021	0	11	17
2022	1	9	17

### Календарь заседаний

2022 год	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь
Заседания Комитета	-	2 03, 11	-	1 05	1 24	1 06	1 28	-	2 09, 30	1 07	-	1 29

В отчетном периоде Комитетом выдано 12 рекомендаций Совету директоров, в том числе по рассмотрению:

- организационной структуры исполнительного аппарата ПАО «Россети Юг»;
- бюджета Комитета;
- выплат единовременного премирования за выполнение особо важного задания Генеральному директору Компании;
- результатов независимой оценки деятельности Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг» за 2021–2022 корпоративный год;
- вопроса о согласовании кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата ПАО «Россети Юг», определяемые Советом директоров Общества;
- отчета Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Юг» за 2021–2022 корпоративный год;
- отчета Корпоративного секретаря Общества по итогам работы за 2021–2022 корпоративный год;

- вопроса о внесении изменений в перечень должностей, входящих в категорию высших менеджеров Компании;
- отчетов о выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора Компании за 2021 год и ключевого показателя эффективности (КПЭ) «Эффективность инновационной деятельности» Генерального директора Общества за 2021 год.

В отчетном периоде особое внимание было уделено предварительному рассмотрению:

- организационных структур аппаратов управления филиалов ПАО «Россети Юг» — «Астраханьэнерго», «Волгоградэнерго», «Калмэнерго», «Ростовэнерго»;
- предварительной оценке кандидатов, включенных в список кандидатур для голосования по избранию в члены Совета директоров ПАО «Россети Юг» на 2022–2023 корпоративный год.

На заседании Комитета в форме совместного присутствия (очная форма) внимательным образом рассмотрена информация о состоянии управленческого кадрового резерва и молодежного кадрового резерва ПАО «Россети Юг» и одобрены актуализированные составы управленческого и молодежного кадровых резервов Общества.

## Информация о рассмотренных вопросах

1. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении организационной структуры исполнительного аппарата ПАО «Россети Юг».
2. О предварительном рассмотрении организационных структур аппаратов управления филиалов ПАО «Россети Юг» — «Астраханьэнерго», «Волгоградэнерго», «Калмэнерго», «Ростовэнерго».
3. О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Юг» на 1 полугодие 2022 года.
4. О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Юг» по вопросу «О выплате единовременного премирования за выполнение особо важного задания Генеральному директору ПАО «Россети Юг».
5. О предварительном рассмотрении результатов независимой оценки деятельности Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Юг» за 2021–2022 корпоративный год.
6. О предварительной оценке кандидатов в члены Совета директоров ПАО «Россети Юг».
7. О предварительном согласовании кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата ПАО «Россети Юг», определяемые Советом директоров ПАО «Россети Юг».
8. О предварительном рассмотрении отчета Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Юг» за 2021–2022 корпоративный год.
9. О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Юг» по вопросу «О работе Корпоративного секретаря ПАО «Россети Юг» за 2021–2022 корпоративный год».
10. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «О выплате единовременного премирования за выполнение особо важного задания Генеральному директору ПАО «Россети Юг».
11. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «О внесении изменений в перечень должностей, входящих в категорию высших менеджеров ПАО «Россети Юг».
12. Об избрании заместителя Председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Юг».
13. Об утверждении плана работы Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Юг» на 2022–2023 корпоративный год.
14. Об оценке состояния кадровых резервов ПАО «Россети Юг».
15. О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества на 2 полугодие 2022 года.
16. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении отчета о выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора ПАО «Россети Юг» за 2021 год».
17. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении отчета о выполнении ключевого показателя эффективности (КПЭ) «Эффективность инновационной деятельности» Генерального директора ПАО «Россети Юг» за 2021 год».





## КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ

### Информация о создании

Комитет по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Юг» создан по решению Совета директоров Общества 01.12.2009 (протокол от 04.12.2009 № 37/2009).

### Основные задачи

Основной задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества по направлениям деятельности Совета директоров, которые относятся к компетенции Комитета, в частности: стратегическое развитие и приоритетные направления деятельности, инновационное развитие, организация

бизнес-процессов, бизнес-планирование, дивидендная политика, управление рисками, оценка эффективности деятельности Общества и его дочерних обществ, а также другие задачи и направления, определенные Кодексом корпоративного управления Банка России.

### Положение о Комитете

Деятельность Комитета регулируется [Положением о Комитете по стратегии](#) Совета директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества 25.07.2019 (Протокол от 29.07.2019 № 327/2019) и размещенным на официальном сайте Компании.

### Персональный состав и информация об участии членов Комитета в 2022 году

Ф.И.О.	Должность <sup>21</sup>	Участие	% участия
<b>СОСТАВ, ДЕЙСТВУЮЩИЙ В ПЕРИОД С 01.01.2022 ПО 30.08.2022</b>			
<b>ИЗБРАН РЕШЕНИЕМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ 26.07.2021 (ПРОТОКОЛ ОТ 27.07.2021 № 443/2021)</b>			
Общее количество проведенных заседаний — 16 заседаний в заочной форме			
Гребцов Павел Владимирович <sup>22</sup> , <b>Председатель</b>	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	8/8	100
Полинов Алексей Александрович <sup>23</sup> , <b>Председатель</b>	Временно исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	8/8	100
Зархин Виталий Юрьевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	16/16	100
Иорданиди Кирилл Александрович	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг»	16/16	100
Ковалева Елена Сергеевна	Заместитель начальника департамента корпоративного управления ПАО «Россети»	16/16	100
Короткова Мария Вячеславна	Директор по развитию ООО «Техноинновация», член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	16/16	100
Корнеев Александр Юрьевич	Начальник Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети»	16/16	100
Краинский Даниил Владимирович	Заместитель генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети», Председатель Совета директоров ПАО «Россети Юг»	16/16	100
Прохоров Егор Вячеславович	Заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Юг» <sup>24</sup>	16/16	100
Тулба Андрей Петрович	Директор по экономике и финансам — начальник Департамента экономического планирования и тарифообразования ПАО «Россети»	16/16	100

<sup>21</sup> Должность указана на дату избрания.

<sup>22</sup> В соответствии с решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» 18.04.2022 (протокол от 21.04.2022 № 475/2022) полномочия досрочно прекращены и исключен из состава Комитета по стратегии.

<sup>23</sup> В соответствии с решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» 18.04.2022 (протокол от 21.04.2022 № 475/2022) избран членом и Председателем Комитета по стратегии.

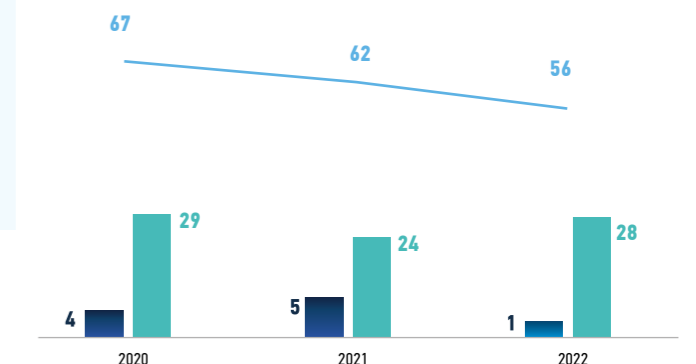
<sup>24</sup> Являлся членом Совета директоров ПАО «Россети Юг» до 16.06.2022

Ф.И.О.	Должность <sup>25</sup>	Участие	% участия
<b>СОСТАВ, ДЕЙСТВУЮЩИЙ В ПЕРИОД С 31.08.2022 ПО 31.12.2022</b>			
<b>ИЗБРАН РЕШЕНИЕМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ 31.08.2022 (ПРОТОКОЛ ОТ 01.09.2022 № 495/2022)</b>			
Общее количество проведенных заседаний — 13, из них: 12 — в заочной форме, 1 — в форме совместного присутствия (очная форма)			
Полинов Алексей Александрович	Врио заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	13/13	100
Зархин Виталий Юрьевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	13/13	100
Иорданиди Кирилл Александрович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг»	13/13	100
Калоева Мадина Валерьевна	Директор по корпоративному управлению — начальник Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»	13/13	100
Короткова Мария Вячеславна	Директор по развитию ООО «Техноинновация», член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	13/13	100
Корнеев Александр Юрьевич	Начальник Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети»	13/13	100
Краинский Даниил Владимирович	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети», Председатель Совета директоров ПАО «Россети Юг»	13/13	100
Лещевская Юлия Александровна	Врио заместителя Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»	13/13	100
Тулба Андрей Петрович	Директор по экономике и финансам — начальник Департамента экономического планирования и тарифообразования ПАО «Россети»	13/13	100

### Итоги деятельности Комитета за 2022 год

В отчетном году проведено 29 заседаний Комитета, в том числе 1 заседание в форме совместного присутствия (очная форма), на которых рассмотрено 56 вопросов.

### Статистика заседаний 2020–2022 гг.



### Статистика заседаний

Год	Количество заседаний		Количество вопросов
	очные	заочные	
2020	4	29	67
2021	5	24	62
2022	1	28	56

## Календарь заседаний

2022 год	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь
	1	4	2	1	3	3	-	2	4	3	1	5
Заседания Комитета	25	09, 16, 22, 24	11, 23	15	05, 20, 24	2, 14, 30		4, 30	15, 19, 21, 29	7, 17, 26	10	05, 15, 27, 29, 30

Работа Комитета напрямую зависит от плана работы Совета директоров и направлена на рассмотрение вопросов стратегического развития и приоритетных направлений деятельности инновационное развитие, организацию бизнес-процессов, бизнес-планирование, управление рисками, оценка эффективности деятельности Компании и ее дочерних обществ.

В отчетном периоде Комитетом выдано 52 рекомендации Совету директоров Общества, в том числе в области бизнес-планирования и инвестиционной деятельности, осуществления контроля за надежностью и эффективно-

стью функционирования системы управления рисками, в части обеспечения реализации и контроля за эффективностью осуществления основных видов деятельности Компании, обеспечения деятельности Комитета, в части определения позиции представителей Общества по вопросам повесток дня заседаний Советов директоров АО Общества.

Комитетом также рассмотрено 4 отдельных вопроса в области бизнес-планирования, развития дополнительных (нетарифных) видов бизнеса Компании и организационные вопросы деятельности Комитета.

### Информация о рассмотренных вопросах

- О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «О рассмотрении отчетов об исполнении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов Группы ПАО «Россети Юг» за 9 месяцев 2021 года».
- О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Юг» по вопросу «Об утверждении целевых значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора ПАО «Россети Юг» на 2022 год».
- О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении Инновационной политики ПАО «Россети Юг».
- О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении Положения о порядке разработки и выполнения Программы инновационного развития ПАО «Россети Юг» в новой редакции».
- О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об определении позиции ПАО «Россети Юг» по повестке дня заседания Совета директоров АО «ВМЭС» «Об утверждении целевых значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора АО «ВМЭС» на 2022 год».
- О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Юг» на 1 полугодие 2022 года.
- О предварительном рассмотрении актуализированного Реестра непрофильных активов ПАО «Россети Юг» по состоянию на 31.12.2021.
- О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Юг» по вопросу «О рассмотрении отчета единоличного исполнительного органа об утверждении инвестиционной программы в Минэнерго России и причин отклонений утвержденной инвестиционной программы от проекта, одобренного Советом директоров ПАО «Россети Юг».
- О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Юг» по вопросу «Об определении позиции ПАО «Россети Юг» (представителей ПАО «Россети Юг») по вопросу повестки дня заседания Совета директоров АО «ВМЭС» «Об утверждении сметы затрат АО «ВМЭС» на 1 квартал 2022 года»
- О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «О рассмотрении проекта инвестиционной программы ПАО «Россети Юг» на период 2023–2027 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Юг» на период 2019–2023 годы, утвержденную приказом Минэнерго России от 15.11.2018 № 11@, с изменениями, внесенными приказом Минэнерго от 22.12.2021 № 30@»
- О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об определении позиции ПАО «Россети Юг» (представителей ПАО «Россети Юг») по повестке дня заседания Совета директоров АО «ВМЭС» «О рассмотрении проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу АО «ВМЭС» на 2022–2026 годы, утвержденную приказом Минэнерго России от 13.10.2021 № 2@»

- О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «О рассмотрении отчета о ходе реализации инвестиционных проектов ПАО «Россети Юг», включенных в перечень приоритетных объектов, за 4 квартал 2021 года»
- О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов Группы ПАО «Россети Юг» на 2022 год и прогнозных показателей на 2023–2026 годы»
- О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «Россети Юг»
- О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «О реализации Программы инновационного развития ПАО «Россети Юг» за 2021 год»
- О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Юг» по вопросу «О рассмотрении отчета об исполнении бизнес-плана ПАО «Россети Юг» за 2021 год»
- О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «О рассмотрении отчета о ходе реализации инвестиционных проектов ПАО «Россети Юг», включенных в перечень приоритетных объектов, за 1 квартал 2022 года»
- О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «О рассмотрении отчетов об исполнении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов Группы ПАО «Россети Юг» за 2021 год»
- О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об одобрении отчета об итогах выполнения инвестиционной программы ПАО «Россети Юг» за 2021 год»
- О предварительном рассмотрении отчета Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Юг» за 2021–2022 корпоративный год
- О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об определении позиции ПАО «Россети Юг» (представителей ПАО «Россети Юг») по вопросу повестки дня заседания Совета директоров АО «ВМЭС» «Об одобрении отчета об исполнении инвестиционной программы АО «ВМЭС» за 2021 год»
- О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об одобрении отчета об итогах выполнения инвестиционной программы ПАО «Россети Юг» за 1 квартал 2022 года»
- О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об определении позиции ПАО «Россети Юг» (представителей ПАО «Россети Юг») по вопросу повестки дня заседания Совета директоров АО «ВМЭС» «О рассмотрении отчета об исполнении бизнес-плана АО «ВМЭС» за 2021 год»
- О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении плана-графика мероприятий ПАО «Россети Юг» по снижению просроченной задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.01.2022»
- Об исполнении пункта 2 решения Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Юг» 27.12.2021 (протокол от 28.12.2021 № 266) по вопросу № 1: «О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Юг» по вопросу «Об утверждении бизнес-плана ПАО «Россети Юг» на 2022 год и прогнозных показателей на 2023–2026 годы»
- О предварительном рассмотрении отчета об организации, функционировании и эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «Россети Юг» за 2021 год
- О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «О рекомендациях по размеру дивидендов по акциям Общества за 2021 год, порядку их выплаты и о предложениях годовому Общему собранию акционеров по определению даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов»
- О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «О рассмотрении отчета об исполнении Программы развития зарядной инфраструктуры ПАО «Россети Юг» на период до 2025 г., за 2021 год»
- О ходе реализации задачи по развитию дополнительных (нетарифных) видов бизнеса по результатам 2021 года и перспективы до 2025 года
- О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об определении позиции ПАО «Россети Юг» (представителей ПАО «Россети Юг») по повестке дня заседания Совета директоров АО «ВМЭС» «Об утверждении бизнес-плана АО «ВМЭС» на 2023–2026 годы»
- О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении плана-графика мероприятий ПАО «Россети Юг» по снижению просроченной задолженности за оказанные услуги по передаче элек-

- трической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.04.2022»
34. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «О рассмотрении отчета об исполнении Программы развития интеллектуального учета электроэнергии в электрических сетях ПАО «Россети Юг» за 2021 год»
  35. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «О рассмотрении отчета об исполнении бизнес-плана ПАО «Россети Юг» за 1 квартал 2022 года»
  36. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Юг»
  37. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «О рассмотрении отчета о ходе реализации инвестиционных проектов ПАО «Россети Юг», включенных в перечень приоритетных объектов, за 2 квартал 2022 года»
  38. Об избрании заместителя Председателя Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Юг»
  39. Об утверждении Плана работы Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Юг» на 2022–2023 корпоративный год
  40. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «О рассмотрении отчета о реализации мероприятий, предусмотренных Программой «Цифровая трансформация ПАО «Россети Юг» 2020–2030 гг.» за 2021 год»
  41. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «О рассмотрении отчета об исполнении бизнес-плана ПАО «Россети Юг» за 1 полугодие 2022 года»
  42. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении плана-графика мероприятий ПАО «Россети Юг» по снижению просроченной задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.07.2022»
  43. О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по стратегии Совета директоров Общества на 2 полугодие 2022 года
  44. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении отчета о выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора ПАО «Россети Юг» за 2021 год»
  45. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «О прекращении участия Общества в Публичном акционерном обществе «Федеральная сетевая компания — Россети»
  46. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об одобрении отчета об итогах выполнения инвестиционной программы ПАО «Россети Юг» за 1 полугодие 2022 года»
  47. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении перечня инвестиционных проектов ПАО «Россети Юг», подлежащих технологическому ценовому аудиту в 2023 году»
  48. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «О рассмотрении отчета о ходе реализации инвестиционных проектов ПАО «Россети Юг», включенных в перечень приоритетных объектов, за 3 квартал 2022 года»
  49. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «О рассмотрении отчетов об исполнении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов Группы ПАО «Россети Юг» за 1 полугодие 2022 года».
  50. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении Сценарных условий оптимизации проекта инвестиционной программы ПАО «Россети Юг» на период 2023–2027 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Юг» на период 2019–2023 годы, утвержденную приказом Минэнерго России от 15.11.2018 № 11@, с изменениями, внесенными приказом Минэнерго от 22.12.2021 № 30@»
  51. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «О внесении изменений в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «Россети Юг» и в целевые значения ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «Россети Юг»
  52. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении плана-графика мероприятий ПАО «Россети Юг» по снижению просроченной задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.10.2022»
  53. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об определении позиции ПАО «Россети Юг» по вопросу повестки дня заседания Совета директоров АО «ВМЭС» «Об утверждении целевых значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора АО «ВМЭС» на 2022 год»
  54. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «О рассмотрении отчета об исполнении бизнес-плана ПАО «Россети Юг» за 9 месяцев 2022 года»
  55. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении отчета о выполнении ключевого показателя эффективности (КПЭ) «Эффективность инновационной деятельности» Генерального директора ПАО «Россети Юг» за 2021 год»
  56. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении бизнес-плана ПАО «Россети Юг» на 2023 год и прогнозных показателей на 2024–2027 годы»



## КОМИТЕТ ПО НАДЕЖНОСТИ

### Информация о создании

Комитет по надежности Совета директоров ПАО «Россети Юг» создан по решению Совета директоров Общества 01.12.2009 (протокол от 04.12.2009 № 37/2009).

### Основные задачи

Основной задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества связанной с анализом производственной деятельности, оценкой качества планирования и анализом деятельности по реновации энергетических объектов, деятельности

технических служб Компании, а также предварительное рассмотрение предложений по реорганизации системы управления Общества (изменение числа уровней управления, создание/ликвидация/перегруппировка производственных отделений, районов электрических сетей).

### Положение о Комитете

Деятельность Комитета регулируется [Положением о Комитете по надежности](#) Совета директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества 19.07.2017 (протокол от 24.07.2017 № 240/2017) и размещенным на официальном сайте Компании.

### Персональный состав и информация об участии членов Комитета в 2022 году

Ф.И.О.	Должность <sup>25</sup>	Участие	% участия
<b>СОСТАВ, ДЕЙСТВУЮЩИЙ В ПЕРИОД С 01.01.2022 ПО 28.07.2022</b>			
<b>ИЗБРАН РЕШЕНИЕМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ 07.10.2021 (ПРОТОКОЛ ОТ 08.10.2021 № 452/2021)</b>			
<i>Общее количество проведенных заседаний — 6 заседаний в заочной форме</i>			
Уколов Владимир Анатольевич, <b>Председатель</b>	Руководитель Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»	6/6	100
Гончаров Павел Викторович	Заместитель генерального директора по техническим вопросам — Главный инженер ПАО «Россети Юг»	6/6	100
Зархин Виталий Юрьевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	6/6	100
Иорданиди Кирилл Александрович	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг»	6/6	100
Смага Михаил Владимирович <sup>26</sup>	Заместитель Директора филиала ПАО «Россети» — Центр технического надзора	5/6	83
Зуйкова Ольга Валентиновна <sup>27</sup>	Директор Филиала ПАО «Россети» — Центр технического надзора ПАО «Россети»	5/5	100

<sup>25</sup> Должность указана на дату избрания.

<sup>26</sup> В соответствии с решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» 23.03.2022 (протокол от 25.03.2022 № 471/2022) полномочия досрочно прекращены и исключен из состава Комитета по надежности.

<sup>27</sup> В соответствии с решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» 23.03.2022 (протокол от 25.03.2022 № 471/2022) избрана членом Комитета по надежности.

Ф.И.О.	Должность <sup>26</sup>	Участие	% участия
<b>СОСТАВ, ДЕЙСТВУЮЩИЙ В ПЕРИОД С 29.07.2022 ПО 31.12.2022</b>			
<b>ИЗБРАН РЕШЕНИЕМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ 29.07.2022 (ПРОТОКОЛ ОТ 29.07.2022 № 492/2022)</b>			
Общее количество проведенных заседаний — 5, из них: 1 — в форме совместного присутствия (очная форма), 4 — в заочной форме			
Уколов Владимир Анатольевич, <b>Председатель</b>	Руководитель Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»	5/5	100
Гончаров Павел Викторович	Первый заместитель Генерального директора — Главный инженер ПАО «Россети Юг»	5/5	100
Зархин Виталий Юрьевич	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»	5/5	100
Иорданиди Кирилл Александрович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг»	5/5	100
Пилюгин Александр Викторович	Заместитель директора Филиала ПАО «Россети» — Центр технического надзора	5/5	100

### Итоги деятельности Комитета за 2022 год

В отчетном году проведено 11 заседаний Комитета, в том числе 1 заседание в форме совместного присутствия (очная форма), на которых рассмотрено 23 вопроса.

Статистика заседаний 2020–2022 гг.



### Статистика заседаний

Год	Количество заседаний			Количество вопросов
	очные	заочные	всего	
2020	-	9	9	21
2021	-	12	12	23
2022	1	10	11	23

### Календарь заседаний

2022 год	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь
		-	1	1	1	1	2	-	-	2	-	1
Заседания Комитета		11	31	19	19	01, 10			14, 29		25	05, 15

В 2022 году Комитетом выдано 7 рекомендаций Совету директоров, в том числе по рассмотрению:

- отчета о реализации Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Юг» в 2021 году;
- информации Генерального директора ПАО «Россети Юг» по показателям уровня надежности и качества оказываемых услуг по всем филиалам ПАО «Россети Юг», подлежащим тарифному регулированию на основе долгосрочных параметров регулирования деятельности, за 2021 год;

предложений Генерального директора ПАО «Россети Юг» по плановым значениям показателей надежности и качества оказываемых услуг по филиалам ПАО «Россети Юг» на каждый год в пределах долгосрочных параметров регулирования деятельности, за 2021 год;

- предложений Генерального директора ПАО «Россети Юг» по плановым значениям показателей надежности и качества оказываемых услуг по филиалам ПАО «Россети Юг» на каждый год в пределах долгосрочных параметров регулирования деятельности, за 2021 год;

срочного периода тарифного регулирования на 2023–2027 годы;

- отчета Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Россети Юг» за 2021–2022 корпоративный год;
- бюджета Комитета;
- Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Юг» на 2022–2024 гг.

В отчетном периоде особое внимание уделялось рассмотрению отчетов об итогах прохождения осенне-зимнего периода 2021–2022 годов, о реализации Программы мероприятий по профилактике ошибочных и неправильных

### Информация о рассмотренных вопросах

1. О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Россети Юг» на 1 полугодие 2022 года.
2. Об исполнении Плана вывода из эксплуатации ПХБ-содержащего оборудования за 2021 год.
3. О рассмотрении планов по техническому обслуживанию и ремонту объектов электросетевого хозяйства ПАО «Россети Юг» на 2022 год
4. О подготовке ПАО «Россети Юг» к работе в паводковый период 2022 года
5. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «О реализации Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Юг» в 2021 году»
6. Об избрании заместителя Председателя Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Россети Юг»
7. Об итогах выполнения Программы технического обслуживания и ремонтов ПАО «Россети Юг» по итогам 2021 года
8. О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Юг» по вопросу «О рассмотрении информации Генерального директора ПАО «Россети Юг» по показателям уровня надежности и качества оказываемых услуг по всем филиалам ПАО «Россети Юг», подлежащим тарифному регулированию на основе долгосрочных параметров регулирования деятельности, за 2021 год»
9. О рассмотрении отчета ПАО «Россети Юг» о выполнении мероприятий по предотвращению травматизма за 2021 год
10. О рассмотрении отчета ПАО «Россети Юг» об итогах прохождения осенне-зимнего периода 2021–2022 годов
11. О реализации Программы мероприятий по профилактике ошибочных и неправильных действий персонала, приводящих к технологическим нарушениям (авариям) за 2021 год
12. О ходе подготовки ПАО «Россети Юг» к работе в грозовой и пожароопасный периоды 2022 года

действий персонала, приводящих к технологическим нарушениям (авариям) за 2021 год, о ходе подготовки к работе в грозовой и пожароопасный периоды 2022 года, об итогах работы в пожароопасный и грозовой периоды 2022 года и отчету об исполнении актов предписаний надзорных органов и мероприятий, определенных актами расследования массовых нарушений происшедших в 2022 году. Данные вопросы были тщательно изучены в процессе рассмотрения их на очных заседаниях Комитета и менеджменту Общества даны соответствующие рекомендации и поручения.

13. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «О рассмотрении предложений Генерального директора ПАО «Россети Юг» по плановым значениям показателей надежности и качества оказываемых услуг по филиалам ПАО «Россети Юг» на каждый год в пределах долгосрочного периода тарифного регулирования на 2023–2027 годы»
14. О предварительном рассмотрении отчета Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Россети Юг» за 2021–2022 корпоративный год
15. Об исполнении пункта 3 решения Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Россети Юг» 19.05.2022 (протокол от 20.05.2022 № 105) по вопросу № 1 «О рассмотрении отчета ПАО «Россети Юг» об итогах прохождения осенне-зимнего периода 2021–2022 годов»
16. Об избрании заместителя Председателя Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Россети Юг»
17. Об утверждении Плана работы Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Россети Юг» на 2022–2023 корпоративный год
18. О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по надежности Совета директоров Общества на 2 полугодие 2022 года
19. Об итогах работы ПАО «Россети Юг» в паводковый период 2022 года
20. О готовности ПАО «Россети Юг» к работе в осенне-зимний период 2022–2023 годов
21. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Юг» на 2022–2024 гг.»
22. Об итогах работы ПАО «Россети Юг» в пожароопасный и грозовой периоды 2022 года
23. Об исполнении актов предписаний надзорных органов и мероприятий, определенных актами расследования массовых нарушений происшедших в 2022 году

<sup>26</sup> Должность указана на дату избрания.



## КОМИТЕТ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ

### Информация о создании

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ПАО «Россети ЮГ» создан по решению Совета директоров Общества 27.02.2009 (протокол от 02.03.2009 № 23/2009).

### Основные задачи

Основной целью создания Комитета является обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Компании и повышение эффективности деятельности Общества при реализации дополнительных (нетарифных) услуг и обеспечение доходности дополнительных (нетарифных) услуг Компании.

Основной задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций Совету директоров по выработке принципов и критериев оценки эффективности деятельности по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям, а также анализ текущей ситуации и подготовке предложений Совету директоров в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям и перспективного развития сети.

### Положение о Комитете

Деятельность Комитета регулируется [Положением о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям](#) Совета директоров ПАО «Россети ЮГ» утвержденным решением Совета директоров Общества 31.01.2020 (протокол от 31.01.2020 № 355/2020) и размещенным на официальном сайте Компании.

### Персональный состав и информация об участии членов Комитета в 2022 году

Ф.И.О.	Должность <sup>28</sup>	Участие	% участия
<b>СОСТАВ, ДЕЙСТВУЮЩИЙ В ПЕРИОД С 01.01.2022 ПО 30.08.2022</b>			
<b>ИЗБРАН РЕШЕНИЕМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ 26.07.2021 (ПРОТОКОЛ ОТ 27.07.2021 № 443/2021)</b>			
Общее количество проведенных заседаний — 8, из них: 1 — в форме совместного присутствия (очная форма), 7- в заочной форме			
Мольский Алексей Валерьевич, <b>Председатель</b>	Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «Россети»	8/8	100
Журавлев Дмитрий Олегович	Заместитель генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети ЮГ»	8/8	100
Зархин Виталий Юрьевич	Член Совета директоров ПАО «Россети ЮГ»	8/8	100
Калашников Никита Владимирович	Заместитель генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «Россети ЮГ»	8/8	100
Клинков Олег Юрьевич	Директор по взаимодействию с потребителями — начальник Департамента технологического развития ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети ЮГ»	8/8	100

<sup>28</sup> Должность указана на дату избрания.

Ф.И.О.	Должность <sup>28</sup>	Участие	% участия
<b>СОСТАВ, ДЕЙСТВУЮЩИЙ В ПЕРИОД С 31.08.2022 ПО 31.12.2022</b>			
<b>ИЗБРАН РЕШЕНИЕМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ 31.08.2022 (ПРОТОКОЛ ОТ 01.09.2022 № 495/2022)</b>			
Общее количество проведенных заседаний — 4 заседания в заочной форме			
Мольский Алексей Валерьевич, <b>Председатель</b>	Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «Россети»	4/4	100
Газданова Марина Алтеговна	Заместитель начальника Департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры — начальник Управления развития дополнительных услуг и клиентских сервисов ПАО «Россети»	4/4	100
Журавлев Дмитрий Олегович	Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети ЮГ»	4/4	100
Калашников Никита Владимирович	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности и капитальному строительству ПАО «Россети ЮГ»	4/4	100
Клинков Олег Юрьевич	Директор по взаимодействию с потребителями — начальник Департамента технологического развития ПАО «Россети»	4/4	100

### Итоги деятельности Комитета за 2022 год

В отчетном году проведено 12 заседаний Комитета, в том числе 1 заседание в форме совместного присутствия (очная форма), на которых рассмотрено 16 вопросов.

### Статистика заседаний 2020-2022 гг.



### Статистика заседаний

Год	Количество заседаний			Количество вопросов
	очные	заочные	всего	
2020	1	8	9	14
2021	-	10	10	17
<b>2022</b>	<b>1</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>16</b>

### Календарь заседаний

2022 год	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь
	1	1	1	1	1	2	-	1	2	-	-	2
Заседания Комитета	20	15	23	07	12	17, 30		19	22, 29			06, 19

В отчетном периоде Комитетом выдано 10 рекомендаций Совету директоров Общества, в том числе по рассмотрению:

- вопросов о текущей ситуации в деятельности Компании по технологическому присоединению к электрическим сетям;
- бюджету Комитета;
- отчета об исполнении Программы зарядной инфраструктуры на период до 2025 г. по итогам работы Компании за 2021 год;
- отчета Комитета за 2021–2022 корпоративный год;
- вопроса об утверждении Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг Общества.

В отчетном периоде Комитетом также рассмотрена информация:

### Информация о рассмотренных вопросах

1. О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Юг» по вопросу «О текущей ситуации в деятельности ПАО «Россети Юг» по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям по итогам 9 месяцев 2021 года»
2. О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ПАО «Россети Юг» на 1 полугодие 2022 года
3. О рассмотрении информации об исполнении договоров о реализации мероприятий по обеспечению вывода из эксплуатации объектов по производству электрической энергии
4. О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Юг» по вопросу «О текущей ситуации в деятельности ПАО «Россети Юг» по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям по итогам 12 месяцев 2021 года»
5. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «О рассмотрении отчета об исполнении Программы развития зарядной инфраструктуры ПАО «Россети Юг» на период до 2025 г., за 2021 год»
6. О предварительном рассмотрении отчета Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ПАО «Россети Юг» за 2021–2022 корпоративный год
7. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «О текущей ситуации в деятельности ПАО «Россети Юг» по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям по итогам 3 месяцев 2022 года»

- об исполнении договоров о реализации мероприятий по обеспечению вывода из эксплуатации объектов по производству электрической энергии;
- о результатах реализации мероприятий по повышению доступности энергетической инфраструктуры в рамках Национального рейтинга состояния инвестиционного климата, подготавливаемого на ежегодной основе АНО «АСИ» по направлению «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» в 2022 году.

На заседании Комитета в форме совместного присутствия (очная форма) внимательным образом рассмотрен отчет о текущей ситуации в деятельности ПАО «Россети Юг» по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям по итогам 12 месяцев 2021 года. По итогам заседания Комитета менеджменту Общества даны соответствующие поручения.

8. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «Об утверждении Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Юг»
9. Об избрании заместителя Председателя Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ПАО «Россети Юг»
10. Об утверждении плана работы Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ПАО «Россети Юг» на 2022–2023 корпоративный год
11. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «О текущей ситуации в деятельности ПАО «Россети Юг» по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям по итогам 6 месяцев 2022 года»
12. О предварительном рассмотрении бюджета Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров Общества на 2 полугодие 2022 года
13. О рассмотрении отчета о результатах реализации мероприятий по повышению доступности энергетической инфраструктуры в рамках Национального рейтинга состояния инвестиционного климата, подготавливаемого на ежегодной основе АНО «АСИ» по направлению «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» в 2022 году
14. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу «О текущей ситуации в деятельности ПАО «Россети Юг» по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям по итогам 9 месяцев 2022 года»

## КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

В целях надлежащего соблюдения в Обществе порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров, заседаний Совета директоров, обеспечения эффективного взаимодействия между Советом директоров, Комитетами Совета директоров, Ревизионной комиссией, Аудитором Общества, исполнительными органами и исполнительным аппаратом Общества Советом директоров Общества избран Корпоративный секретарь Общества.

В своей деятельности Корпоративный секретарь Общества руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами

Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества, а также [Положением о Корпоративном Секретаре ПАО «Россети Юг»](#), утвержденным решением Совета директоров Общества 30.09.2016 (протокол от 03.10.2016 № 202/2016).

Корпоративный секретарь подотчетен в своей деятельности Совету директоров Общества.

С 20.12.2013 решением Совета директоров Общества Корпоративным секретарем избрана начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами Павлова Е. Н.



**ПАВЛОВА  
Елена  
Николаевна**

### Корпоративный секретарь,

### Начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Россети Юг»

Родилась в 1977 году.

### ОБРАЗОВАНИЕ

Ростовская государственная экономическая академия, экономист, «Экономика природопользования», 1999.

ГОУ ВПО Ростовский государственный экономический университет «РИНХ», юрист, «Юриспруденция», 2004.

В период с 26.11.2018 по 30.11.2018 пройдено обучение по программе повышения квалификации «Корпоративное право: новеллы законодательства».

### ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ

До 2016 года начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «МРСК Юга», Корпоративный Секретарь ПАО «МРСК Юга».

С 2016–2018 год начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами — Корпоративный Секретарь ПАО «МРСК Юга».

С 2019 года начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Россети Юг».

### УЧАСТИЕ В ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ:

С 2014 по 2019 года член Совета директоров АО «Энергосервис Юга».

Корпоративный секретарь Общества Е. Н. Павлова:

- в отчетном году не владела акциями Общества и ДЗО Общества и не совершала сделок с ними;
- не имеет родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Россети Юг»;
- не привлекалась к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти;

- не занимала должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности.
- признаки личной заинтересованности, которые могли бы или могут привести к конфликту интересов отсутствуют.

В отчетном периоде Корпоративный Секретарь осуществляла организацию подготовки и проведения Общих собраний акционеров Общества в порядке, установленном внутренними документами Общества, организацию подготовки и проведения заседания Совета директоров Общества, (в т. ч. разработку и представление проектов повестки дня, рассылки документов и материалов членам Совета директоров Общества, организационное и техническое обеспечение проведения заседаний и пр.). В соответствии с условиями трудового договора и Положения о выплате Корпоративному секретарю Общества вознаграждений и компенсаций, утвержденного Приказом Общества от 24.10.2016 № 701 (с изменениями, внесенными приказом Общества от 05.12.2017 № 872), Корпоративному секретарю Общества выплачивается ежемесячное вознаграждение.



## ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется исполнительными органами ПАО «Россети Юг» (Генеральным директором и Правлением), которые подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

### Генеральный директор

Генеральный директор избирается на должность Советом директоров Общества и является единоличным исполнительным органом Общества и Председателем Правления Общества.

Права и обязанности Генерального директора определяются законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и трудовым договором между Обществом и Генеральным директором.

В соответствии с пунктом 23.2 статьи 23 Устава Общества, к компетенции Генерального директора относятся вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

Генеральный директор при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей действует в интересах Общества добросовестно и разумно.

17.06.2014 исполняющим обязанности Генерального директора Общества назначен Эбзеев Борис Борисович.

С 29.07.2014 Борис Эбзеев избран Генеральным директором Общества (решение Совета директоров Общества от 31.07.2014, протокол № 139/2014)<sup>29</sup>.

### Правление

Правление Общества — коллегиальный исполнительный орган общества, отвечающий за практическую реализацию целей, стратегии развития и политики Общества. Председателем Правления в соответствии с Уставом ПАО «Россети Юг» является Генеральный директор Общества.

Деятельность Правления<sup>30</sup> Общества регулируется Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества, Положением о Правлении, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 31.05.2019 (протокол от 05.06.2019 № 20).

В соответствии с Уставом члены Правления избираются Советом директоров Компании в количестве, определя-

Решением Совета директоров Общества 05.05.2017 года (протокол от 10.05.2017 № 230/2017) полномочия продлены на новый срок до 28.07.2020 включительно.

Решением Совета директоров Общества 29.06.2020 (протокол от 30.06.2020 № 382/2020) полномочия Эбзеева Бориса Борисовича продлены на новый срок с 29.07.2020 до 28.07.2023 включительно.

В 2019 году Эбзееву Борису Борисовичу присвоено звание «Почетный энергетик».

Также, в 2019 году Генеральный директор «Россети Юг» Борис Эбзеев награжден Орденом Дружбы за достигнутые трудовые успехи, многолетнюю добросовестную работу и активное участие в подготовке и проведении чемпионата мира по футболу.

Указ о награждении государственной наградой подписан Президентом Российской Федерации Владимиром Путиным. Нагрудный знак Ордена Дружбы Генеральному директору «Россети Юг» Борису Эбзееву вручил губернатор Ростовской области Василий Голубев на торжественной церемонии в Ростове-на-Дону.

Результаты управленческих решений по основным направлениям деятельности Общества, принятые Генеральным директором Общества в 2022 году, отражены в соответствующих разделах настоящего Годового отчета.

мом решением Совета директоров по предложению Генерального директора.

Количественный состав Правления Общества определен решением Совета директоров Общества 27.02.2019 (протокол от 04.03.2019 № 301/2019) и составляет 9 человек.

Согласно статье 22 Устава ПАО «Россети Юг», наряду с иными вопросами Правление Общества принимает решения по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления — Общих собраний акционеров — хозяйственных обществ, 100 процентов уставного капитала которых принадлежит ПАО «Россети Юг».

## Состав Правления

По состоянию на 31.12.2022 Правление ПАО «Россети Юг» функционировало в следующем составе:



**ЭБЗЕЕВ  
Борис  
Борисович**

1975 г.р., Россия.

Является Председателем Правления с момента назначения на должность с 17.06.2014. Генеральный директор, Член Совета директоров ПАО «Россети Юг», Председатель Правления, Исполняющий обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань»

#### Образование высшее:

- Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова, юриспруденция.
- Институт законодательства и сравнительного правоведения, кандидат юридических наук.

Присвоено звание «Почетный энергетик». Награжден нагрудным знаком Ордена Дружбы.

Период с/по	Наименование организации	Должность
2014 2019	Открытое акционерное общество «Донэнерго»/ Акционерное общество «Донэнерго»	Член Совета директоров
2014 настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Председатель Правления, Генеральный директор
2015 настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Юг»	Член Совета директоров
2018 настоящее время	Акционерное общество «Волгоградские межрайонные электрические сети»	Председатель Совета директоров
2021 настоящее время	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»	Член Совета директоров, Председатель Правления, Исполняющий обязанности Генерального директора



**АКОПЯН  
Дмитрий  
Борисович**

1967 г.р., Россия.

Является членом Правления с 27.02.2019. Заместитель Генерального директора — директор филиала ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго».

#### Образование высшее.

Краснодарский ордена Трудового Красного Знамени политехнический институт. Автономная некоммерческая организация «Кубанский институт международного предпринимательства и менеджмента».

Период с/по	Наименование организации	Должность
2016 2018	Публичное акционерное общество «Российские сети»	Директор Департамента инвестиционной деятельности
2018 настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора — директор филиала ПАО «Россети Юг» — «Ростовэнерго»
2018 2019	ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Северного Кавказа», ПАО «МРСК Сибири»	Член Совета директоров
2019 настоящее время	Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга»/ПАО «Россети Юг»	Член Правления
2019 2021	Общество с ограниченной ответственностью «ЮгСтройМонтаж»	Генеральный директор

<sup>29</sup> Анкетные данные Эбзеева Б. Б. содержатся в разделе биографии членов Совета директоров и Правления настоящего Годового отчета.  
<sup>30</sup> Компетенция Правления ПАО «Россети Юг» определена Уставом Общества [https://rosseti-yug.ru/upload/iblock/e72/Устав%20МРСК%20Юга\\_2019.pdf](https://rosseti-yug.ru/upload/iblock/e72/Устав%20МРСК%20Юга_2019.pdf).



**ГОНЧАРОВ  
Павел  
Викторович**

1966 г.р., Россия.

Является членом Правления с 16.09.2011. Первый заместитель Генерального директора — Главный инженер ПАО «Россети Юг», Заместитель Председателя Правления.

**Образование высшее.**

- Павлодарский индустриальный институт по специальности «Электрические системы».
- Волгоградская Академия государственной службы, переподготовка по специальности «Государственное и муниципальное управление».
- Институт повышения квалификации руководящих работников и специалистов ТЭК по программе «Организация защиты коммерческой тайны».
- Профессиональная переподготовка в Государственном университете управления по программе «Управление энергетическими компаниями в рыночной экономике с правом ведения профессиональной деятельности в сфере экономики и управления в электроэнергетике».
- Профессиональная переподготовка ФГБОУ ВПО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по программе «Управление развитием компании».

Период с/по	Наименование организации	Должность
2013 настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам — Главный инженер, с 01.04.2022 Первый заместитель Генерального директора — Главный инженер
2013 настоящее время	АО «Энергосервис Юга»	Председатель Совета директоров



**ДЖАБРАИЛОВА  
Юлианна  
Хасановна**

1981 г.р., Россия.

Является членом Правления с 07.09.2016. Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата ПАО «Россети Юг».

**Образование высшее:**

Кубанский институт международного предпринимательства и менеджмента.  
Кубанский государственный аграрный университет.

Период с/по	Наименование организации	Должность
2015 2016	ПАО «МРСК Юга»	Заместитель руководителя Аппарата
2016 настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата
2016 настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Директор филиала ПАО «МРСК Юга»- «Кубань-энерго»/Директор филиала ПАО «Россети Юг» — «Кубаньэнерго»
2016 настоящее время	Акционерное общество «База отдыха «Энергетик»	Председатель Совета директоров
2018 настоящее время	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодателская ассоциация России»	Член Наблюдательного Совета
2021 настоящее время	ПАО «Россети Кубань»	Член Правления, Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата (по совместительству)



**ИОРДАНИДИ  
Кирилл  
Александрович**

1985 г.р., Россия.

Является членом Правления с 29.10.2021. Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг».

**Образование высшее:**

Университет Индианаполиса (штат Индиана, США), специальность «Экономика и финансы»;  
Международный колледж (Интерколледж, Республика Кипр) специальность «Менеджмент»;  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Южно-Российский государственный университет экономики и сервиса» магистр по направлению «Менеджмент».

**Дополнительное образование:**

Программа MBA «Управление и регулирование экономической деятельности в международной электроэнергетике» с присвоением квалификации «мастер делового администрирования», ФГБОУ ВПО «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации Ночеркасский ордена Трудового Красного Знамени политехнический институт имени Серго Орджоникидзе

Период с/по	Наименование организации	Должность
2015 2021	ПАО «Россети Юг»	Заместитель начальника департамента тарифообразования, начальник департамента экономики
2021 настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Правления, Заместитель Генерального директора по экономике и финансам
2021 настоящее время	ПАО «Россети Кубань»	Член Правления, Заместитель Генерального директора по экономике и финансам
2017 настоящее время	Акционерное общество «База отдыха «Энергетик»	Член Совета директоров



**МУСИНОВ  
Олег  
Валерьевич**

1972 г.р., Россия.

Является членом Правления с 27.02.2019. Заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению ПАО «Россети Юг».

**Образование высшее:**

Хабаровская государственная академия экономики и права.  
Волгоградский государственный университет. Обучение по программе подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства РФ.

**Дополнительное образование:**

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации», по программе Executive MBA, Мастер делового администрирования — Master of Business Administration (MBA).

Период с/по	Наименование организации	Должность
2014 2022	ПАО «Россети Юг»	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению
2018 настоящее время	АО «ВМЭС»	Член Совета директоров
2019 настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Правления
2022 настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению
2021 2022	ПАО «Россети Кубань»	Помощник Генерального директора (по совместительству)



**РЫБИН  
Алексей  
Александрович**

1972 г.р., Россия.

Является членом Правления с 30.09.2013. Заместитель Генерального директора — директор филиала ПАО «Россети Юг» — «Волгоградэнерго», Генеральный директор АО «ВМЭС».

**Образование высшее:**

Харьковский авиационный институт им. Н. Е. Жуковского, г. Харьков, специальность «Авиационные двигатели и энергетические установки».

Ростовский государственный университет, специальность «Юриспруденция».

Период с/по	Наименование организации	Должность
2012 2021	ПАО «Россети Юг»	Заместитель генерального директора по экономике и финансам
2018 настоящее время	АО «ВМЭС»	Член Совета директоров
2021 настоящее время	Филиал ПАО «Россети Юг» — «Волгоградэнерго»	Заместитель Генерального директора — директор филиала ПАО «Россети Юг» — «Волгоградэнерго»
2021 настоящее время	АО «ВМЭС»	Генеральный директор



**САВИН  
Григорий  
Григорьевич**

1952 г.р., Россия.

Является членом Правления с 16.02.2013. Главный бухгалтер — начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности ПАО «Россети Юг».

**Образование высшее:**

Всесоюзный заочный финансово-экономический институт, г. Москва, специальность «Экономика труда».

Период с/по	Наименование организации	Должность
2008 настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Главный бухгалтер — начальник Департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности



**ЧАСОВСКОЙ  
Александр  
Александрович**

1957 г.р., Россия.

Является членом Правления с 21.04.2014. Заместитель Генерального директора по безопасности ПАО «Россети Юг».

**Образование высшее:**

Московское высшее пограничное командное Краснознаменное училище КГБ ССР им. Моссовета; Краснознаменный институт КГБ ССР им. Ю. В. Андропова.

Период с/по	Наименование организации	Должность
2013 настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Заместитель Генерального директора по безопасности
2021 2022	ПАО «Россети Кубань»	Помощник Генерального директора (по совместительству)

В отчетном периоде ни один из членов Правления Общества:

- не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Россети Юг»;
- не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики и/или за преступления против государственной власти;
- не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве);
- не имел конфликта интересов с членами Совета директоров и исполнительными органами ПАО «Россети

Юг» (в том числе связанного с участием указанных лиц в органах управления конкурентов Общества);

- не представлял сведения о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений, наличии обыкновенных акций с разной номинальной стоимостью;

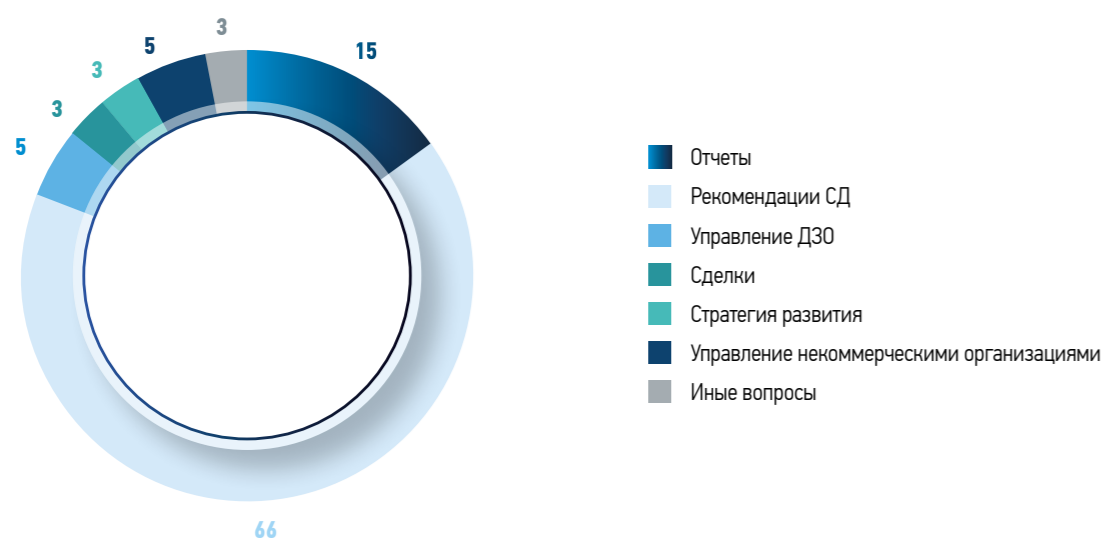
Член Правления Гончаров П. В. владеет долей обыкновенных акций ПАО «Россети Юг» в размере 0,0002% от уставного капитала Общества. Иные члены Правления Общества не владеют акциями ПАО «Россети Юг», акциями дочерних/зависимых обществ ПАО «Россети Юг». Информация о совершении членами Правления сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в Общество не поступала. Получено согласие всех членов Правления Общества на раскрытие информации о них в настоящем Годовом отчете.

**Статистика заседаний**

	2018	2019	2020	2021	2022
Проведено заседаний	43	39	38	41	53
в форме совместного присутствия	2	3	0	0	0
Рассмотрено вопросов	139	171	167	221	239

Заседания Правления в отчетном году проводились в соответствии с планами его работы, а также по инициативе председателя Правления.

## Тематика вопросов, рассмотренных Правлением, %



Среди наиболее важных вопросов, рассмотренных Правлением Общества в 2022 году, следует отметить следующие:

- рассмотрена Информация менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований по итогам 2021 года;
- рассмотрены Отчеты владельцев рисков по управлению функциональными рисками и рисками бизнес-процессов Общества;

- рассмотрены отчёты об исполнении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов Группы компаний ПАО «Россети Юг» за 2021 год.
- рассмотрены отчеты об итогах финансово-хозяйственной деятельности ДЗО ПАО «Россети Юг».
- рассмотрены отчеты о приобретении объектов электроэнергетики, одобрение приобретения которых не требуется Советом директоров;
- рассмотрены ежеквартальные отчеты о заключенных соглашениях о компенсации ПАО «Россети Юг»
- предварительно рассмотрены параметры бизнес-плана ПАО «Россети Юг» на 2023 год и прогнозных показателей на 2024–2027 годы.

## УПРАВЛЕНИЕ ДЗО ОБЩЕСТВА

Корпоративное управление ДЗО ПАО «Россети Юг» осуществляется через своих представителей в органах управления дочерних и зависимых обществ (далее — ДЗО), руководствуясь действующим законодательством Российской Федерации, Уставами ПАО «Россети Юг» и ДЗО, Регламентом взаимодействия ПАО «Россети Юг» с ДЗО/ВЗО ПАО «Россети Юг», утвержденным приказом Общества от 01.08.2019 № 577, Регламентом формирования и представления итоговых поручений представителям ПАО «Россети Юг» по вопросам повестки дня заседа-

ний Советов директоров ДЗО и ВЗО ПАО «Россети Юг», утвержденным приказом Общества от 09.09.2019 № 685.

По состоянию на 31.12.2022 ПАО «Россети Юг» владеет 100 процентами голосующих акций трех дочерних обществ:

- АО «Энергосервис Юга»
- АО «База отдыха «Энергетик»
- АО «ВМЭС».

### АО «Энергосервис Юга»

Акционерное общество «Энергосервис Юга» (сокращенное наименование — АО «Энергосервис Юга») создано на основании решения Совета директоров ОАО «МРСК Юга» от 22.12.2010.

#### Основные виды деятельности.

- технические испытания, исследования и сертификация;

- испытания и анализ механических и электрических характеристик готовой продукции: моторов, автомобилей, станков, радиоэлектронных устройств, оборудования связи и другого оборудования, включающего механические и электрические компоненты;
- научные исследования и разработки в области естественных и технических наук;
- прочая деятельность по техническому контролю, испытаниям и анализу;
- аудиторская деятельность;
- разработка проектов промышленных процессов и производств, относящихся к электротехнике, электронной технике, горному делу, химической технологии, машиностроению, а также в области промышленного строительства, системотехники и техники безопасности;
- монтаж инженерного оборудования зданий и сооружений;
- производство, передача и распределение электроэнергии;
- производство, передача и распределение пара и горячей воды (тепловой энергии);
- деятельность в области архитектуры; инженерно-техническое проектирование; геологоразведочные и геофизические работы; геодезическая и картографическая деятельность; деятельность в области стандартизации и метрологии; деятельность в области гидрометеорологии и смежных с ней областях; виды деятельности, связанные с решением технических задач, не включенные в другие группировки;
- консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления.

Общество вправе осуществлять иные виды деятельности, не запрещенные законом.

### АО «База отдыха «Энергетик»

Акционерное общество «База отдыха «Энергетик» (сокращенное наименование — АО «База отдыха «Энергетик») создано на основании решения Совета директоров ОАО «Ростовэнерго» от 31.10.2003 № 11 и зарегистрировано по адресу: Российская Федерация, Краснодарский край, Туапсинский район, село Шепси, ул. Школьная, 3.

#### Основные виды деятельности.

Основными видами деятельности Общества являются деятельность санаторно-курортного учреждения по лечению и оздоровлению (отдыху) взрослых, родителей с детьми (не менее 5-летнего возраста) и организованных групп детей школьного возраста, оказание сервисно-бытовых, экскурсионно-туристических, культурно-развлекательных услуг.

#### Органы управления и контроля.

##### Совет директоров АО «Энергосервис Юга»:

- Гончаров Павел Викторович
- Докучаев Алексей Станиславович
- Журавлев Дмитрий Олегович
- Леднев Эдуард Витальевич
- Газданова Марина Алтеговна
- Соболев Денис Владимирович
- Манзараева Лариса Ивановна

Правление Уставом Общества не предусмотрено.

Генеральным директором АО «Энергосервис Юга» с 01.10.2017 избран Журавлев Дмитрий Олегович.

##### Ревизионная комиссия АО «Энергосервис Юга»:

- Меньшенин Алексей Евгеньевич
- Печенкин Николай Владимирович
- Гладкина Екатерина Максимовна

Для проверки и подтверждения достоверности годовой финансовой отчетности АО «Энергосервис Юга» Общим собранием акционеров АО «Энергосервис Юга» 28.06.2022 (протокол заседания Правления ПАО «Россети Юг» № 448) аудитором Общества утверждено ООО «АйБиСи Групп» (ИНН 77439442156 ОГРН 5147746194415).

Уставный капитал АО «Энергосервис Юга» составляет 2 500 000 (Два миллиона пятьсот тысяч) рублей и разделен на 2 500 (Две тысячи пятьсот) штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 000 (Одна тысяча) рублей каждая.

В отчетном периоде ПАО «Россети Юг» в отношении АО «Энергосервис Юга» подготовлено 19 итоговых поручений, согласно которым определена позиция более чем по 70 вопросам повесток дня заседания Совета директоров.

Общество вправе осуществлять иные виды деятельности, не запрещенные законом.

#### Органы управления и контроля.

##### Совет директоров АО «База отдыха «Энергетик»:

- Джабраилова Юлианна Хасановна
- Иорданиди Кирилл Александрович
- Калмыкова Ольга Николаевна
- Манзараева Лариса Ивановна
- Кириченко Татьяна Сергеевна

Правление Уставом Общества не предусмотрено.

Генеральным директором Общества на новый срок с 31.08.2020 до 28.08.2023 включительно избран Кузин Алексей Витальевич.

### Ревизионная комиссия АО «База отдыха «Энергетик»:

- Меньшенин Алексей Евгеньевич
- Тихонова Эмилия Константиновна
- Гуденко Анна Геннадьевна

Для проверки и подтверждения достоверности годовой финансовой отчетности Общим собранием акционеров АО «База отдыха «Энергетик» 28 июня 2022 г. (протокол заседания Правления ПАО «Россети Юг» № 448) аудитором Общества утверждено ООО «АйБиСи Групп» (ИНН 77439442156 ОГРН 5147746194415).

### АО «ВМЭС»

С 20.06.2019 Общество является дочерним акционерным обществом Публичного акционерного общества «Россети Юг», являющегося единственным акционером Общества.

Общество создано в результате проведения процедуры замещения активов МУПП «ВМЭС» на основании решения собрания кредиторов МУПП «ВМЭС» от 02.04.2018 (протокол № 18).

05.04.2018 на основании решения МУПП «ВМЭС», являющегося единственным учредителем Общества, от 02.04.2018 № 1 была внесена запись в Единый государственный реестр юридических лиц о государственной регистрации создания юридического лица (ГРН № 1183443005778).

Решением Комиссии по консолидации электросетевых активов ПАО «Россети Юг» (протокол от 07.12.2018 № 54/2018) подтверждена целесообразность совершения сделки по консолидации 100% пакета акций ПАО «ВМЭС». Решением Правления ПАО «Россети Юг» признано целесообразным приобретение 100% пакета акций Публичного акционерного общества «Волгоградские межрайонные электрические сети» (протокол № 299). Решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» 29.04.2019 одобрено участие ПАО «Россети Юг» в Публичном акционерном обществе «Волгоградские межрайонные электрические сети» путем заключения договора купли-продажи акций по итогам участия в открытом конкурсе по продаже акций ПАО «ВМЭС» (протокол № 315/2019).

20.12.2019 АО «ВМЭС» приобрело статус Акционерного общества.

### Основные виды деятельности.

Основным видом деятельности Общества является распределение электроэнергии. Общество вправе осуществлять иные виды деятельности, не запрещенные законом.

### Органы управления и контроля.

#### Совет директоров АО «ВМЭС»:

- Эбзеев Борис Борисович
- Мусинов Олег Валерьевич
- Рыбин Алексей Александрович

Уставный капитал АО «База отдыха «Энергетик» составляет 10 015 141 (десять миллионов пятнадцать тысяч сорок один) рубль 95 копеек и разделен на 111 279 355 (сто одиннадцать миллионов двести семьдесят девять тысяч триста пятьдесят пять) штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,09 рубля каждая.

В отчетном периоде ПАО «Россети Юг» в отношении АО «База отдыха «Энергетик» подготовлено 11 итоговых поручений, согласно которым определена позиция более чем по 25 вопросам повесток дня заседания Совета директоров.

- Манзараева Лариса Ивановна
- Мурый Антон Геннадьевич

**Правление** Уставом Общества не предусмотрено.

#### Генеральный директор

До 25.10.2021 Генеральным директором Общества был назначен Сизов Вячеслав Викторович (решение Совета директоров Общества от 31.08.2020 (протокол № 34/2020).

С 26.10.2021 Генеральным директором Общества является Рыбин Алексей Александрович (решение Совета директоров Общества от 25.10.2021 (протокол № 54/2021).

#### Ревизионная комиссия АО «ВМЭС»

- Печенкин Николай Владимирович
- Качадурьян Анастасия Александровна
- Роман Елена Сергеевна

Для проверки и подтверждения достоверности годовой финансовой отчетности АО «ВМЭС» 28.06.2022 (протокол заседания Правления ПАО «Россети Юг» № 448) аудитором Общества утверждено ООО «АйБиСи Групп» (ИНН 77439442156 ОГРН 5147746194415).

Уставный капитал АО «ВМЭС» составляет 2 300 000 000 (Два миллиарда триста миллионов) рублей 00 копеек, он разделен на 2 300 000 000 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая.

В отчетном периоде ПАО «Россети Юг» в отношении АО «ВМЭС» подготовлено 23 итоговых поручения, согласно которым определена позиция более чем по 80 вопросам повесток дня заседания Совета директоров Общества.

Сведения об участии в деятельности дочерних, зависимых и других хозяйственных обществ (коммерческих организациях), а также информация об участии в некоммерческих организациях в 2022 году приведена в приложении № 5 к настоящему Годовому отчету.

В целях минимизации рисков неисполнения ДЗО требований действующего законодательства РФ в области раскрытия информации Обществом осуществлялся постоянный контроль ДЗО посредством мониторинга публичных источников информации.

## СИСТЕМЫ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ В КОМПАНИИ

### ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Порядок расчета и выплаты вознаграждения членам Совета директоров Общества регламентируется [Положением о выплате членам Совета директоров](#) ПАО «Россети Юг» вознаграждений и компенсаций<sup>31</sup> (далее — Положение).

*GRI 2-19*

Положение предусматривает выплаты:

#### Вознаграждение за участие в работе Совета директоров.

Вознаграждение членам Совета директоров Общества выплачивается ежеквартально.

Размер вознаграждения за участие в работе Совета директоров Общества каждого члена Совета директоров Общества рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества за отчетный квартал и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие и размера базовой части вознаграждения. Размер базовой части вознаграждения устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за прошедший финансовый год. Для ПАО «Россети Юг» размер базовой части вознаграждения в 2022 году составил — 2 200 тыс. руб. *GRI 2-20*

Дополнительно к вознаграждению за участие в работе Совета директоров Общества членам Совета директоров устанавливаются следующие надбавки:

30% — Председателю Совета директоров Общества;

20% — Председателю специализированного Комитета Совета директоров Общества;

10% — за членство в специализированном Комитете Совета директоров Общества.

Общий размер вознаграждения одного члена Совета директоров с учетом надбавок не может превышать 1/4 базовой части вознаграждения (550 тыс. руб.)

Вознаграждение не выплачивается:

- единоличному исполнительному органу (Генеральному директору) Общества;
- лицам, в отношении которых предусмотрено законодательное ограничение или запрет на получение выплат от коммерческих организаций;
- членам Совета директоров, которые приняли участие менее чем в 50% состоявшихся заседаний.

**Совокупный размер вознаграждения членам Совета директоров Общества за 2022 год составил 23 572 666,49 руб. (с учетом НДФЛ). Иных выплат членам Совета директоров Общества не осуществлялось. *GRI 2-21***

Наименование	2022
Объем вознаграждения членов Совета директоров Общества, тыс. руб.	23 573

Положением не предусмотрена система долгосрочной мотивации членов Совета директоров, а также начисление им выходных пособий в связи с прекращением полномочий.

Выплата вознаграждения производится за счет прибыли от нерегулируемых видов деятельности.

В 2022 году обучение членов Совета директоров Общества не проводилось.

#### Компенсация членам Совета директоров.

Членам Совета директоров Общества компенсируются расходы, связанные с участием в заседаниях Совета директоров, зированного Комитета Совета директоров,

Общих собраниях акционеров Общества, по действующим на момент проведения заседания (собрания) нормам возмещения командировочных расходов, установленным для высших менеджеров Общества.

Выплата компенсаций производится Обществом в течение трех рабочих дней после предоставления документов, подтверждающих произведенные расходы.

Задолженность по выплате вознаграждений членам Совета директоров по итогам работы за последний завершённый финансовый год отсутствует.

#### Компенсации расходов, выплаченные членам Совета директоров Общества в 2022 г., руб.

Наименование	2022
Компенсация расходов, связанных с выполнением функций членов Совета директоров	102 262

<sup>31</sup> Утверждено решением годового Общего собрания акционеров 31.05.2019 (протокол от 05.06.2019 № 20), с текстом можно ознакомиться на сайте Общества <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/dokumenty-reglamentiruyushchie-deyatelnost-organov-upravleniya-i-kontrolya-obshchestva/>

## ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

На заседании Совета директоров Общества 03.02.2010 по всем комитетам Совета директоров Общества утверждены соответствующие Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам комитетов Совета директоров ОАО «МРСК Юга» (протокол от 05.02.2010 № 39/2010). Кроме того, решением Совета директоров Общества 29.01.2016 внесены изменения во все Положения о выплатах вознаграждений и компенсаций членам комитетов Со-

вета директоров Общества, предусматривающие порядок выплаты вознаграждений членам комитетов, одновременно являющимся членами Совета директоров Общества<sup>32</sup> (протокол от 01.02.2016 № 176/2016).

Положениями предусматривается выплата вознаграждения за каждое заседание, в котором принял участие член Комитета Совета директоров:

ЗА УЧАСТИЕ В ЗАСЕДАНИИ КОМИТЕТА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ПРОВОДИМОГО В ЗАОЧНОЙ ФОРМЕ	ЗА УЧАСТИЕ В ЗАСЕДАНИИ КОМИТЕТА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ПРОВОДИМОМ В ФОРМЕ СОВМЕСТНОГО ПРИСУТСТВИЯ
Выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной одной минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда (далее — ММТС), установленной Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике РФ (далее — Соглашение) на день проведения заседания Комитета Совета директоров, с учетом индексации, установленной Соглашением.	Выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной двум ММТС, установленным Соглашением на день проведения заседания Комитета Совета директоров, с учетом индексации, установленной Соглашением.

Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю Комитета (заместителю Председателя) за каждое заседание, на котором он выполнял функции Председателя Комитета Совета директоров, увеличивается на 50%.

Кроме того, в соответствии с Положениями члену Комитета Совета директоров компенсируются фактически понесенные расходы, связанные с выполнением функций члена Комитета Совета директоров.

Вознаграждения и компенсации не выплачиваются членам Комитетов, являющимся:

- единоличным исполнительным органом (Генеральным директором) Общества;
- лицами, в отношении которых предусмотрено законодательное ограничение или запрет на получение выплат от коммерческих организаций.
- запрет на получение выплат от коммерческих организаций.

### Вознаграждения, выплаченные членам Комитетов Совета директоров в 2020–2022 гг.<sup>33</sup>

Период	Вознаграждение за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров, руб. <sup>34</sup> (с учетом НДФЛ)	Период	Вознаграждение за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров, руб. <sup>34</sup> (с учетом НДФЛ)
<b>КОМИТЕТ ПО АУДИТУ</b>			
2020 год	100 501	2020 год	279 901
2021 год	105 485	2021 год	369 580
2022 год	101 807	2022 год	388 234
<b>КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ</b>			
2020 год	293 528	2020 год	375 805
2021 год	303 074	2021 год	376 759
2022 год	307 697	2022 год	568 318
<b>КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ</b>			
2020 год	1 761 931	<b>ВСЕГО ВЫПЛАЧЕНО ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ ЗА УЧАСТИЕ В ЗАСЕДАНИЯХ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ</b>	
2021 год	1 389 707	2020 год	2 811 666
2022 год	1 119 247	2021 год	2 544 605
		2022 год	2 485 303

<sup>32</sup> Редакции Положений и изменений к Положениям размещены на сайте Общества <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/komitety-soveta-direktorov/>

<sup>33</sup> Информация приведена без учета надбавок к вознаграждению, выплаченному членам Совета директоров Общества, одновременно являющимися членами

<sup>34</sup> В 2022 г. для расчета вознаграждения за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров Компании применялись следующие минимальные месячные тарифные ставки: с 01.07.2020–8920 руб., с 01.07.2021–9501 руб., с 01.07.2022–11 012 руб.

## СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ

Вопросы оплаты труда и материального стимулирования Генерального директора Общества регулируются Положением о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «Россети Юг»<sup>35</sup>, являющимся неотъемлемой частью трудового договора с Генеральным директором Общества.

Положение о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «Россети Юг» устанавливает:

- порядок определения, утверждения и изменения размера должностного оклада Генерального директора;
- порядок установления надбавки к должностному окладу за работу со сведениями, составляющими государственную тайну;
- виды премирования:

- премирование за выполнение ключевых показателей эффективности (квартальное, годовое, дополнительное и специальное);
- единовременное премирование (за выполнение особо важных заданий (работ));
- порядок принятия решений, направленных на реализацию утвержденного Положения.

Премирование Генерального директора Общества в 2022 году осуществлялось по результатам выполнения ключевых показателей эффективности, определенных Советом директоров Общества.

### Информация о выплате вознаграждения (компенсации расходов) членам Правления

- Члены Правления входят в категорию высших менеджеров Общества.
- В соответствии с трудовыми договорами между Обществом и членами Правления, вознаграждение члену Правления выплачивается в размере и порядке, установленном Положением о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров ОАО «МРСК Юга» в новой редакции, утвержденным решением Совета директоров Общества 14.06.2011 (протокол от 16.06.2011 № 67/2011). Мотивация осуществляется:
- путем установления приказом Генерального директора Общества персональной надбавки за осуществление полномочий члена Правления в размере до 15% от установленного высшему менеджеру должностного оклада;
- выплатой членам Правления квартального и годового вознаграждения за выполнение соответствующих ключевых показателей эффективности как высшим менеджерам.
- премия за выполнение КПЭ по итогам года;
- дополнительное премирование за выполнение по итогам года условий (стратегических приоритетов), определенных Советом директоров Общества;
- специальное премирование за достижение высокого значения КПЭ, определенного Советом директоров Общества в качестве приоритетного;
- премия за выполнение особо важного задания (работы).

Положениями о материальном стимулировании предусмотрены следующие виды премий:

- премия за выполнение КПЭ по итогам квартала;

Премирование направлено на мотивацию Генерального директора и членов Правления к выполнению приоритетных задач Общества через достижение ключевых показателей эффективности (КПЭ)

КПЭ для оценки деятельности Генерального директора и удельный вес каждого КПЭ в размере квартального и годового премирования Генерального директора устанавливаются Советом директоров Общества. КПЭ для высших менеджеров устанавливаются Генеральным директором на основе КПЭ, утвержденных Советом директоров Общества с учетом степени влияния высшего менеджера на выполнение показателя и КПЭ индивидуальной ответственности по направлению деятельности высшего менеджера.

<sup>35</sup> Утверждено решением Совета директоров ПАО «Россети Юг» (протокол от 16.06.2011 № 67/2011), с учетом изменений, утвержденных решениями Совета директоров Общества 23.04.2012 (протокол от 26.04.2012 № 85/2012), 29.12.2012 (протокол от 11.01.2013 № 102/2012), 06.03.2015 (протокол от 10.03.2015 № 153/2015), 30.06.2017 (протокол от 03.07.2017 № 238/2017), 30.09.2019 (протокол от 01.10.2019 № 335/2019), 20.11.2020 (протокол от 23.11.2020 № 406/2020).

**Сведения о размере вознаграждений, выплаченных членам Правления Компании, включая лицо, занимающее должность единоличного исполнительного органа, руб.<sup>36</sup>**

Наименование выплат	2022
Заработная плата	54 789 334,10
Вознаграждение за выполнение функций члена Правления	2 244 592,11
Премирование	32 643 802,58
в том числе годовое вознаграждение	11 892 571,00
Прочие выплаты	2 234 614,28
Выплаты в связи увольнением	0
Всего вознаграждений	91 912 343,07

**Вознаграждение за выполнение функций члена Правления<sup>37</sup>**

Ф.И.О.	Должность	За участие в заседаниях Правления
<b>ВЫПЛАЧЕНО В 2022 Г.</b>		<b>2 244 592,11</b>
Акопян Дмитрий Борисович	Член Правления	225 887,51
Гончаров Павел Викторович	Член Правления	333 647,37
Джабраилова Юлианна Хасановна	Член Правления	313 608,98
Иорданиди Кирилл Александрович	Член Правления	271 595,23
Мусинов Олег Валерьевич	Член Правления	293 390,26
Рыбин Алексей Александрович	Член Правления	252 299,41
Савин Григорий Григорьевич	Член Правления	257 201,86
Часовской Александр Александрович	Член Правления	296 961,49

**ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ**

В 2022 году членам Ревизионной комиссии Компании выплачено вознаграждение в размере 794 тыс. руб.

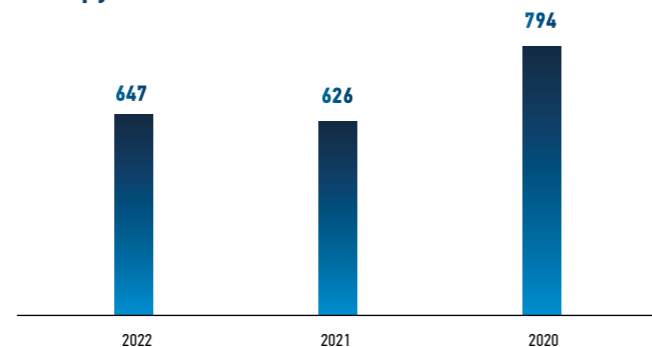
Выплата вознаграждений членам Ревизионной комиссии осуществляется в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 09.06.2018 (протокол от 15.06.2018 № 18). Согласно пункту 2.1 Положения вознаграждение выплачивается члену Ревизионной комиссии Общества по итогам работы за корпоративный год и зависит от степени его участия в работе Ревизионной комиссии. Для определения размеров вознаграждения членам Ревизионной комиссии под корпоративным годом понимается период, с момента избрания персонального состава Ревизионной комиссии на Общем собрании акционеров Общества и до момента проведения последующего Общего собрания акционеров Общества с вопросом «Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества».

Расчет вознаграждения устанавливается исходя из выручки Общества за финансовый год и коэффициента личного участия члена Ревизионной комиссии. Выплата

вознаграждения производится не позднее 30 календарных дней после годового Общего собрания акционеров Общества и представления Председателем Ревизионной комиссии Единоличному исполнительному органу Общества расчета коэффициента личного участия членов Ревизионной комиссии. Полный текст Положения размещен в сети интернет на сайте Общества: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/dokumenty-reglamentiruyushchie-deyatelnost-organov-upravleniya-i-kontrolya-obshchestva/>

Компенсации расходов, связанных с выполнением функций членов Ревизионной комиссии, не производилось.

**Вознаграждение членов ревизионной комиссии, тыс. руб.**



<sup>36</sup> В таблице указаны сведения о суммарном вознаграждении за год по всем членам исполнительных органов, в том числе являющимся ключевыми руководящими работниками Общества, на которых распространяется действие политики Общества в области вознаграждения, с разбивкой по каждому виду вознаграждения.

<sup>37</sup> Суммы вознаграждения указаны без вычета налога на доходы физических лиц.

**КОНТРОЛЬНЫЕ ОРГАНЫ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ**

**ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ, УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ**

**Сведения об организации и функционировании системы внутреннего контроля (далее — СВК) и системы управления рисками (далее — СУР), основные принципы организации СВКиСУР**

Система внутреннего контроля и система управления рисками Общества (далее — СВКиСУР) интегрирована в общую систему управления Общества и направлена на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета; *GRI 2-27*
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности;

**Основные принципы СВКиСУР Общества:**

**СВК Общества основывается на следующих принципах:**

1. Общество действует добросовестно и придерживается этических ценностей.
2. Совет директоров Общества независим от менеджмента и осуществляет контроль за развитием и функционированием системы внутреннего контроля.
3. Совет директоров определяет организационную структуру Общества, в том числе линии подчиненности, а Единоличный исполнительный орган распределяет соответствующие полномочия, обязанности и ответственность в процессе достижения целей.
4. Общество устанавливает ответственность органов управления и работников за выполнение ими своих обязанностей в сфере внутреннего контроля в процессе достижения целей.
5. Общество определяет четкие цели, что позволяет идентифицировать и оценить риски, препятствующие их достижению.
6. Общество идентифицирует риски, препятствующие достижению полного спектра своих целей, осуществляет анализ и оценку рисков для принятия решения о необходимости воздействия на риск, установления приоритета воздействия на риск, а также принятия решения о методах реагирования на риск.
7. Общество выбирает и разрабатывает контрольные процедуры, которые позволяют снизить до приемлемого уровня риски, препятствующие достижению целей.
8. Общество реализует контрольные процедуры посредством разработки нормативных документов, которые определяют ожидаемые результаты, и процедур, посредством которых реализуются требования нормативных документов.

- обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

СВКиСУР является риск-ориентированной, контрольные процедуры разработаны с учетом рисков и установлены таким образом, чтобы обеспечивать «разумную» гарантию того, что реагирование на возникающий риск происходит эффективно и своевременно. СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления.

9. Общество организует и проводит непрерывные и/или периодические оценки компонентов (элементов) внутреннего контроля с целью удостовериться, что они есть в наличии и работают.  
10. Общество оценивает недостатки внутреннего контроля и своевременно информирует о них стороны, ответственные за осуществление корректирующих действий, включая исполнительные органы и Совет директоров.

**СУР Общества основывается на следующих принципах:**

1. Управление рисками является неотъемлемой частью всех организационных процессов.
2. Управление рисками является частью процесса принятия решений.
3. Управление рисками является систематическим, структурированным и своевременным.
4. Управление рисками основывается на наилучшей доступной информации.
5. Управление рисками является прозрачным и учитывает интересы заинтересованных сторон.
6. Управление рисками является динамичным, итеративным (повторяющимся) и реагирующим на изменения.
7. Управление рисками способствует постоянному улучшению организации.
8. Все участники СУР несут ответственность за выявление, оценку, анализ и непрерывный мониторинг рисков в рамках своей деятельности, разработку и внедрение необходимых мероприятий по управлению рисками, непрерывный мониторинг эффективности мероприятий по управлению рисками.

## Перечень внутренних документов, регламентирующих СВКиСУР

В целях обеспечения функционирования СВКиСУР в Обществе разработаны и действуют следующие основополагающие нормативные документы:

- Политика внутреннего контроля ПАО «Россети Юг» (утверждена Советом директоров Общества, протокол от 14.03.2016 № 180/2016). Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.
- Порядок реализации требований Политики внутреннего контроля (приказ от 04.06.2021 № 334). Данным документом раскрываются прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля.
- Политика управления рисками ПАО «Россети Юг» (утверждена Советом директоров Общества, протокол от 03.03.2021 № 416/2021). Политика управления рисками определяет отношение Общества к рискам,

устанавливает общие принципы построения СУР, ее цели и задачи, общие подходы к организации, распределение ответственности между участниками СУР и характер их взаимодействия, этапы процесса управления рисками.

- Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) в соответствии со стандартами группы компаний «Россети» (приказ от 20.10.2021 № 591 с изм. приказ от 15.08.2022 № 451);

Кроме того, в Обществе действуют следующие нормативные документы в области управления рисками, утвержденные приказом ПАО «Россети Юг» от 16.12.2021 № 705:

- Модель «дерева» рисков;
- Положение по управлению рисками;
- Модель зрелости системы управления рисками;
- Типовой базовый перечень рисков ДЗО ПАО «Россети».

## Сведения об утверждении предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества, целевых показателях риск-аппетита

В соответствии с Политикой управления рисками Общества, с учетом требований Порядка определения предпочтительного риска (риск-аппетита) решением Совета

директоров Общества утвержден предпочтительный риск (риск-аппетита) на 2022 год (протокол от 26.05.2022 № 482/2022).



## ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РИСК-АППЕТИТА



ПАО «Россети Юг» стремится к снижению минимизации) негативного воздействия на окружающую среду



ПАО «Россети Юг» стремится к обеспечению технологического и инновационного развития путём внедрения научных разработок и цифровых технологий



ПАО «Россети Юг» не приемлет нарушение требований, установленных законодательством Российской Федерации



ПАО «Россети Юг» обеспечивает развитие кадрового потенциала электросетевого комплекса поддерживает стабильно высокий уровень обеспеченности производственным персоналом



ПАО «Россети Юг» стремится к сохранению устойчивого финансового положения



ПАО «Россети Юг» обеспечивает соблюдение прав акционеров



ПАО «Россети Юг» обеспечивает реализацию обязательств Политику в области охраны труда и принципов Концепции «нулевого травматизма»



ПАО «Россети Юг» обеспечивает надежное и качественное электроснабжения



ПАО «Россети Юг» обеспечивает развитие и повышение доступности электросетевой инфраструктуры



ПАО «Россети Юг» стремится к снижению потерь электроэнергии при ее передаче и распределения



## Основные участники процесса управления рисками и внутреннего контроля, их функции и задачи, схема взаимодействия участников СВКиСУР

Внутренний контроль и процесс управления рисками охватывает все направления деятельности и осуществляется на всех уровнях корпоративного управления: Советом директоров, уполномоченными комитетами Совета директоров, ревизионной комиссией Общества,

исполнительными органами Общества, руководителями и работниками на всех уровнях управления Общества, департаментом внутреннего контроля и управления рисками, департаментом внутреннего аудита.

### Взаимодействие участников СВКиСУР Общества



Контрольные процедуры выполняются постоянно, во всех процессах (направлениях деятельности) Общества, на всех уровнях управления в соответствии с моделью «трех линий защиты»:

- на уровне органов управления (единоличного и коллегиального исполнительных органов), блоков и подразделений Общества, выполняющих контрольные процедуры в силу своих функций и должностных обязанностей, — первая линия защиты;

- на уровне контрольных подразделений Общества — вторая линия защиты;
- на уровне подразделения внутреннего аудита — третья линия защиты.

Функции участников СВКиСУР приведены в приложениях № 6 и № 7 к Годовому отчету.

## Информация о подразделении внутреннего контроля и управления рисками (основные функции и задачи)

В Обществе создан Департамент внутреннего контроля и управления рисками (далее — ДВКиУР).

Целью деятельности ДВКиУР является обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей, а также методологическое и организационное сопровождение внедрения в Обществе и ДЗО превентивного и текущего контроля, управление рисками, совершенствование и развитие риск-ориентированной системы внутреннего контроля.

Политикой внутреннего контроля Общества, Политикой управления рисками Общества, Положением о департаменте на ДВКиУР возложены следующие функции и задачи:

- внедрение в Обществе и ДЗО единых подходов к построению системы внутреннего контроля и управления рисками. Обеспечение разработки и внедрения эффективных контрольных процедур, позволяющих

снизить риски, связанные с деятельностью Общества, до уровня, не выше предпочтительного риска (риск-аппетита);

- методологическое и организационное сопровождение внедрения в Обществе и ДЗО превентивного и текущего контроля;
- взаимодействие с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля;
- внедрение и развитие риск-ориентированной корпоративной культуры;
- идентификация и управление рисками, с целью выработки и применения эффективных методов реагирования, снижающих риски деятельности Общества, в т. ч. с применением интегрированного подхода в отношении их множества.

## Информация о результатах проведенной внутренним аудитом оценки эффективности СВКиСУР за отчетный год

- Департаментом внутреннего аудита ежегодно проводится внутренняя независимая оценка эффективности СВКиСУР.
- Результаты оценки эффективности СВКиСУР и рекомендации, направленные на повышение эффективности функционирования системы внутреннего контроля и управления рисками, отражены в отчете внутреннего аудитора, ежегодно выносимом на рассмотрение органов управления Общества.
- Отчет внутреннего аудита об оценке эффективности СУР по итогам 2022 года рассмотрен на заседании Совета директоров (протокол от 14.04.2023 №519).

Результаты оценки отражены в Приложении № 8 к Годовому отчету.

По итогам 2022 года уровень зрелости СВК оценен как промежуточный уровень зрелости между 5 «Оптимальный» и 6 «Высокий» (среднее значение по всем критериям составило 5,3 балла), СУР оценен как «Оптимальный» (среднее значение по всем критериям составило 5,1 баллов).

- По итогам 2021 года уровень зрелости СВК оценен как промежуточный уровень зрелости между 5 «Оптимальный» и 6 «Высокий» (среднее значение по всем критериям составило 5,3 балла), СУР оценен как «Оптимальный» (среднее значение по всем критериям составило 5 баллов).

## Перечень ключевых мер, направленных на совершенствование СВКиСУР, реализованных в отчетном году

Решением Совета директоров Общества от 10.03.2021 (протокол от 10.03.2021 № 418/2021) утвержден План по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «Россети Юг» на 2021–2023 гг.

Ключевые мероприятия по развитию СВКиСУР, реализованные в 2022 году:

- утвержден предпочтительный риск (риск-аппетит) ПАО «Россети Юг» на 2022 год (протокол Совета директоров Общества от 26.05.2022 № 482/2022);
- актуализирована методология определения риск-аппетита в соответствии со стандартами группы компаний «Россети» (приказ от 15.08.2022 № 451);
- ежемесячный контроль финансовой устойчивости, сопровождения процедур ликвидации и банкротства контрагентов;

- организована система информирования работников Общества путем размещения актуальной информации по вопросам управления рисками и функционирования внутреннего контроля на информационном корпоративном ресурсе;
- принято участие в обучающих мероприятиях для работников группы компаний «Россети» по вопросам организации и функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля в формате: Дней знаний (4 обучающих мероприятия), конференций по актуальным вопросам и стратегии развития системы управления рисками и внутреннего контроля;
- пройдено обучение и успешно сданы экзамены на подтверждение квалификации «Внутренний контролер» 2 работниками ДВКиУР.

## Основные направления совершенствования СВКиСУР на следующий год.



**Актуализация нормативно-методологических документов в области СВКиСУР**

### ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Формой реализации функции внутреннего аудита в Обществе является создание подразделения внутреннего аудита (отдельного структурного подразделения) или привлечение независимой внешней организации (аутсорсинг). Решение о наиболее оптимальной форме реализации функции внутреннего аудита принимает Совет директоров Общества.

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Департамент внутреннего аудита.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности внутреннего аудита, в том числе одобрение положения о внутреннем аудите, согласование и утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита, предварительное одобрение решения единоличного исполнительного органа о назначении, освобождении от должности руководителя внутреннего аудита, а также утверждение условий трудового договора и вознаграждения руководителя внутреннего аудита, рассмотрение результатов оценки качества функций подразделения внутреннего аудита.

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Цели и задачи, основные принципы организации, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита Общества (новая редакция), утвержденной решением Совета директоров (протокол от 01.10.2021 № 451/2021).

В 2022 году численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 6 человек.



**Совершенствование подходов к интеграции управления рисками в ключевые бизнес-процессы**



**Развитие культуры осведомленности о рисках, проведение обучающих мероприятий по вопросам организации и функционирования СВКиСУР**

В Обществе утверждены следующие основные документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита:

- Политика внутреннего аудита Общества и Кодекс этики внутренних аудиторов, утвержденные решением Совета директоров 30.09.2021 (протокол 01.10.2021 № 451/2021).
- Положение о Департаменте внутреннего аудита, одобренное решением Совета директоров Общества 31.12.2019 (протокол от 09.01.2020 № 353/2020).
- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита, утверждена решением Совета директоров 28.02.2022 (протокол от 03.03.2022 № 468/2022).
- Внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита.

Получение обратной связи от Комитета по аудиту осуществляется руководителем внутреннего аудита в различных формах в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая анализ решений/рекомендаций Комитета по аудиту по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы подразделения внутреннего аудита (средневзвешенная сумма баллов по анкетам проголосовавших членов Комитета по аудиту к количеству проголосовавших членов Комитета) по итогам 2022 года соответствует оценке «полностью соответствует» согласно Программе гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества, утвержденной Советом директоров 28.02.2022 (протокол от 03.03.2022 № 468/2022).

В рамках проведенной внешней оценки деятельности внутреннего аудита Общества в 2019 году АО «КПМГ», разработан и утвержден План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества (протокол от 06.04.2020 № 376/2020). По итогам 2022 года запланированные мероприятия выполнены в полном объеме.

## РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

### Информация о роли Ревизионной комиссии в обеспечении прозрачности и полного раскрытия информации

Ревизионная комиссия Общества является постоянно действующим органом внутреннего контроля. Ревизионная комиссия ежегодно избирается Общим собранием акционеров и несет ответственность за достоверность и объективность результатов проведенных проверок.

Деятельность Ревизионной комиссии регулируется законодательством Российской Федерации, Уставом и [Положением о Ревизионной комиссии ПАО «Россети Юг»<sup>38</sup>](#).

К основным функциям Ревизионной комиссии Общества относятся:

- организация и осуществление проверок (ревизий) финансово-хозяйственной деятельности Компании, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу, внутренним и иным документам Общества;
- анализ финансового состояния Компании, ее платежеспособности, контроль за формированием и использованием материальных, трудовых и финансовых ресурсов Общества;

- проверка (ревизия) кассы и имущества Общества, эффективности использования активов и иных ресурсов Общества, выявление причин непроизводительных потерь и расходов, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества;

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании, отчете о заключенных сделках, в совершении которых имеется заинтересованность;

- выработка рекомендаций для органов управления Общества;

- осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

В соответствии с Уставом Общества состав Ревизионной комиссии определен в количестве 5 человек.

В 2022 году в Обществе действовало два состава Ревизионной комиссии, проведено 5 заседаний Ревизионной комиссии.

### Действующий состав Ревизионной комиссии избран Общим собранием акционеров Общества 16.06.2022 (протокол № 25):

#### Ковалева Светлана Николаевна

**Год рождения:** 1980.

**Образование:** высшее

Академия гражданской авиации, специальность «Юриспруденция», юрист, год окончания — 2002.

ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ», «Производственный менеджмент и управление проектами», год окончания — 2019.

Саморегулируемая организация аудиторов «Российский союз аудиторов» (Ассоциация), «Учебно-методический центр Российского союза аудиторов «Интрекон-интеллект», квалификация — «Профессиональный внутренний аудитор», год окончания — 2017.

**Опыт работы:**

2017–2022 — Директор по внутреннему аудиту — начальник Департамента внутреннего аудита Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»;

2020–2022 — Директор по внутреннему аудиту — начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети» (по совместительству).

<sup>38</sup> Утверждено годовым Общим собранием акционеров 16.06.2022 (протокол № 25), размещено на сайте Общества.

## Царьков Виктор Владимирович

**Год рождения:** 1977

**Образование:** высшее

Московский институт экономики, квалификация «Экономист», год окончания — 2005.

Российская Академия Государственной службы при Президенте РФ, квалификация «Менеджер», специальность «Государственное и муниципальное управление», год окончания — 2007.

Саморегулируемая организация аудиторов «Российский союз аудиторов» (Ассоциация), «Учебно-методический центр Российского союза аудиторов «Интрекон-интеллект», квалификация — «Профессиональный внутренний аудитор», год окончания — 2017.

**Опыт работы:**

С 2017 года — первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»;

2020–2023 — первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети» (по совместительству).

## Тришина Светлана Михайловна

**Год рождения:** 1979

**Образование:** высшее

Амурский государственный университет, квалификация «Экономист по финансовой работе, банковской работник», специальность «Финансы и кредит», год окончания — 2001.

Международная академия экспертизы и оценки, профессиональная переподготовка по специальности «Внутренний аудит и контроль в коммерческих организациях», год окончания — 2018.

Международная академия экспертизы и оценки, повышение квалификации по специальности «Внутренний аудит», год окончания — 2021.

ООО «Центр реформ предприятий», квалификационный сертификат (Приказ Минтруда № 398н). Код Е квалификация 7 «управление (руководство) службой внутреннего аудита», дата выдачи 01.12.2021.

**Опыт работы:**

С 2017 года — начальник отдела финансового аудита; начальник отдела финансового аудита, методологии и отчетности; начальник отдела корпоративного аудита и контроля ДО; заместитель начальника Департамента внутреннего аудита — начальник управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»;

2020–2023 — заместитель начальника Департамента внутреннего аудита — начальник управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети» (по совместительству).

## Андриасова Гаянэ Робертовна

**Год рождения:** 1977

**Образование:** высшее

Ростовская государственная экономическая академия, квалификация «Маркетолог. Экономист», год окончания — 1997.

**Опыт работы:**

С 2017 года — ведущий эксперт отдела корпоративного аудита и контроля ДО; главный эксперт отдела корпоративного аудита и контроля ДО; начальник отдела корпоративного аудита и контроля ДО; заместитель начальника управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»;

2020–2023 — заместитель начальника управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети» (по совместительству).

## Кириллов Артём Николаевич

**Год рождения:** 1984

**Образование:** высшее

Московский энергетический институт, специальность «Электрический транспорт», квалификация «Инженер», год окончания — 2008.

**Опыт работы:**

2015–2023 — заместитель начальника управления ревизионной деятельности; заместитель начальника управления надзорной деятельности; главный эксперт управления систем внутреннего контроля и управления рисками департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети».

## Состав Ревизионной комиссии, действовавшей со 02.06.2021 по 16.06.2022, избран Общим собранием акционеров Общества 02.06.2021 (протокол № 23)

### Ковалева Светлана Николаевна

Год рождения: 1980

**Образование:** высшее

Академия гражданской авиации, специальность «Юриспруденция», юрист, год окончания — 2002.

ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ», «Производственный менеджмент и управление проектами», год окончания — 2019.

Саморегулируемая организация аудиторов «Российский союз аудиторов» (Ассоциация), «Учебно-методический центр Российского союза аудиторов «Интрекон-интеллект», квалификация — «Профессиональный внутренний аудитор», год окончания — 2017.

**Опыт работы:**

2017–2022 — Директор по внутреннему аудиту — начальник Департамента внутреннего аудита Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»;

2020–2022 — Директор по внутреннему аудиту — начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети» (по совместительству).

### Царьков Виктор Владимирович

Год рождения: 1977

**Образование:** высшее

Московский институт экономики, квалификация «Экономист», год окончания — 2005.

Российская Академия Государственной службы при Президенте РФ, квалификация «Менеджер», специальность «Государственное и муниципальное управление», год окончания — 2007.

Саморегулируемая организация аудиторов «Российский союз аудиторов» (Ассоциация), «Учебно-методический центр Российского союза аудиторов «Интрекон-интеллект», квалификация — «Профессиональный внутренний аудитор», год окончания — 2017.

**Опыт работы:**

С 2017 года — первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»;

2020–2023 — первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети» (по совместительству).

### Тришина Светлана Михайловна

Год рождения: 1979

**Образование:** высшее

Амурский государственный университет, квалификация «Экономист по финансовой работе, банковской работник», специальность «Финансы и кредит», год окончания — 2001.

Международная академия экспертизы и оценки, профессиональная переподготовка по специальности «Внутренний аудит и контроль в коммерческих организациях», год окончания — 2018.

Международная академия экспертизы и оценки, повышение квалификации по специальности «Внутренний аудит», год окончания — 2021.

ООО «Центр реформ предприятий», квалификационный сертификат (Приказ Минтруда № 398н). Код Е квалификация 7 «управление (руководство) службой внутреннего аудита», дата выдачи 01.12.2021.

**Опыт работы:**

С 2017 года — начальник отдела финансового аудита; начальник отдела финансового аудита, методологии и отчетности; начальник отдела корпоративного аудита и контроля ДО; заместитель начальника Департамента внутреннего аудита — начальник управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»;

2020–2023 — заместитель начальника Департамента внутреннего аудита — начальник управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети» (по совместительству).

## Мамусова Екатерина Викторовна

Год рождения: 1978

**Образование:** высшее

Дальневосточный государственный технический рыбохозяйственный университет, квалификация «Инженер», специальность «Технология мяса и мясных продуктов», год окончания — 2000

НОУ ВПО «Открытый юридический институт», экономист по специальности «бухгалтерский учет, анализ и аудит», год окончания — 2008.

**Опыт работы:**

С 2016–2022 — главный эксперт Группы методологии и стандартов аудита Отдела финансового аудита, главный эксперт Отдела финансового аудита, методологии и отчетности, начальник Отдела методологии и отчетности, главный эксперт Отдела методологии и отчетности Департамента внутреннего аудита Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»;

2020–2023 — главный эксперт Отдела методологии и отчетности Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети» (по совместительству).

## Юдин Андрей Иванович

Год рождения: 1986

**Образование:** высшее

Тамбовский государственный университет имени Г. Р. Державина, специальность «Налоги и налогообложение», специалист по налогам, год окончания — 2008.

**Опыт работы:**

С 2018 года — главный эксперт Отдела методологии и отчетности Департамента внутреннего аудита Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»;

2020–2023 — главный эксперт Отдела методологии и отчетности Департамента внутреннего аудита (по совместительству).

Члены Ревизионной комиссии не имеют долей участия в уставном капитале (акций любых типов) ПАО «Россети Юг» и в уставном капитале дочерних зависимых обществ ПАО «Россети Юг».

Сделки между Компанией и членами Ревизионной комиссии в 2022 году не совершались. ПАО «Россети Юг» не предъявляло исков членам Ревизионной комиссии.

На основании предоставленных анкет членами Ревизионной комиссии Компания считает:

- члены Ревизионной комиссии не имеют родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим

функции) единоличного исполнительного органа ПАО «Россети Юг»;

- члены Ревизионной комиссии не привлекались к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти;
- члены Ревизионной комиссии не занимали должности в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)».

## Итоги работы Ревизионной комиссии

В 2022 году проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2021 год.

	КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ, РАССМОТРЕННЫЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИЕЙ:		
Зона ответственности	Проведенные мероприятия	Результат	
	<b>Оценка достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.</b>	Рассмотрены Годовой отчет за 2021 год, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2021 год.	Искажения данных, способных существенно повлиять на указанную отчетность, не выявлены.
	<b>Информирование о фактах нарушений порядка ведения бухгалтерской отчетности, представления финансовой отчетности, порядка осуществления финансово-хозяйственной деятельности.</b>	Рассмотрены вопросы организации и ведения бухгалтерского учета, составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.	Ошибки и искажения, которые оказали существенное влияние на достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности, сформированной по состоянию на 31.12.2021, не установлены.
	<b>Контроль правомерности совершаемых финансово-хозяйственных операций</b>	Рассмотрен отчет о заключенных в 2021 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	Факты нарушения законодательства не выявлены.

Ревизионной комиссией утверждено заключение (протокол от 29.04.2022 № 3), согласно которому выражено мнение о достоверности данных, содержащихся в годовом отчете за 2021 год, бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2021 год, во всех существенных отношениях. Фактов искажения информации, содержащейся в отчете о заключенных в 2021 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность,

не выявлено. Указанное Заключение было включено в состав материалов, предоставленных акционерам Общества при подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров Общества в 2022 году.

Сведения о Ревизионной комиссии приведены на сайте Общества: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/revizionnaya-komissiya/>

## ВНЕШНИЙ АУДИТОР

Для независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной по российским и международным стандартам, Общество на основании конкурсных процедур, привлекает внешнего аудитора.

Для проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общества за 2022 год Общее собрание акционеров в соответствии со ст. 47, 48, 54 и 88 Федерального

закона «Об акционерных обществах», пп. 11 п. 10.2 ст. 10, п. 11.1 ст. 11, п. 24.11 ст. 24 Устава Общества утвердило Аудитора Общества.

### Принципы отбора внешнего аудитора

Кандидатура Аудитора для утверждения на годовом Общем собрании акционеров определена Советом директоров Общества в рамках решения вопросов подготовки и проведения годового Общего собрания акционеров.

Выбор Аудитора Общества производился по результатам конкурса в электронной форме, проведенного уполномоченной Обществом организацией в соответствии с Единым стандартом закупок Общества (Положением о закупке).

В целях обеспечения независимости и объективности внешнего аудитора, выбор внешнего аудитора Общества осуществлялся путем конкурса в электронной форме, проводимого в Единой информационной системе Российской Федерации в сфере закупок [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru), с использованием электронной торговой площадки ПАО «Россети» (<https://rosseti.roseltorg.ru>).

Информация о проведении конкурса на право заключения договора о предоставлении аудиторских услуг за 2022 год была размещена на сайте [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru). Срок окончания проведения конкурса — 12.05.2022, по результатам конкурса победителем признан коллективный участник в составе: лидер коллективного участника ООО «Центр аудиторских технологий и решений — аудиторские услуги» и участник АО Аудиторская компания «Деловой профиль». Оценка участников конкурса проводилась по заранее установленным и заявленным в условиях конкурса критериям.

Внешний аудитор осуществляет аудит отчетности в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации на основании заключаемого с ним договора.

Для осуществления обязательного аудита бухгалтерской отчетности по РСБУ и консолидированной финансовой отчетности по международным стандартам финансовой отчетности Группы за 2022 год Советом директоров Общества было рекомендовано (протокол от 20.05.2022 № 481/2022) и утверждено 16.06.2022 решением годового Общего собрания акционеров Общества (Протокол

от 16.06.2022 № 25) объединение аудиторов (коллективный участник) в составе ООО «ЦАТР-аудиторские услуги» (лидер коллективного участника) и АО Аудиторская компания «Деловой профиль» (член коллективного участника)

ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» является членом Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество».

АО «Деловой профиль» является членом Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество».

Размер оплаты услуг Аудитора в соответствии с п. 24.12 ст. 24 Устава ПАО «Россети Юг» определен Советом директоров Общества.

Стоимость услуг и порядок оплаты услуг Аудитора указываются в договоре, заключаемом между Обществом и аудитором. Решением Совета директоров Общества 05.08.2022 (протокол от 08.08.2022 № 493/2022) определен размер оплаты услуг аудитора ПАО «Россети Юг» — Лидера коллективного участника ООО «ЦАТР-аудиторские услуги», по договору об оказании аудиторских услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2022 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, и аудиту консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за год, оканчивающийся 31.12.2022 (проверяемый период с 01.01.2022 по 31.12.2022), в размере 3 568 000,00 рублей (три миллиона пятьсот шестьдесят восемь тысяч рублей), в том числе НДС (20%). Работы в рамках услуг неаудиторского характера в отчетном году не проводились.

Аффилированность аудитора с сотрудниками и менеджментом Общества отсутствует. Деловые взаимоотношения (участие в продвижении продукции (услуг), участие в совместной предпринимательской деятельности и т. д.), а также родственные связи с должностными лицами Лидера коллективного участника ООО «ЦАТР-аудиторские услуги» у Общества отсутствуют.

## Оценка эффективности внешнего аудита

В соответствии с заключением внутреннего аудита Общества об оценке качества выполнения аудиторской проверки, заключений аудиторов и эффективности процесса проведения внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Юг» за 2022 год:

- процедуры, проведенные ООО «Эрнст энд Янг» в ходе внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2022 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, соответствуют условиям Договора

и требованию Федерального закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности»;

- аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2022 год подготовлено в соответствии с Федеральным законом от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», международными стандартами аудита и содержит выраженное в установленной форме мнение о достоверности отчетности аудируемого лица (ПАО «Россети Юг»).



# 06

## АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ, ОБРАЩЕНИЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

Структура акционерного капитала . . . . . 234



## СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

По состоянию на 31.12.2022 размер уставного капитала Компании составляет 15 164 142 635 (Пятнадцать миллиардов сто шестьдесят четыре миллиона сто сорок две тысячи шестьсот тридцать пять) рублей 43 копейки и разделен на 151 641 426 354,30 (Сто пятьдесят один миллиард шестьсот сорок один миллион четыреста двадцать шесть тысяч триста пятьдесят четыре целых тридцать сотых) штук обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 10 копеек каждая.

Привилегированных акций Обществом не выпускалось.

Каждая обыкновенная именная акция Общества предоставляет акционеру — ее владельцу одинаковый объем прав, предусмотренных в п. 6.2. ст. 6 Устава ПАО «Россети Юг».

### Выпуски акций Общества

№ п/п	Государственный регистрационный номер выпуска	Объем, руб.	Категория акций	Количество, шт.	Номинальная стоимость, руб.
<b>ПЕРВЫЙ ВЫПУСК АКЦИЙ</b>					
1	1-01-34956-E от 20.09.2007 г.	10 000 000	Обыкновенные	100 000 000	0,1
<b>ВТОРОЙ ВЫПУСК АКЦИЙ</b>					
2	1-01-34956-E-001D от 20.03.2008 г.	228 296 779,1	Обыкновенные	2 282 967 791	0,1
3	1-01-34956-E-002D от 20.03.2008 г.	1 620 347 283,7	Обыкновенные	16 203 472 837	0,1
4	1-01-34956-E-003D от 20.03.2008 г.	439 059 322,3	Обыкновенные	4 390 593 223	0,1
5	1-01-34956-E-004D от 20.03.2008 г.	2 029 712 678,4	Обыкновенные	20 297 126 784	0,1
6	1-01-34956-E-005D от 20.03.2008 г.	192 111 155	Обыкновенные	1 921 111 550	0,1
7	1-01-34956-E-006D от 20.03.2008 г.	461 582 387,9	Обыкновенные	4 615 823 879	0,1
<b>ТРЕТИЙ ВЫПУСК АКЦИЙ</b>					
8	1-01-34956-E от 04.08.2016 г.	1 136 704 335,3	Обыкновенные	11 367 043 353	0,1
9	1-01-34956-E от 01.06.2017 г.	789 091 776	Обыкновенные	7 860 917 760	0,1
10	1-01-34956-E от 23.05.2019 г.	1 300 053 824,83	Обыкновенные	13 000 538 248,3	0,1
11	1-01-34956-E от 19.12.2019 г.	6 960 183 092,90		69 601 830 929*	0,1
<b>ВСЕГО:</b>				<b>151 641 426 354,30</b>	

Примечание: В соответствии с уведомлением ФСФР России от 12.08.2008 № 08-ЕК-03/17099 осуществлено аннулирование индивидуальных номеров (кодов) дополнительных выпусков акций; объединенному выпуску присвоен номер государственной регистрации 1-01-34956-E от 20.09.2007 г.

В соответствии с Уставом Общества количество объявленных акций Компании дополнительно к размещенным акциям составляет 28 918 182 335 (Двадцать восемь миллиардов девятьсот восемнадцать миллионов сто семьдесят две тысячи триста тридцать пять) штук

обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 (десять) копеек каждая на общую сумму по номинальной стоимости 2 891 818 233 (Два миллиарда восемьсот девяносто один миллион восемьсот восемнадцать тысяч двести тридцать три) рубля 50 копеек.

## Сведения о лицах, зарегистрированных в реестре акционеров Общества на 31.12.2022

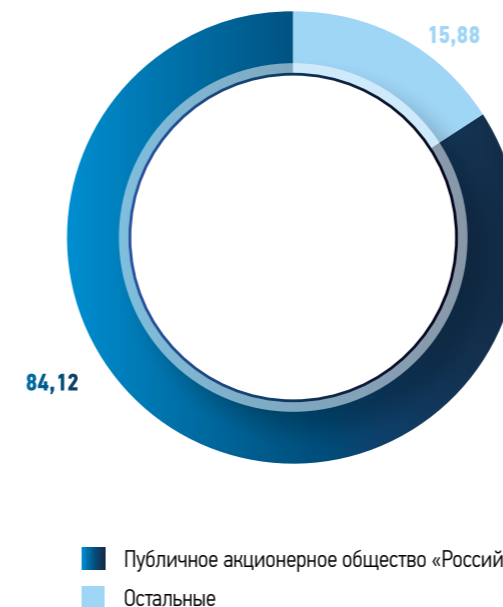
Тип держателя акций	Количество счетов зарегистрированных лиц	Количество акций Общества, принадлежащих зарегистрированным лицам, шт.	Доля от величины уставного капитала Общества, принадлежащая зарегистрированным лицам, %
Владельцы — физические лица	9 082	1 370 994 664	0,9041
Владельцы — юридические лица	87	66 579 784	0,0439
Номинальные держатели	3	150 181 262 338 3/10	99,0371
Счета совладения	65	17 345 713	0,0114
Счета неустановленных лиц	1	5 243 855	0,0035
<b>ВСЕГО</b>	<b>9 238</b>	<b>151 641 426 354 3/10</b>	<b>100</b>

## Список лиц, на счетах которых учитывается более 5% размещенных акций Общества на 31.12.2022

Зарегистрированное лицо	Тип держателя	Количество акций Общества на лицевых счетах зарегистрированных лиц, шт.	Доля от величины уставного капитала Общества, принадлежащая зарегистрированному лицу, %
Публичное акционерное общество «Российские сети»	Вл	127 557 319 051	84,12
Акционерное общество "Райффайзенбанк"	НД	9 778 262 850	6,45

У менеджмента ПАО «Россети Юг» отсутствуют сведения о существовании иных владельцев более 5% от размещенных акций Общества, помимо указанных выше.

## Структура акционерного капитала на 31.12.2022, млн руб.



На балансе ПАО «Россети Юг» отсутствуют собственные акции. Акции ПАО «Россети Юг» не принадлежат подконтрольным Обществу юридическим лицам.

Сведения о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале общества, в том числе на основании акционерных соглашений или в силу наличия обыкновенных и привилегированных акций с разной номинальной стоимостью отсутствуют. Изменений в составе лиц, которые имеют право прямо или косвенно распоряжаться не менее чем пятью процентами голосов, приходящихся на голосующие акции Общества, в отчетном году не происходило.

### События после отчетной даты

В январе завершилась реорганизация Публичного акционерного общества «Российские сети» (ПАО «Россети») и Акционерного общества «Дальневосточная энергетическая управляющая компания — ЕНЭС» (АО «ДВЭУК-ЕНЭС») в форме присоединения этих компаний к Публичному акционерному обществу «Федеральная сетевая компания — Россети». В результате реорганизации в структуре акционерного капитала Общества произошли изменения: в распоряжение Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» 09.01.2023

перешло 84,16% акций Общества, принадлежащих ранее ПАО «Россети» и АО «ДВЭУК-ЕНЭС».

Решение об использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении Обществом («золотая акция») не принималось.

По состоянию на конец 2022 года на счетах резидентов Российской Федерации учитывается более 90% от размещенных акций Общества.

### География крупнейших акционеров по странам в структуре акционерного капитала

Страна	Доля в УК, %	Кол-во акций, шт.
Российская Федерация	91,27	138 408 704 738,0
Острова Кайман	5,55	8 416 570 014,0
Кипр	0,14	219 024 723,0
Норвегия	0,97	1 478 272 653,0
Люксембург	1,04	1 582 153 374,0
Ирландия	0,58	878 736 498,0
Швейцария	0,3	458 740 000,0

### ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ

Общество осуществляет свою деятельность с учетом интересов своих акционеров, стремится к поддержанию эффективного диалога с ними, основанного на общности целей Общества и его акционеров.

В целях обеспечения реальной возможности осуществления акционерами Общества своих прав Общество своевременно раскрывает информацию в соответствии с законодательством. При взаимодействии с акционерами Общество стремится к предупреждению либо спра-

ведливому урегулированию возможных корпоративных конфликтов между Обществом и его акционерами, при этом обеспечивая защиту прав акционеров, а также соблюдение требований законодательства и внутренних документов.

Подробная информация о раскрытии Обществом информации для акционеров и инвесторов содержится в подразделе настоящего Годового отчета «Раскрытие информации».

### Акции Компании допущены к обращению с 03.07.2008 года

Показатель	Обыкновенные акции
Биржевой тикер	MRKY
Номинальная стоимость	0,1
Валюта номинала	RUB
Дата начала торгов	03.07.2008
ISIN код	RU000A0JPPG8
Номер государственной регистрации	1-01-34956-E

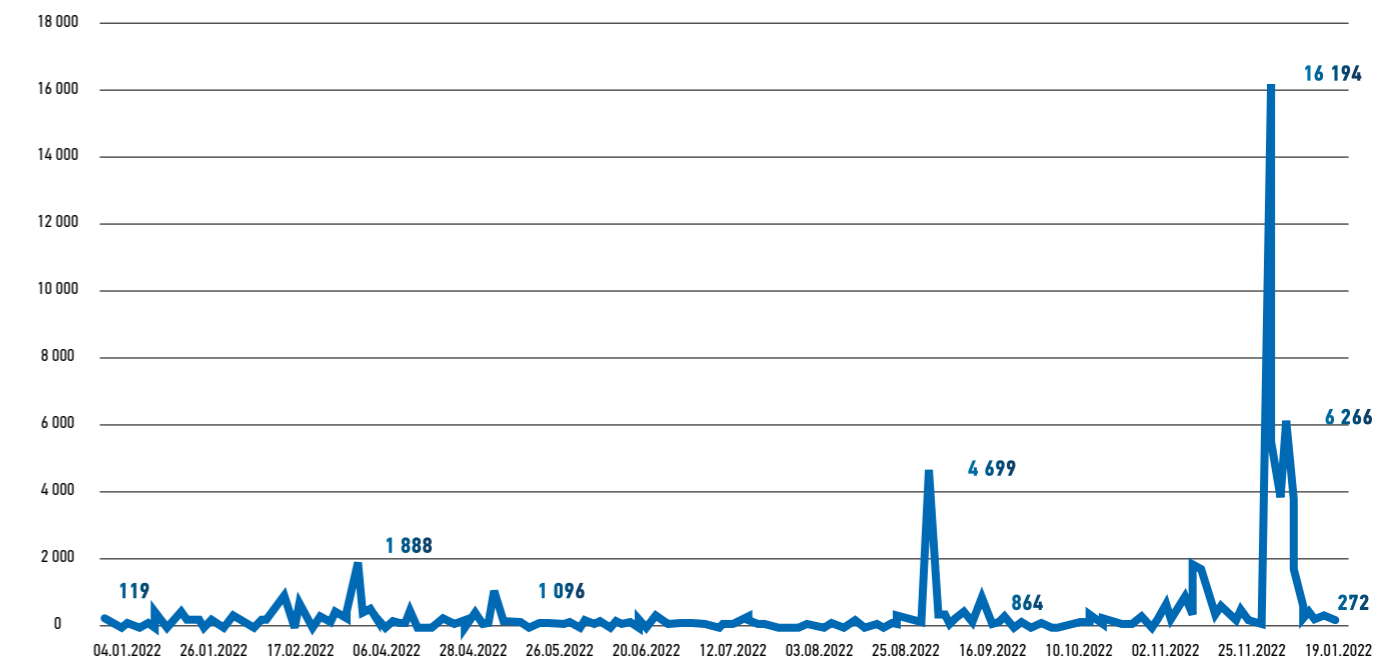
С 26.02.2018 акции ПАО «Россети Юг» переведены из котировального списка Второго уровня в список Третьего уровня ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО Московская Биржа.

Рыночная капитализация Общества по состоянию на 30.12.2022 по данным ПАО Московская биржа составила 5 004 167 069,68 руб.

По итогам 2022 года рыночная цена акции ПАО «Россети Юг» на Московской бирже снизилась с 0,04515 руб. до 0,033 руб. (на 26,91%).

	2021	2022	Изменение
Средневзвешенная цена (на конец года) (руб.)	0,04515	0,033	-26,91%
Капитализация (на конец года) (руб.)	6 846 610 399,88	5 004 167 069,68	-26,91%
Минимальная цена (руб.)	0,04455	0,03245	-27,16%
Максимальная цена (руб.)	0,0454	0,0338	-25,55%
Количество сделок (шт.)	99 671	86 076	-13,64%
Объем (руб.)	489 234 428	453 437 425	-7,32%

Динамика сделок с акциями в 2022 году (по итогам торгов на ПАО Московская биржа)  
Количество сделок, шт.

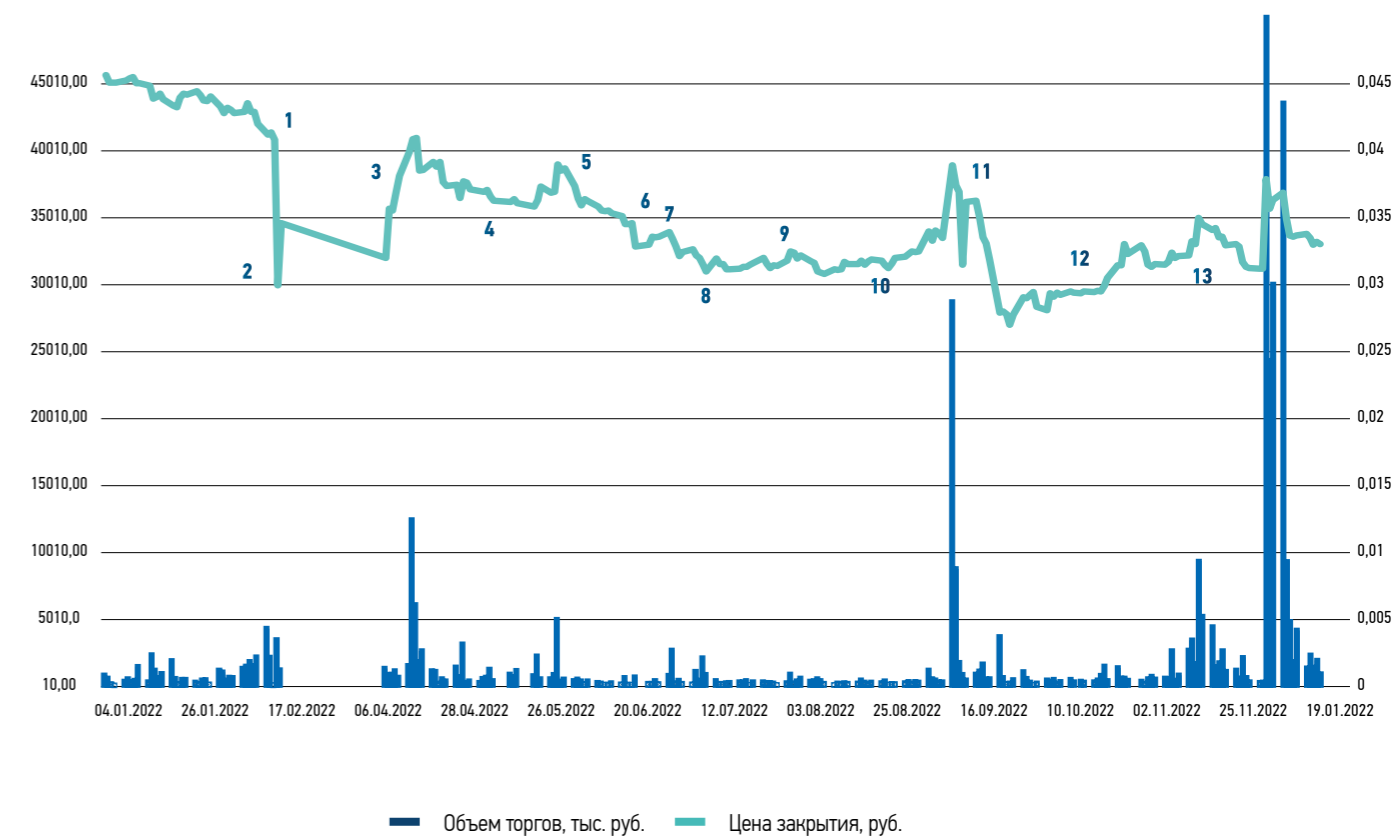




### Ключевые события, определившие динамику цены акций, отмеченные на графике

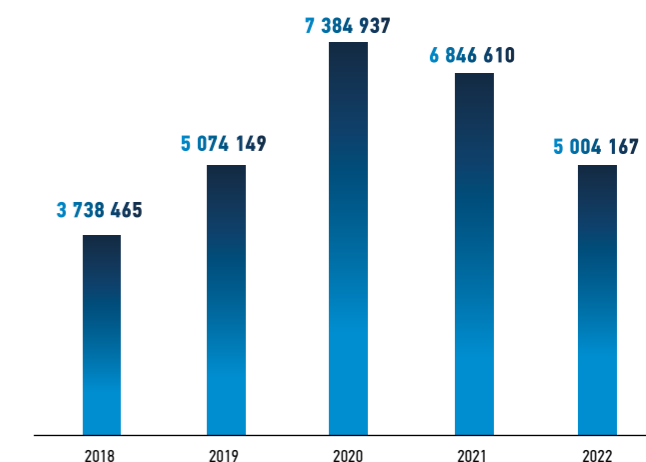
№ п/п на графике	Новость/детализация	Дата	Источник	Влияние
1	Опубликована бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2021 год по РСБУ	22.02.2022	внутренний	негативное
2	Президент Российской Федерации объявил о начале специальной военной операции на Украине.	24.02.2022	внешний	негативное
3	Опубликована информация о выплаченных доходах по ценным бумагам Общества — Биржевым облигациям	01.04.2022	внутренний	позитивное
4	Опубликована бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 1 квартал 2022 года по РСБУ	05.05.2022	внутренний	нейтральное
5	Опубликована консолидированная финансовая отчетность Общества по МСФО за 1 квартал 2022 года	23.05.2022	внутренний	нейтральное
6	Состоялось годовое Общее собрание акционеров Общества	16.06.2022	внутренний	нейтральное
7	Федеральным законом за Президентом РФ закреплено полномочие устанавливать особый (специальный) порядок исполнения российскими юридическими лицами обязательств по выплате распределенной прибыли (дивидендов) перед участниками, являющимися лицами недружественных иностранных государств	28.06.2022	внешний	негативное
8	Опубликована информация о погашении биржевых облигаций Общества	01.07.2022	внутренний	нейтральное
9	Опубликована бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2 квартал 2022 года по РСБУ	27.07.2022	внутренний	нейтральное
10	Опубликована консолидированная финансовая отчетность Общества по МСФО за 2 квартал 2022 года	24.08.2022	внутренний	нейтральное
11	На внеочередном Общем собрании акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» принято решение «О реорганизации Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» в форме присоединения к нему Публичного акционерного общества «Российские сети», Акционерного общества «Дальневосточная энергетическая управляющая компания — ЕНЭС», Открытого акционерного общества «Томские магистральные сети» и Акционерного общества «Кубанские магистральные сети»	15.09.2022	внешний	негативное
12	Опубликована бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 3 квартал 2022 года по РСБУ	28.10.2022	внутренний	позитивное
13	Опубликована консолидированная финансовая отчетность Общества по МСФО за 3 квартал 2022 года	23.11.2022	внутренний	позитивное

### Динамика котировок акций и объемы торгов в 2022 году (по итогам торгов на ПАО «Московская биржа»)

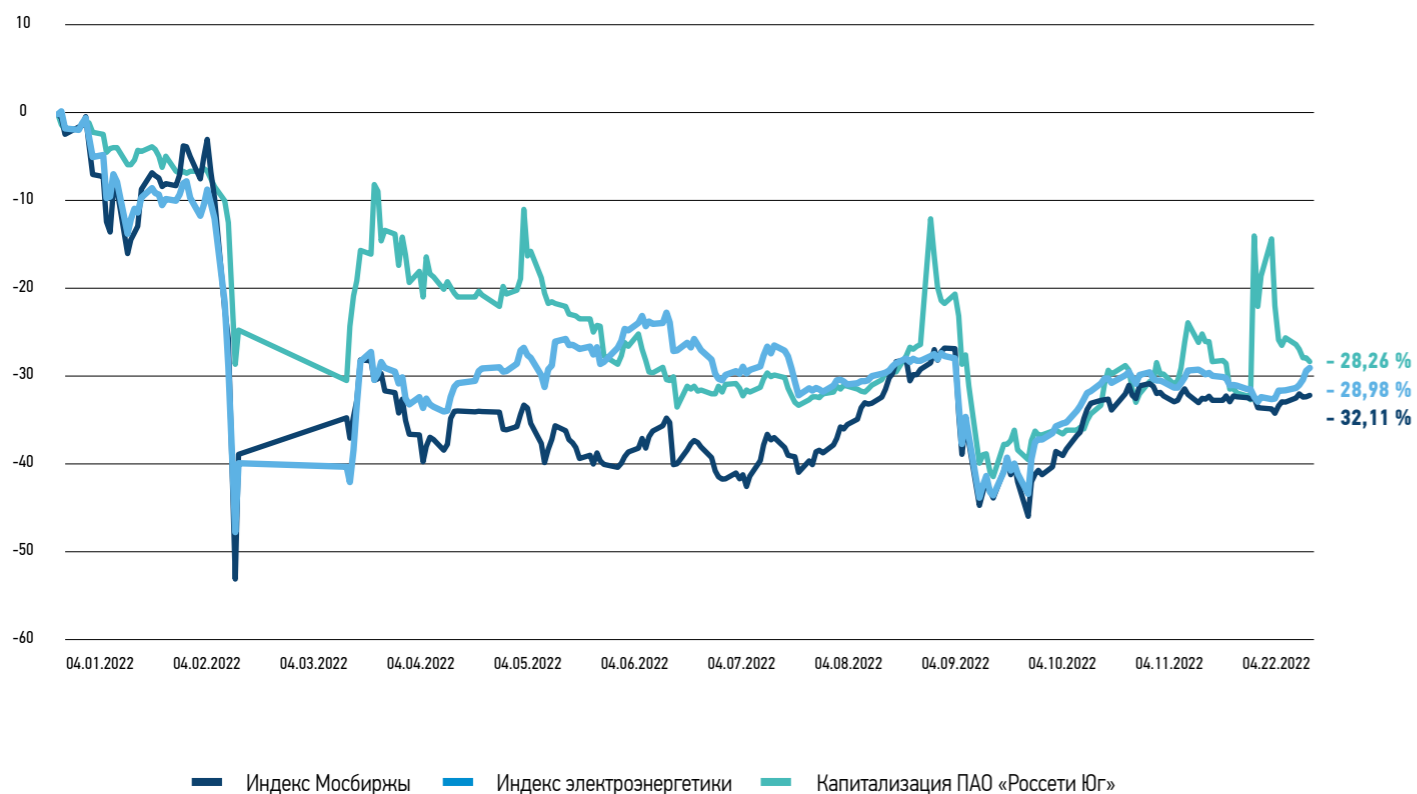


2022 год оказался насыщенным геополитическими и экономическими событиями, которые провоцировали резкие движения биржевых котировок, вследствие чего периодически происходили колебания показателей объема, количества сделок, средневзвешенной цены акций ПАО «Россети Юг». В феврале — марте 2022 года наблюдался высокий уровень рыночной волатильности. Во втором полугодии 2022 года экономика и финансовая система России постепенно адаптируются к работе в условиях санкций со стороны недружественных стран. Однако введение новых санкционных ограничений со стороны недружественных стран и ожидаемое ухудшение ситуации в крупных компаниях способствовали понижательному тренду российских акций, в том числе акций Компании, во II и III кварталах 2022 года. В конце года на фоне усиления геополитической напряженности индекс Московской Биржи упал на 43%. Также наблюдалось снижение инфляционных ожиданий и ключевой ставки.

### Динамика капитализации ПАО «Россети Юг» (по итогам торгов на ПАО Московская биржа в 2018–2022 гг.), тыс. руб.



### Динамика капитализации ПАО «Россети Юг» в сравнении с ключевыми рыночными индикаторами в 2022 году



## ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Дивидендная политика Компании определяется Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества 02.02.2018 в новой редакции (протокол от 05.02.2018 № 258/2018) с изменениями от 31.07.2018 (протокол № 281/2018 от 03.08.2018).



### ПРИНЦИПЫ ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКИ ОБЩЕСТВА



Расчет дивидендов на использовании прибыли без учета влияния переоценки финансовых вложений



Оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров



Необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества



Соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и наилучшим стандартам корпоративного поведения



Повышение инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации



Прозрачность (понятность) механизма определения размера дивидендов и их выплаты

Дивидендной политикой Компании установлен размер дивидендов на уровне не менее 50% от чистой прибыли по МСФО, при этом допускается ряд ограничений на выплату промежуточных дивидендов, в том числе, если вы-

плата потребует привлечения заемного финансирования, если выплата приведет к ухудшению кредитоспособности или если выплата приведет к неисполнению инвестиционной программы.

### Распределение прибыли за 2019–2022 гг., тыс. рублей\*

Наименование показателя	за 2019 год (ГОСА 2020)	за 2020 год (ГОСА 2021)	за 2021 год (ГОСА 2022)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в т. ч.:	(3 198 460)	(209 442)	2 068 388
Резервный фонд	0	0	103 420
Прибыль на развитие	0	0	1 964 968
Дивиденды	0	0	0
Погашение убытков прошлых лет	0	0	0

\*Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых общих собраний (ГОСА)  
 ГОСА 2020 (за 2019 год) — Протокол ГОСА № 22 от 29. 05.2020  
 ГОСА 2021 (за 2020 год) — Протокол ГОСА № 23 от 02. 06. 2021  
 ГОСА 2022 (за 2021 год) — Протокол ГОСА № 25 от 16. 06. 2022



## Отчет о начисленных дивидендах акционерам ПАО «Россети Юг»

Год выплаты	Дата принятия решения	Дата составления списка	Тип акций	Дивиденд на 1 акцию, руб.	Начислено по акциям, руб.	Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного года, %
2019 (по итогам 2018)	31.05.2019	19.06.2019	Обыкновенные акции	0,006 841 702 037 8	561 286 784,67	50.04
2020 (по итогам 2019)	Дивиденды не начислялись					
2021 (по итогам 2020)	Дивиденды не начислялись					
2022 (по итогам 2021)	Дивиденды не начислялись					

## Отчет о выплаченных дивидендах акционерам Общества

Год выплаты	Тип акций	Выплачено, руб.	Причины невыплаты объявленных дивидендов	% выплаты
2019 (по итогам 2018)	Обыкновенные акции	557 308 540,98	Отсутствие корректных реквизитов акционеров	99.29
2020 (по итогам 2019)	Дивиденды не начислялись и не выплачивались			
2021 (по итогам 2020)	Дивиденды не начислялись и не выплачивались			
2022 (по итогам 2021)	Дивиденды не начислялись и не выплачивались			

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам выплаты дивидендов за 2022 год будет принято на ГОСА. Согласно дивидендной политике Компании потенциально 50% чистой прибыли по МСФО могут быть распределены в качестве дивидендов.

С Протоколами Общих собраний акционеров можно ознакомиться на сайте Компании: <https://rosseti-yug.ru/korporativnoe-upravlenie/resheniya-obshego-sobraniya-aktsionerov/>

## Отчет о полученных ПАО «Россети Юг» дивидендах

В 2022 году получено 6 607 000,00 рублей дивидендов на акции, принадлежащие Обществу.

## ИНФОРМАЦИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

В 2022 году Общество не заключало сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также существенных и взаимосвязанных сделок (в том числе, одним и (или) несколькими подконтрольными юридическими лицами);

Информация о перечне совершенных Компанией в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтере-

сованность, представлена в приложении № 9 «Отчет о заключенных ПАО «Россети» в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность». Отчет подписан Генеральным директором Общества. На заседании Ревизионной комиссии проведена оценка достоверности отчета о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность. Решением Совета директоров Общества утвержден отчет о заключенных Обществом в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

## ИНФОРМАЦИЯ О СУЩЕСТВЕННЫХ СДЕЛКАХ, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ И ПОДКОНТРОЛЬНЫМИ ЛИЦАМИ

В отчетном году не совершались:

- сделки по продаже акций (долей) подконтрольных ПАО «Россети Юг» юридических лиц, имеющих для него существенное значение, в результате совершения которых ПАО «Россети Юг» утрачивает контроль над такими юридическими лицами.
- сделки с имуществом ПАО «Россети Юг» или подконтрольных ему юридических лиц (в том числе взаимосвязанных сделок, совершенных Обществом, одним и (или) несколькими подконтрольными ему юридическими лицами), стоимость которого превышает указанную в Уставе сумму или которое имеет существенное значение для хозяйственной деятельности Общества.
- сделки по созданию подконтрольного Обществу юридического лица, имеющего существенное значение для деятельности Общества.

## Термины и основные использованные сокращения

Аббревиатура, обозначение	Аббревиатура, обозначение
АО	акционерное общество
АСУ	автоматизированная система управления
ВЛ	воздушная линия (электропередачи)
ВУЗ	высшее учебное заведение
ГК	группа компаний
ГОСА	годовое Общее собрание акционеров
ДЗО	дочерние и зависимые общества
ЕНЭС	Единая национальная электрическая сеть
ЖКХ	жилищно-коммунальное хозяйство
ИПР	инвестиционная программа
ИТ	информационные технологии
КПЭ	ключевые показатели эффективности
ЛЭП	линия электропередачи
ММВБ	Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС»
МРСК	межрегиональная распределительная сетевая компания
МСП	субъекты малого и среднего предпринимательства
МСФО	международные стандарты финансовой отчетности
МУП	муниципальное унитарное предприятие
НВВ	необходимая валовая выручка
НДС	налог на добавленную стоимость
НИОКР	научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
ОЗП	осенне-зимний период
ПАО	публичное акционерное общество
ПИР	проектно-изыскательские работы
ПС	подстанция
РСБУ	Российский стандарт бухгалтерского учета
РЭС	район электрических сетей
СВК	система внутреннего контроля
СУР	система управления рисками
СД	Совет директоров
СИЗ	средства индивидуальной защиты
СИП	изолированный самонесущий провод
СМИ	средства массовой информации
СУПА	система управления производственным и активами
ТОиР	техническое обслуживание и ремонт
ТСО	территориальная сетевая организация
ТЭК	топливно-энергетический комплекс
ФСТ России	Федеральная служба по тарифам
ЦКС	цифровой канал связи
ЕБИТДА	прибыль до выплаты процентов, налогов, погашения основной суммы кредита и амортизационных отчислений
<b>Единицы измерения</b>	
А	ампер. Единица измерения силы тока
Га	гектар. Единица измерения площади
Гкал	гигакалория. Единица измерения тепловой энергии
кВ	киловольт. Единица измерения напряжения
кВА, МВА	киловольт-ампер, мегавольт-ампер. Единица измерения полной электрической мощности
кВт•ч	киловатт-час. Единица измерения электрической энергии
кВт, МВт	киловатт, мегаватт. Единица измерения электрической активной мощности
км	километр. Единица измерения длины
т.у.т.	тонна условного топлива

## АДРЕСА И КОНТАКТЫ

Полное фирменное наименование: **Публичное акционерное общество «Россети Юг»**

Сокращенное фирменное наименование:  
**ПАО «Россети Юг»**

Свидетельство о государственной регистрации серия 61 № 005700952 от 28 июня 2007 года. ОГРН 1076164009096

Общество зарегистрировано 28.06.2007 на территории Ростовской области.

Юридический и фактический адрес: 344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 49.

Контактный тел./факс: (863) 238–54–64, (863) 238–58–95/ (863) 238–55–65

Коды основных отраслевых направлений деятельности Общества согласно ОКВЭД:

35.12.1 Передача электроэнергии

35.13 Распределение электроэнергии

61.10.1 Деятельность по предоставлению услуг телефонной связи

70.22 Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления

70.10.2 Деятельность по управлению холдинг-компаниями

Сектор функционирования и отрасль экономики — электроэнергетика.

Период деятельности Компании в энергетической отрасли составляет 15 лет.

Электронная почта: [office@rosseti-yug.ru](mailto:office@rosseti-yug.ru)

Адрес страницы в сети Интернет: <http://rosseti-yug.ru>

Единый номер горячей линии

8 (800) 220–0–220

### Реестродержатель

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»**

Сокращенное фирменное наименование: **АО «НРК — Р.О.С.Т.»**

Место нахождения: г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, стр. 13.

Почтовый адрес: 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9

Телефон Единого контактного центра обслуживания клиентов: (495) 780–73–63

Электронный адрес: [rost@rrost.ru](mailto:rost@rrost.ru).

Ссылка на сайт АО «НРК-Р.О.С.Т.»: <http://www.rrost.ru>

### Филиал реестродержателя

#### 1. Краснодарский филиал АО «НРК — Р.О.С.Т.»

Место нахождения: 350020, г. Краснодар, ул. Красная, д. 176, 4-й этаж

Тел./факс: (861) 255–21–01, (861) 210–03–28.

E-mail: [krasnodar@mail.rrost.ru](mailto:krasnodar@mail.rrost.ru)

### Трансфер-агенты реестродержателя

#### 1. Ростовский филиал Акционерного общества «Независимая регистраторская компания» (АО НРК)

Место нахождения: 344010, г. Ростов-на-Дону, ул. Города Волос д. 42/105.

Тел.: (863) 244–10–26

Время приема клиентов: с понедельника по пятницу с 9:00 до 14:00 без перерыва

#### 2. Волгоградский филиал Акционерного общества «Независимая регистраторская компания» / (АО НРК)

Место нахождения: 400131, г. Волгоград, ул. Мира, д. 19 офис 309

Тел.: (8442) 24–72–74, 24–72–79

#### 3. Новороссийский филиал Акционерного общества «Независимая регистраторская компания» (АО НРК)

Место нахождения: 353900, Краснодарский край, г. Новороссийск, ул. Свободы, д. 1, офис 117

Тел.: (8617)64–29–00, 60–10–33

### Горячая линия по вопросам выплаты дивидендов

Информацию о выплате дивидендов по акциям ПАО «Россети Юг» можно получить в АО «НРК - Р.О.С.Т.» по телефону горячей линии: +7 (495) 780-73-63 или обратившись в АО «НРК - Р.О.С.Т.» по адресу электронной почты: [rost@rrost.ru](mailto:rost@rrost.ru)

**Контактная информация для вопросов относительно отчета или его содержания** [GRI 2–3](#)

**Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами:**

Горячая телефонная линия для акционеров

Пн–Пт, с 8.00 до 17.00 по Мск.

тел.: +7 863 307–08–38.

E-mail: [pavlovaen@rosseti-yug.ru](mailto:pavlovaen@rosseti-yug.ru)

**Приложение 1.** Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Россети Юг» за 2022 г. и Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Юг» за период с 1 января по 31 декабря 2022 г

**Приложение 2.** Консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2022 г.

**Приложение 3.** Информация о структуре имущественного комплекса ПАО «Россети Юг»

**Приложение 4.** Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

**Приложение 5.** Информация об участии ПАО «Россети Юг» в иных организациях

**Приложение 6.** Функции участников СУР

**Приложение 7.** Функции участников СВК

**Приложение 8.** Оценка эффективности СВКиСУР

**Приложение 9.** Отчет о заключенных ПАО «Россети Юг» в 2022 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность

**Приложение 10.** Указатель содержания GRI